



**ACADEMIA ROMÂNĂ**  
**SCOALA DE STUDII AVANSATE A ACADEMIEI ROMÂNE**  
**DEPARTAMENTUL ȘTIINȚE ECONOMICE, SOCIALE ȘI JURIDICE**

**ANUNȚ**

**In data de 31.10.2017, ora 10, sunteți invitați să participați la susținerea publică a tezei de doctorat cu titlul:**

**"MODELUL SOCIAL EUROPEAN – TRANSFORMĂRI NECESARE DIN PERSPECTIVA COMPETITIVITĂȚII INTERNAȚIONALE ȘI A EXTINDERII SPRE EUROPA DE SUD-EST".**

**Locul desfășurării: Sala Consiliului Științific INCE "Costin C. Kirilescu", Casa Academiei Române, parter.**

**Doctorand Domnul: Iulian Oneașcă**

**Conducător de doctorat: Prof. univ. dr. Valentina Vasile**

**Teza poate fi consultată la Biroul Doctorate al INCE "Costin C. Kirilescu", camera 223 parter, Casa Academiei Române.**



## ACADEMIA ROMÂNĂ

ȘCOALA DE STUDII AVANSATE A ACADEMIEI ROMÂNE

*DEPARTAMENTUL ȘTIINȚE ECONOMICE,*

*SOCIALE ȘI JURIDICE*

### Rezumatul tezei de doctorat

## **Modelul Social European – transformări necesare din perspectiva competitivității internaționale și a extinderii spre Europa de sud-est**

**CONDUCĂTOR DOCTORAT:**

**Prof. univ. dr. Valentina Vasile**

**DOCTORAND: Oneașcă Iulian**

**București, 2017**

## CUPRINS

<b>Abrevieri.....</b>	i
<b>Lista casetelor</b>	
<b>Lista figurilor</b>	
<b>Lista graficelor</b>	
<b>Lista tabelelor</b>	
<b>Lista anexelor</b>	
<b>Introducere.....</b>	1
<b>Capitolul I. Înțelegerea Modelul Social European.....</b>	14
1.1 Cvasi-conceptul Model Social European.....	14
1.2 Modelul social în documentele europene.....	17
1.3 Modelul social în literatura de specialitate.....	24
1.4 Clasificări ierarhice ale Modelului social European.....	46
1.5 Concluzii.....	52
<b>Capitolul II. Cadrul conceptual de analiză și progres al modelului social.....</b>	55
2.1 Fundațiile societății. Dimensiunile și reflectarea lor.....	55
2.2 O teorie economică a modelului social – prezentare generală.....	70
2.3 Obiectivul modelului social.....	82
2.4 Concluzii.....	101
<b>Capitolul III. O perspectivă a competitivității și sustenabilității Modelului Social.</b>	104
3.1 Guvernarea.....	104
3.2 Competitivitatea.....	117
3.3 Reziliența sistemelor socio-economice.....	133
3.4 Concluzii.....	161
<b>Capitolul IV. Transformări necesare ale modelului social.....</b>	165
4.1. Eficiența societății și optimalitatea instituțiilor.....	165
4.2 Fundamente ale transformării.....	167
4.3 Performanțe și corelații funcționale interne societăților.....	185
4.4 Costurile tranzacțiilor.....	193
4.5 Concluzii.....	214
<b>Capitolul V. Implicații pentru modelul social românesc.....</b>	220
5.1 Modelul de societate.....	220

5.2 Competitivitatea României.....	227
5.3 Unele aspecte sociale și consecințele lor.....	232
5.4 Limba.....	238
5.5 Aspecte instituționale.....	240
5.6 Concluzii și recomandări pentru progresul Modelului social românesc.....	246
<b>Concluzii finale.....</b>	<b>253</b>
1. Aspecte teoretico-metodologice și tehnico-aplicative.....	253
2. Recomandări.....	267
3. Contribuții personale și elemente de inovativitate.....	272
<b>Glosar.....</b>	<b>280</b>
<b>Bibliografie.....</b>	<b>282</b>

**Cuvinte cheie:** MODELUL SOCIAL, GUVERNANȚĂ, COMPETITIVITATE,  
INSTITUȚII, REZILIENȚĂ, ECHILIBRE

## **Rezumat**

Modelul Social European (MSE) descrie experiența europeană diversă cu privire la promovarea simultană a creșterii economice sustenabile și a coeziunii sociale. Simbioza unor obiective generoase și aparent contradictorii<sup>1</sup> exprimă calea europeană de adresare a unor probleme ce sunt comune într-o măsură variată. Perspectiva MSE este multiplă: proiect politic, caracteristică normativă, realitate empirică și element de identitate; toate acestea vizează individualizarea și progresul spațiului european. Uniunea Europeană (UE) este într-un continuu proces de schimbare. Extinderea spre est, începând cu 2004, a îmbogățit diversitatea Uniunii și a crescut potențialul său productiv. În același timp, procesul a diluat nivelul mediu de performanță economică și socială și a provocat capacitatea transformatoare a UE. MSE este implicat ca mijloc și obiectiv al procesului de adaptare. Forța sa, determinată de interacțiunea competitivității, solidarității și încrederii reciproce (CESE, 2006), servește apropierea și integrarea graduale a statelor membre.

Criza economico-financiară din 2008 a adăugat noi dificultăți celor antrenate de extinderea spre est și de integrarea noilor veniți, reliefând slăbiciuni structurale ale statelor membre. Dezechilibrele financiare, recesiunea economică, pierderile de locuri de muncă și creșterea șomajului, au antrenat măsuri de austерitate și de ajustare a cheltuielilor publice în UE (EU, 2015; ILO, 2014; World Bank, 2015). Insuficienta pregătire și adaptare a UE și statelor membre a ocasionat intervenții repetitive, care au reliefat nevoia unor transformări instituționale profunde (CE, Jean-Claude Juncker, 2014).

Acestor probleme europene, li se adăugă cea a unității UE și aliaților săi, provocată de valul de migrații din 2015 (EIB, 2016) și de posibila retragere din Uniune a Regatului Unit, potrivit referendum-ului de la 23 iunie 2016 (EIU, 2016).

UE resimte nevoia consolidării proiectului său politic și restabilirii încrederii. De aici și inițiativele de adâncire și finalizare a Uniunii Economice și Monetare (EC, 2015, a), nucleul dur al UE, având MSE ca dimensiune socială care-l acompaniază (Stetter, 2015). În acest context, dezbatările asupra Pilonului de drepturi sociale (COM(2016) 127 final), au readus în prim plan dialogul pe seama rolului, coerentiei și direcției de evoluție a Europei sociale și a MSE. Ca urmare, alegerea temei de doctorat *Modelul Social European – transformări necesare din perspectiva competitivității internaționale și a extinderii spre Europa de sud-est*, răspunde unor nevoi reale și preocupări curente ale statelor membre și

---

<sup>1</sup> UE este “USA plus”, potrivit lui Alber, 2010.

instituțiilor europene (ex.: COM(2016) 127 final) sau internaționale (ex.: World Bank, 2015).

Întărirea competiției globale și dezvoltarea tehnologică accentuată, ce provoacă performanțele instituționale și dezvoltarea umană<sup>2</sup>, conjugate cu restrângerea prognozată a forței de muncă europene, ca urmare a creșterii speranței de viață a populației și scăderii natalității (UN, 2015<sup>3</sup>; Eurostat<sup>4</sup>), conferă modelului social european un rol tot mai important. Potențialul MSE de a contribui la creșterea competitivității economice, face ca studierea să fie și mai necesară instituțiilor europene și statelor membre și cu atât mai mult acelor state care sunt în căutarea de soluții pentru mai buna valorificare a resurselor de muncă și reducerea decalajelor, precum România.

Lucrarea adresează progresul societății, căutând mijloace pentru transformarea ei.

Obiectivul ei este multiplu:

- caută să ajungă la noțiuni precise cu privire la obiectul de bază al temei – Modelul social european, competitivitatea, extinderea UE – și la natura generalizărilor pe care aceste concepte și procese le antrenează;
- încearcă să încadreze limitele și semnificația acestor generalizări, pentru a servi atât ca orientare în interpretarea realității, cât și ca bază pentru politici și practica guvernanței;
- valorifică fundamentele redefinite și propune o perspectivă de progres, cu orizonturi și aplicabilitate largi;
- în cele din urmă, formulează propuneri și recomandări.

Abordarea lucrării urmărește realizarea unei analize orientate, aşa cum indică titlul. MSE este diferențiat și prezintă deficiențe în fiecare dintre aspectele sale, inclusiv la nivelul statelor cu cele mai bune performanțe. Perspectiva competitivității internaționale și a extinderii UE spre Europa de sud-est oferă elementele necesare orientării analizei spre transformările necesare MSE. Nivelul de dezvoltare mai scăzut al statelor nou intrate ca și al celor aspirante la statutul de membru al UE, este bine-cunoscut și determinat istoric. Experiența UE în procesul extinderii sale este semnificativă, cuprinzând condiționări, reforme de parcurs și standarde de atins anterior aderării. Atenția UE este concentrată

<sup>2</sup> Evidențiate, între altele de WEF (<https://www.weforum.org/reports>), UNDP (<http://hdr.undp.org/en/reports/global/>), Banca Mondială (<http://data.worldbank.org/>).

<sup>3</sup> UN. (2015). **World Population Ageing 2015**, DESA, ST/ESA/SER.A/368, online la [http://www.un.org/en/development/desa/population/publications/pdf/ageing/WPA2015\\_HIGHLIGHTS.pdf](http://www.un.org/en/development/desa/population/publications/pdf/ageing/WPA2015_HIGHLIGHTS.pdf), accesat la 19.08.2017.

<sup>4</sup> Eurostat (demo\_pjanind), (demo\_pjangroup) și (proj\_13npms), extrase la 19.08.2017.

asupra actualizării funcționării sale și a nucleului său dur, Uniunea Economică și Monetară. De aceea, provocările probabile nu privesc nevoi suplimentare de schimbare a MSE din perspectiva extinderii recente sau viitoare. Competitivitatea statelor membre și posibila contribuție a MSE la creșterea ei, concentrează atenția și analizele lucrării. Situația noilor state membre (NSM) și, într-o oarecare măsură, a statelor din vecinătatea sud-estică a UE, este evidențiată ca sursă a transformărilor necesare din perspectiva extinderii UE. Incertitudinile ce însotesc ieșirea Regatului Unit din UE îndepărtează posibilitatea unor noi extinderi, deși existența unui angajament formal al UE față de Balcanii de Vest, nu le exclude. În schimb, transformarea MSE din perspectiva competitivității internaționale suscătu un interes deosebit, mai ales după criza economică din 2008. Această transformare impune considerarea ansamblului UE, cu modele dimensionale diferențiate și interdependențe, ce-i condiționează organizarea și evoluția.

Bogăția de informații și analize privind tema de cercetare, decurgând din vastitatea cuprinderii modelului social, potrivit înțelegerii sale europene, ca și din diferențierea experiențelor și practicilor statelor membre, a impus o abordare conceptuală. Ca urmare, analizele teoretice au un loc aparte, fiind bine susținute de cele empirice. Tratarea lucrării nu este comprehensivă, dar este suficient de largă și integrată pentru a permite identificarea unor deficiențe sistemică, ca izvoare ale dezechilibrelor majore ce trebuie tratate.

În plan metodologic, lucrarea constituie un program de cercetare desfășurat în spațiul social, prin intermediul disciplinei economice, componentă a științelor sociale. Ea valorifică metoda propusă de teoria sistemelor, astfel încât analiza și transformarea societății se concentrează pe submodele simplificate, urmărind conturarea bazelor unei societăți dezirabile. Modelul social este abordat în dinamică, în context internațional și din perspectiva diferențierilor. Ipotezele de lucru sunt reduse la minimul necesar, pentru a păstra legătura cu economia reală.

Complexitatea și interdependența diferitelor dimensiuni ale societății, necesită o arie largă de discipline pentru abordarea largă a modelului social. Lucrarea depășește granițele tradiționale ale teoriei și practicii economice pentru aprofundarea temei, într-o tentativă de transdisciplinaritate. În acest scop, face apel la sub-discipline economice sau extensii ale economiei în spațiul științelor sociale, precum economie și lege, economie constituțională, economie instituțională, economie socială.

Teza abordează elemente de cercetare fundamentală, construind pe realizările unor mari gânditori și specialiști, precum J. M. Buchanan, R. H. Coase, F. A. Hayek, S. Kuznets, Roger, B. Myerson, D. C. North, E. Ostrom, K. Polanyi, J. Schumpeter, A. Sen, J. E.

Stiglitz, pe conținutul unor teorii existente (ex.: a sistemelor, maximizarea utilității), sau deschizând noi căi spre cunoaștere (ex.: fundațiile societății, devenirea), atât pentru a îmbunătăți perspectivele de progres, cât și pentru a face legătura cu aplicații practice în viitor.

Cea mai mare parte a tezei are o orientare de cercetare aplicativă, urmărind clarificarea și dezvoltarea unor concepe practice și construirea unor modele și elemente de progres, sau perfecționarea instrumentarului de analiză și interpretare și îmbunătățirea orientării strategiilor și politicilor.

În cadrul lucrării este prezentă și cercetarea pentru dezvoltare, menită a valorifica diferitele elemente de cercetare fundamentală și aplicativă pentru găsirea unor soluții noi, de principiu (ex.: echilibrarea societății, devenirea societății, optimul instituțional).

Analizele dezvoltate sunt atât empirice, bazate pe grupări de state și reprezentări ale unor sectoare cercetate, pe grupări de informații și indicatori, cât și teoretice, făcând apel la concepe și legități economico-sociale (ex.: comportamentul uman, societatea de piață, competitivitatea, legile pieței, capitalul).

Lucrarea folosește reprezentări transversale (ex.: politicile publice, evoluția societății) sau longitudinale (ex.: domeniile funcționale, politicile și modelele sectoriale) ale diferitelor arii cercetate, precum și segmente bine definite (ex.: creșterea, echilibrele), cu analize în dinamică (ex.: competitivitatea), sau la un anumit moment (ex.: istoric sau curent).

Cercetarea valorifică documentarea bibliografică, construind pe lucrările de referință din domeniu, inclusiv din discipline conexe, preluând critic, verificând tipologii și corectând argumente sau uzanțe, analizând și valorificând informații ale bazelor de date specializate (ex.: Eurostat, OCDE, UNCTAD, World Bank), concepe, acorduri și convenții internaționale, sau lucrări ale unor organizații și instituții de prestigiu (ex.: ONU, ILO).

Valorificarea informațiilor are la bază prelucrări statistice (medii, deviații standard, corelații), analize cantitative (regresii, cluster) și calitative, iar interpretarea rezultatelor este realizată de regulă în sistem comparativ. Pentru aceasta, cercetarea realizează pregătiri prealabile, exploatează și consolidează diverse sisteme de referință. O atenție specială a fost acordată vizualizării rezultatelor comparative, prin casete, diagrame, reprezentări grafice, tabele, folosite în textul tezei, sau în anexe.

Între rezultatele așteptate, cu relevanță pentru identificarea și conturarea unor direcții de transformare a MS, din perspectiva competitivității și extinderii spre Europa de sud-est, sunt:

- dezvoltarea unor concepte teoretice și mecanisme ce stau la baza MS și care să răspundă la întrebări firești privind mijloacele influențării comportamentului uman, vectorii de transformare și direcția de evoluție, modalitățile de promovare a unei identități socio-economice și a echilibrelor de bază;
- un model social coherent cu proiectul politic european, care să concentreze atenția asupra societății, ca întreg și să faciliteze sistematizarea analizei economice la un nivel cuprinzător, favorizând contribuția tuturor domeniilor de existență a societății în transformarea sa pe calea competitivității;
- conturarea unui model de evoluție socială cu suport științific, adaptat opțiunilor europene favorabile drepturilor omului și democrației, dar și principiilor eficienței economice, echității, justiției, incluziunii sociale și ecoeficienței.

Modelul Social European în general și cel românesc, în particular, servesc drept studii de caz, punct de plecare sau element de articulare a analizelor și subiecte ale recomandărilor.

În plan tehnico-aplicativ lucrarea urmărește a evidenția specificul statelor membre, echilibre (sociale, financiare și teritoriale), deficiențe și bune practici. Clarificarea a ceea ce pot face oamenii, pornind de la ceea ce sunt, ajută la evidențierea cauzelor rămânerilor în urmă în dezvoltarea socio-economică și la conturarea unor soluții de progres.

Este de așteptat ca cercetarea analitică comparativă a modelului social, ca și analiza economică a domeniilor funcționale, economia, politica și democrația, ca elemente centrale ale Modelului Social European din perspectiva competitivității, să ofere o bogăție de informații ce facilitează poziționarea relativă a statelor, unele față de altele, eficacitatea și eficiența acțiunilor desfășurate și, prin aceasta, evidențierea unor tipare, sau doar rafinarea și adâncirea unor modele de analiză teoretică. O astfel de abordare ar furniza suficiente elemente calitative pentru înțelegerea procesului decizional, ca și pentru prefigurarea unor răspunsuri la întrebările *de ce* sau *cum*.

În aceeași categorie a rezultatelor așteptate, se înscrie dezvoltarea unor concepte teoretice și mecanisme ce stau la fundația sistemului și evidențiază mijloacele influențării comportamentului societății, vectorii de transformare și direcția de evoluție, schimbarea socială, modalitățile de promovare a unei identități socio-economice și a echilibrelor de

bază. Rezultatele urmărite sunt atât de natură teoretică, cât și practică, contribuind la îmbogățirea cunoașterii și acțiunii umane.

Înțelegerea comportamentului uman și a căilor de modelare a societății, ca fundament al modelului social, precum și identificarea de soluții și avansarea unor orientări de politici, au făcut necesar apelul la cunoștințe de antropologie (ex.: fundația culturală), elemente de sociologie (ex.: capitalul social), la teorii juridice și jurisprudență (ex.: originea juridică), la noțiuni de mecanică și matematică (ex.: termodinamica și echilibrele de energie, atractorii multipli stabili), sau de științe politice. Toate acestea s-au reflectat pozitiv asupra profunzimii analizei și robusteții soluțiilor, contribuind la dezvoltarea de noi concepte (ex.: fundațiile societății, contrareacția) și la fundamentarea unor direcții de evoluție (devenirea societății, promovarea identității, echilibrarea sistemelor socio-economice, eficientizarea sistemului politic).

Lucrarea vizează ansamblul societăților umane, indiferent de localizarea lor. Potrivit concepției sale, poate servi progresului guvernanței mondiale, statelor membre ale Uniunii Europene și altor națiuni și state ale lumii, preocupate de progresul economic și social în interiorul propriilor granițe, în diferite regiuni sau pe glob în general.

Prin obiectivele și soluții sale, teza se adresează unui grup țintă larg, alcătuit dintr-un ansamblu de instituții și structuri organizatorice sau grupări și categorii profesionale internaționale, regionale, naționale sau locale. În aceste categorii intră instituțiile internaționale cu atribuții în dezvoltare, precum Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare (PNUD), Conferința Națiunilor Unite pentru Comerț și Dezvoltare (UNCTAD), Biroul International al Muncii (ILO) sau Banca Mondială (WB). Alături de acestea se află instituțiile europene și cele ale altor structuri regionale, statele membre sau orice altă organizare statală. În plan național, particularizarea lucrării aduce între potențialii beneficiari instituționali parlamentul, partidele politice, guvernul și diferitele structuri cu responsabilități în conceperea și desfășurarea politicilor publice, organizațiile patronale și sindicale, asociațiile profesionale și societatea civilă în general. Lucrarea este destinată și specialiștilor, dar trece și dincolo de sfera lor. Se îndreaptă nu numai către cercetători și universitari, ci și către politicieni și decidenți sau reprezentanți ai partenerilor sociali și societății civile sau către publicul larg.

Lucrarea este organizată pe cinci capitole, cărora li se adaugă introducerea și concluziile. Abordarea este graduală, cu introducere în temă, fixarea cadrului de analiză, dezvoltarea unor viziuni și soluții cu orizonturi variate, iar la sfârșit abordări pragmatice, cu accent pe termen mediu și lung și particularizarea modelului social pe cazul României:

1. Înțelegerea Modelului Social European,
2. Cadrul conceptual de analiză și progres al Modelului social,
3. O perspectivă a competitivității și sustenabilității Modelului social,
4. Transformări necesare ale Modelului social,
5. Implicații pentru Modelul social românesc.

Separat de acestea, teza cuprinde o introducere, concluzii și recomandări. Analizele și concluziile lucrării se întind pe mai bine de 300 de pagini, cu un total de peste 250 note de subsol. Elementul vizual se bucură de o atenție particulară. Teza include trei casete, 18 figuri, 18 grafice, o hartă, 2 tabele și 14 anexe.

Teza abordează societățile europene și elemente constitutive ale MSE în dinamică, în context internațional și din perspectiva diferențierilor intra-europene, la diferite momente în timp. Cercetarea urmează un fir logic clar: i) revederea literaturii de specialitate, limite și clarificări conceptuale, ii) dezvoltarea unui cadru conceptual și prefigurarea unui model de evoluție, iii) analiza status-ului și performanțelor, iv) adresarea principalelor deficiențe constatate empiric și identificarea nor cǎi de progres. În finalul lucrării este tratat pe scurt modelul social românesc și sunt formulate concluzii.

1. Capitolul I *Înțelegerea Modelului Social European* are ca obiectiv conturarea problematicii, pornind de la cuprinderea MSE, ancorarea sa normativă și empirică, reflectarea conceptului în literatura de specialitate, continuând cu analiza performanțelor și finalizând cu evidențierea principalelor deficiențe cărora trebuie să li se găsească un răspuns, în contextul societal.

Capitolul are următoarele trei componente:

- Cvasti-conceptul Model social European
- Modelul social în documentele europene – vizează înțelesul acordat de instituțiile europene conceptului MSE, în raport cu susținerea sa normativă;
- Modelul social în literatura de specialitate – realizează o sistematizare a abordărilor și facilitează înțelegerea tipologilor realizate, a caracteristicilor normative recunoscute, a aspectelor calitative și performanțelor MSE,
- Clasificări ierarhice ale Modelului social European – realizează o analiză statistică a MSE din perspectiva nevoilor competitivității.

Capitolul asigură o abordare critică a conceptului MSE, contribuind la corecta să înțelegere și utilizare. Pentru aceasta realizează o trecere în revistă a ceea ce este cunoscut sub denumirea de MSE, din perspectiva tratatelor și instituțiilor europene, ca și a lucrărilor

de referință. În acest cadru am sistematizat literatura de specialitate și exemplificat elementele generale sau specifice. Analiza m-a condus către concluzii noi cu privire la neajunsuri, între care consistența săracă și coerența îndoieșnică, compartimentarea puternică a MS și ignorarea interdependențelor intra- și inter-societale. Acestea li se adaugă deficiențe metodologice pe care le-am identificat în conturarea sistemului de referință (ex.: politici sociale) sau a formelor de manifestare (ex.: pilonii MSE).

Ca urmare a neajunsurilor constatate, am clarificat și întărit noțiunile de bază și conturat un sistem de referință bazat pe elemente tradiționale (MS, societate, instituții).

2. Capitolul II, numit *Cadrul conceptual de analiză și progres al Modelului social*, are rolul de a încadra teoretic și a pune bazele unei teorii economice a modelului social. Capitolul are trei componente:

- Fundațiile societății. Dimensiunile și reflectarea lor - asigură trecerea de la o perspectivă difuză și puțin coerentă a MSE din literatura de specialitate, la una bine ancorată științific, societal, istoric și economic.
- O teorie economică a modelului social – prezentare generală, prezintă bazele unei teorii economice de reflectare a modelului social, incluzând principalele elemente definitorii.
- Obiectivul modelului social – introduce noi concepte, precum fundațiile societății și devenirea socială, asigurând legătura între societatea de piață a lui Polanyi (1944) și economia de practici a lui Bourdieu (1986).

Capitolul este în întregime original. Argumentele și sistemul de referință dezvoltate sunt valorificate prin conturarea unei teorii a modelului social. Aceasta se definește pe baza teoriei sistemelor și a sistemelor sociale, având drept operator de bază persoana, considerată în grupuri de cel puțin două. Sistemul are un sens în reproducerea sa, furnizat de ideologie. Reproducerea iterativă a ideologiei descrie procesul devenirii. La baza sistemului este energia umană, piețele dimensiunilor funcționale și capitalul.

3. Capitolul III, *O perspectivă a competitivității și sustenabilității Modelului Social*, are menirea de a produce o imagine a competitivității societății europene în sistem comparat.

Capitolul are trei componente:

- Guvernarea – prezintă și analizează principalele aspecte ale saltului istoric în creșterea nivelului de trai în societate, evidențiind deficiențe și nevoi de schimbare la nivelul UE; realizează o analiză a calității guvernării în zilele noastre;

- Competitivitatea – introduce conceptul de competitivitate, rolul instituțiilor, analizează competitivitatea statelor membre și le poziționează, unele față de altele în raport de realizările lor;
- Reziliența sistemelor socio-economice - introduce reziliența ca fundament al dezvoltării sustenabile, evidențiază identitățile multiple ale sistemului uman și modelarea lor, promovarea echilibrului în cicluri adaptive și căi, principii de creștere a rezilienței și echilibrul societății.

Capitolul evidențiază, potrivit lecțiilor istoriei și stării de fapte actuale, principalele aspecte ale creșterii nivelului de trai și pozițiile competitive ale statelor membre. Acest lucru îl realizează prin analiza literaturii de specialitate și a bazelor de date relevante, sub aspect conceptual, al evoluției istorice a lumii și schimburilor internaționale. Creșterea bruscă a nivelului de trai la începutul secolului al XIX-lea și tranziția demografică a populației a fost însotită de creșteri ale inegalității între state. Efortul întregii societăți a contat, nu numai economia. Competitivitatea, potrivit conceptului stării de fapt analizate, evidențiază neajunsuri europene și deficiențe metodologice. Reziliența modelului social este văzută în cicluri adaptive, sprijinită de echilibre favorabile omului, analizate statistic.

4. Capitolul IV, numit *Transformări necesare ale modelului social*, realizează o serie de analize teoretice cu privire la fundamentele sociale ale progresului, potrivit lecțiilor desprinse din evoluția istorică a economiilor lumii. Între aceste elemente determinante se află eficiența instituțiilor, politica și democrația, drepturile și economia constituțională care este menită a promova capabilitățile umane, ca mijloc de asigurare a sustenabilității modelului social. Capitolul are patru părți principale și concluzii:

- Eficiența societății și optimalitatea instituțiilor, analizează aspectele eficienței și optimalității instituțiilor, ca și fundamentalul instituțional al eficienței societale; furnizează clarificări cu privire la posibile așteptări și identifică probleme de transformare;
- Fundamente ale transformării, în contextul teoriei economice a modelului social, analizează problemele societății, din perspectiva conducerii sale prin intermediul politicii, democrației, regulilor și constituției, propunând soluții de progres prin abordarea capabilităților; conturează transformări necesare ale MS pe termen lung și foarte lung;

- Performanțe și corelații funcționale interne societăților, sunt identificate prin compararea structurii costurilor societății pe diferite dimensiuni funcționale, precum și a rezultatelor evidențiate de ierarhia indicelui progresului social;
- Costurile tranzacțiilor – evidențiază, în contextul teoriei economice a modelului social, rolul construcțiilor sociale (firma, piață), al proceselor de schimb și mijloacelor (capitalul) antrenate de societate în dezvoltarea sa; are o componentă aplicată, prin analiza principalelor costuri ale tranzacțiilor și clasificarea ierarhică a statelor membre: administrația publică, apărarea și ordinea publică.

5. Capitolul V, numit *Implicații pentru Modelul social românesc*, este unul restrâns, având rolul de a reliefa specificitatea unui stat membru, exponent al extinderii Uniunii Europene spre sud-est și de a particulariza căi de progres. Capitolul realizează conturarea modelului de societate, adâncind analiza instituțională și completând calitatea guvernării. O atenție particulară este acordată echilibrelor financiare în plan social, al asigurărilor și sărăciei, precum și emigației, ca una dintre consecințele deficiențelor instituționale și nivelului de dezvoltare. Modelul instituțional este completat cu aspecte ce vizează valorificarea limbii și adaptarea ei la digitalizare, ca și coerența strategiilor României și deficiențele instituționale asociate. Recomandările de politici încheie această diviziune a lucrării.

Concluziile lucrării prilejuiesc abordarea unor aspecte teoretico-metodologice și tehnico-aplicative ca parte a unui eseу pe marginea temei, precum și prezentarea unor recomandări și direcții de aprofundare a cercetărilor întreprinse. Contribuțiile teoretice privitoare la dezvoltarea și integrarea unor noțiuni, între care modelul social, firma, capitalul și funcționarea societății, ca și cele practice ce adresează clasificarea ierarhică a statelor membre și interdependențele dintre diferenți indicatori economico-sociali prin analiza corelațiilor, regresie multidimensională și clustere, au ca fundament teoria economică a modelului social. Rezultatele obținute confirmă autoconsistența diferitelor dimensiuni funcționale ale societății, justificând abordarea integrată a acestora pentru a favoriza coerența și consistența analizelor și a încuraja construcția multi-dimensională a politicilor publice.

Lucrarea se încheie cu o recapitulare a contribuțiilor personale și a elementelor inovatoare, urmată de bibliografie și anexe. Analizele normative s-au împărtășit cu cele empirice, sprijinind dezvoltarea unei perspective originale de tratare a temei. Diversitatea de experiențe și opțiuni, ca și varietatea de performanțe și așteptări în spațiul UE, au necesitat un suport conceptual robust, ca sistem de referință - spațiul științelor sociale și al economiei extinse cu sub-disciplinele sale, ca și configurarea unei prime expresii a noului model social. De aici, am realizat o construcție

teoretică originală, ca model de dezvoltare a societății (devenirea), consolidarea sa sustenabilă cu o capacitate de a reveni din șocuri (reziliența) și cu o înzestrare umană cu active de natura capabilităților. Această construcție a servit la rafinarea soluțiilor și formularea de recomandări, corespunzătoare unei construcții societal-instituționale robuste, de noutate, bine ancorată în evoluția istorică, fundamentată științific și cu largi valențe de aplicabilitate în spațiu, UE sau lumea întreagă, dar și în timp, pe termen mediu, sau lung și foarte lung.

Între elementele de originalitate și inovativitate promovate de lucrare, sunt de evidențiat:

- clarificarea și dezvoltarea unor noțiuni sau concepte de bază (ex.: model, model social, cvasi-concept), a inter-dependențelor intra- și inter-dimensionale ale ansamblului (societatea) și exemplificarea:
  - unor deficiențe metodologice de analiză,
  - consecințelor antrenate de folosirea difuză sau inconsecventă a conceptelor,
  - unor posibile determinări ale specificului modelului social;
- conturarea unor determinări și constrângeri ale Modelului Social European, cu referire la:
  - fundațiile societății (cultural/istorică și instituțional/modernă) și reflectarea lor în tratatele constitutive, cu asimetriile și limitele lor, ale politicilor sau instrumentelor sale, dar și la
  - proiectare, programare și realizări, precum cele decurgând din coordonarea varietății de state sociale și promovarea coeziunii;
- integrarea societății, cu democrație, politică, guvernare și reguli constituționale, precum și capabilități, în modelul social, ca elemente esențiale;
- explicarea unor procese sistemice de formare sau schimbare (ex.: identitatea) și consolidare (ex.: reziliența) a societății și exemplificarea lor (ex.: principiile), sau dezvoltarea de concepte noi (ex.: contrareacția);
- evidențierea unor căi de întărire a sustenabilității MSE, bazate pe reducerea costurilor tranzacțiilor;
- dezvoltarea și fixarea terminologiei vizând evoluția societății, prin crearea unei teorii (teoria economică a modelului social pe baza pieței, energiei umane și monedei universale), introducerea unor concepte inovative (ex.: fundațiile societății, devenirea, contra-reacția), dezvoltarea altora (ex.: eficiența sistemului politic, capitalul, constituția și capabilitățile), ca și prin consolidarea utilizării corecte a termenilor existenți, aşa cum

sunt definiții internațional, sau traduși din limba engleză (ex.: stat social, în loc de stat al bunăstării; sustenabilitate în loc de durabilitate);

- prefigurarea unor căilor de creștere a competitivității, apelând la natura autoconsistentă a societății și la reducerea costurilor tranzacțiilor și crearea unui indicator nou (efortul competițional).

Lucrarea are și contribuții practice și formulează o serie de recomandări, spre exemplu, cu privire la:

- întărirea fundamentelor societății, cu relevanță pentru economie (dezvoltarea activelor specifice participării în societate, proiectarea programării sistemice, revederea construcției instituționale a României),
- dezvoltarea capabilităților într-un sistem coordonat, ca parte a drepturilor speciei.

Stadiul de dezvoltare conceptuală a MS și al instrumentelor sale proprii de analiză și evaluare, îndeosebi a monedei construite pe utilizarea de energie, nu au permis prezentarea unui raport al unor rezultate certe, care să fie contrapuse analizelor teoretice și practice de pe piață. Lipsa unor determinări prealabile ale consumurilor și echivalărilor transformărilor de energie umană, va limita, pentru o perioadă, valorificarea întregului potențial al teoriei. Ceea ce s-a putut realiza, cu relevanță pentru transformarea Modelului social european și competitivitatea internațională, este propunerea unei teorii economice pragmatice a modelului social, conturarea și accentuarea unor concepe de bază ale societății, dincolo de ceea ce împărtășește literatura de specialitate. Aceste rezultate sunt prezentate într-un context social, necondiționat de abstractizări și granițe artificiale (precum sisteme de welfare sau de politici sociale), care ia în considerare preocupările cercetării economice și realitățile pe care le confruntă.

## Bibliografie selectivă<sup>5</sup>

1. Acemoglu, D., & Robinson, J. (2012). *Why Nations Fail: The Origins Of Power, Prosperity and Poverty*. Crown Archetype, a division of Random House, Inc.
2. Aigner, K. and Leoni, T. (2009). Typologies of Social Models in Europe. Austrian Institute of Economic Research WIFO, accesat la 28.01.2016, online la: <http://citeseerx.ist.psu.edu/viewdoc/download?doi=10.1.1.462.8256&rep=rep1&type=pdf>.
3. Aigner, K., Vogel, J. (2015). Competitiveness: from a misleading concept to a strategy supporting Beyond GDP goals, *Competitiveness Review*, 2015, Vol. 25 Iss 5 pp. 497 – 523
4. Ainsaar, M., Rootalu, K. (2016). European demographic change and welfare challenges, in *Challenges to European Welfare Systems*, Eds. Schubert, K., de Villota, P., Kuhlmann, J., Springer Publishing.
5. Alber, J. (2006). 'The European Social Model and the United States', European Union Politics 7:3: 393-419, accesat la 10.05.2015, online la [http://www.ssoar.info/ssoar/bitstream/handle/document/22906/ssoar-eup-2006-3-alber-the\\_european\\_social\\_model\\_and.pdf?sequence=1](http://www.ssoar.info/ssoar/bitstream/handle/document/22906/ssoar-eup-2006-3-alber-the_european_social_model_and.pdf?sequence=1).
6. Anghel, I. și Vasile, V. 2016). Ageing Determinants of Post-Retirement Participation in the Labour Market, *Romanian Journal of Economics*, Institute of National Economy, vol. 43(2(52)), pag. 61-79, decembrie, accesat la 29.09.2017 online la <https://ideas.repec.org/a/ine/journl/v43y2016i52p61-79.html>
7. Annoni, P. and Dijkstra, L. (2013). *EU Regional Competitiveness Index: RCI 2013*. Luxembourg: Publications Office of the European Union, doi:10.2788/61698, online la [http://ec.europa.eu/regional\\_policy/sources/docgener/studies/pdf/6th\\_report/raci\\_2013\\_report\\_final.pdf](http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/6th_report/raci_2013_report_final.pdf), accesat la 10.05.2015.
8. Arrow, K., J. and Debreu, G. (1954). Existence of an Equilibrium for a Competitive Economy, *Econometrica*, Vol. 22, No. 3. (Jul., 1954), pp. 265-290, accesat la 10.08.2017 online la <https://web.stanford.edu/class/msande311/arrow-debreu.pdf>
9. Barbier, J., C., and Rogowski, R., and Colomb, F., (2015). The Sustainability of the European Social Model, J.-C. Barbier, R. Rogowski, F. Colomb (eds.), *The Sustainability of the European Social Model*, Elgar, 2015; Warwick School of Law Research Paper No. 2015/15. Available at SSRN: <http://ssrn.com/abstract=2621633>.
10. Barney, J. (1991). Firm resources and sustained competitive advantage. *Journal of Management*, 17 (1), 99-120, accesat la 26.06.2017, online la [https://business.illinois.edu/josephm/BA545\\_Fall%202011/S10/Barney%20\(1991\).pdf](https://business.illinois.edu/josephm/BA545_Fall%202011/S10/Barney%20(1991).pdf)
11. Becker, Gary S. (1993). Nobel Lecture: The Economic Way of Looking at Behavior, *Journal of Political Economy* 101 (June): 385-409, accesat la 26.08.2017 online al [https://canvas.northwestern.edu/files/2209675/download?download\\_frd=1](https://canvas.northwestern.edu/files/2209675/download?download_frd=1)
12. Becker, Gary S. (1974). "A Theory of Social Interactions," *Journal of Political Economy* 82, no. 6 (Nov. - Dec.): 1063-1093, accesat la 26.08.2017 online la <http://www.nber.org/papers/w0042.pdf>

<sup>5</sup> Din circa 400 de referințe

13. Bell, Daniel. (1990). “[Interview with] Daniel Bell.” In Economics and Sociology: Redefining their Boundaries: Conversations with Economists and Sociologists, edited by Richard Swedberg, 215–232. Princeton: University Press.
14. Boeri, T. (2002). *Let Social Policy Models Compete and Europe Will Win*, conference in the John F. Kennedy School of Government, Harvard University, 11–12 April 2002, online la [http://www.ksg.harvard.edu/m-rccb/Conferences/us-eu\\_relations/boeri\\_us\\_european\\_trends.pdf](http://www.ksg.harvard.edu/m-rccb/Conferences/us-eu_relations/boeri_us_european_trends.pdf), accesat la 18 iunie 2016.
15. Bonoli, G. (1997). Classifying welfare states: A two-dimension approach. *J Soc Policy*, 1997. 26(3): 351–372.
16. Bourdieu, Pierre. (1986). The Forms of Capital, in J. Richardson (Ed.) *Handbook of Theory and Research for the Sociology of Education* (New York, Greenwood), 241-258, accesat la 12.06.2017, online la <https://www.marxists.org/reference/subject/philosophy/works/fr/bourdieu-forms-capital.htm>
17. Brennan, J., Buchanan, J., M. (1985). The Reason of Rules. Constitutional Political Economy, volume 10 in *The Collected Works of James M. Buchanan*, Liberty Fund, online la [http://files.libertyfund.org/files/1826/0102-10\\_LFeBk.pdf](http://files.libertyfund.org/files/1826/0102-10_LFeBk.pdf), accesat la 6.04.2017.
18. Buchanan, J., M. (1986). "The Constitution of Economic Policy," Nobel Prize lecture. ([http://www.nobelprize.org/nobel\\_prizes/economic-sciences/laureates/1986/buchanan-lecture.html](http://www.nobelprize.org/nobel_prizes/economic-sciences/laureates/1986/buchanan-lecture.html))
19. Busch, K., Hermann, C., Hinrichs, K., Schulten, T. (2013). Euro Crisis, Austerity Policy and the European Social Model, How Crisis Policies in Southern Europe Threaten the EU's Social Dimension, INTERNATIONAL POLICY ANALYSIS, FES, online la <http://library.fes.de/pdf-files/id/ipa/09656.pdf>, accesat la 23.12.2015.
20. Capitani, A., de North, D., C. (1994). Institutional Development in Third World Countries: The Role of the World Bank, HRO WP 42, accesat la 27.06.2017 online la <http://documents.worldbank.org/curated/en/382501468765598532/pdf/multi-page.pdf>
21. Castles, F., Mitchell D. (1993). Worlds of welfare and Families of Nations, in *Families of Nations: Patterns of Public Policy in Western Democracies*, Castles F., Editor. Aldershot: Dartmouth.
22. Charron, N. (2013). The European Quality of Government Index: Summary of 2013 Data, Sensitivity Analysis and Final Results, online la [http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=2353478](http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2353478), accesat la 8.05.2015.
23. Coase, R. H. (1937). The Nature of the Firm, *Economica*, New Series, Nov., 1937, Vol. 4, No. 16, pp. 386-405, accesat la 8.5.2017 online la <http://www.colorado.edu/ibs/es/alston/econ4504/readings/The%20Nature%20of%20the%20Firm%20by%20Coase.pdf>
24. Coase, R., H. (1960). 'The Problem of Social Cost', *Journal of Law and Economics*, 3, The University of Chicago Press, 1–44, accesat la 14.06.2016 online la <http://www2.econ.iastate.edu/classes/tsc220/hallam/Coase.pdf>.
25. Dăianu, D. (2007). ‘A strained European model. Is eastern enlargement to blame?’ Romanian Journal of European Affairs, EIR, 7-1, 2007:31.
26. Dolls, M., Fuest, C., and Peichl, A. (2010, September). Social Protection as an Automatic Stabilizer. *IZA Policy Paper No. 18*.

27. Draghi, Mario. Competitiveness: the key to balanced growth in monetary union, în Treasury Talks, ‘*A European strategy for growth and integration with solidarity*’, 2012.
28. Dworkin, Gerald. (1971). “Paternalism,” in Richard Wasserstrom (ed.), *Morality and the Law*. Belmont:Wadsworth, 1971, pp. 107–36, accesat la 12.07.2017 online la <https://wmpeople.wm.edu/asset/index/cvance/dworkin>
29. Dworkin, Ronald. (2011). *Justice for Hedgehogs*, Harvard University Press, ISBN 0674046714, 9780674046719.
30. Ebbinghaus, B. (2012). Comparing Welfare State Regimes: Are Typologies an Ideal or Realistic Strategy? Draft Paper presented at European Social Policy Analysis Network, ESPAnet Conference, Edinburgh, UK, September 6-8, 2012, online la [http://www.cas.ed.ac.uk/\\_data/assets/pdf\\_file/0005/89033/Ebbinghaus\\_-\\_Stream\\_2.pdf](http://www.cas.ed.ac.uk/_data/assets/pdf_file/0005/89033/Ebbinghaus_-_Stream_2.pdf), accesat la 28.06.2016.
31. Esping-Andersen, G., 1990, *The Three Worlds of Welfare Capitalism*, Princeton University Press, New Jersey.
32. Esping-Andersen, G., Gallie, D., Hemerijck, A, and Myles. J. (2002). *Why we need a new welfare state*. Oxford: Oxford University Press, online la [https://www.gcoe-intimacy.jp/images/library/File/omnibuslecture09/Esping-Anderson,%20Goesta%202002%20Why%20we%20need%20a%20new%20welfare%20stat e\\_%20Oxford,%20S\\_%201-25\\_.pdf](https://www.gcoe-intimacy.jp/images/library/File/omnibuslecture09/Esping-Anderson,%20Goesta%202002%20Why%20we%20need%20a%20new%20welfare%20state_%20Oxford,%20S_%201-25_.pdf), accesat la 31.07.2016.
33. Esping-Andersen, G. and Myles, J. (2008). The Welfare State and Redistribution. [online] at: [http://dcpis.upf.edu/~gosta-espingleandersen/materials/welfare\\_state.pdf](http://dcpis.upf.edu/~gosta-espingleandersen/materials/welfare_state.pdf). accesat 15.12.2015.
34. Galor, Oded. (2005). From Stagnation to Growth: Unified Growth Theory, *Chapter 4*, in *Handbook of Economic Growth, Volume 1A. Edited by Philippe Aghion and Steven N. Durlauf*, Elsevier B.V. DOI: 10.1016/S1574-0684(05)01004-X, accesat la data de 1.09.2017 online la [https://www.brown.edu/Departments/Economics/Faculty/Oded\\_Galor/pdf/Galor-Handbook%20of%20Economic%20Growth%20-Reprint.pdf](https://www.brown.edu/Departments/Economics/Faculty/Oded_Galor/pdf/Galor-Handbook%20of%20Economic%20Growth%20-Reprint.pdf)
35. Georgescu-Roegen, N. (1975). Energy and Economic Myths, *Southern Economic Journal*, Vol. 41, No. 3, pp. 347-381, accesat la 13.07.2017 online la <http://www.uvm.edu/~jfarley/EEseminar/readings/energy%20myths.pdf>
36. Georgescu-Roegen, N. (1986). The Entropy Law and the Economic Process in Retrospect, *Eastern Economic Journal*, vol. XII, No. 1, accesat la 13.07.2017 online la [http://college.holycross.edu/eej/Volume12/V12N1P3\\_25.pdf](http://college.holycross.edu/eej/Volume12/V12N1P3_25.pdf)
37. Giddens, A. (2005). ‘The World Does Not Owe Us a Living: The Future of the European Social Model’. *Policy network paper*, Mimeo.
38. Götz, Norbert. (2015) ‘Moral economy’: its conceptual history and analytical prospects, *Journal of Global Ethics*, 11:2, 147-162, DOI: 10.1080/17449626.2015.1054556
39. Greenwald, B.C., and Stiglitz, J., E. (1986). ‘Externalities in Economies with Imperfect Information and Incomplete Markets’. *Quarterly Journal of Economics*, 101(2): 229–64.
40. Grossman, Sanford J., and Oliver D. Hart. (1986). The costs and benefits of ownership: A theory of vertical and lateral integration. *Journal of Political Economy* 94(4): 691-719, accesat la 8.08.2017 online la [https://dash.harvard.edu/bitstream/handle/1/3450060/hart\\_costsbenefits.pdf?sequence=4](https://dash.harvard.edu/bitstream/handle/1/3450060/hart_costsbenefits.pdf?sequence=4)

41. Hacker, B. (2013). The End of the European Social Model as we have envisioned it? Political Economy Principles in Europe may be changed by the Economic Crisis Governance, online la [http://speri.dept.shef.ac.uk/wp-content/uploads/2013/06/SPERI\\_Paper\\_Hacker.pdf](http://speri.dept.shef.ac.uk/wp-content/uploads/2013/06/SPERI_Paper_Hacker.pdf), accesat la 26.07.2016.
42. Hamilton, K. and Liu, G. (2013), "Human Capital, Tangible Wealth, and the Intangible Capital Residual", OECD Statistics Working Papers, No. 2013/02, OECD Publishing, Paris, <http://dx.doi.org/10.1787/5k4840h633f7-en>
43. Hart, Oliver. (1995). Firms, Contracts, and Financial Structure, CLARENDON PRESS – OXFORD, accesat la 11.04.2017 online la [http://www.universitypressscholarship.com/oso/search:downloadsearchresultaspdf;jsessionid=B760C08334EFAC3B31F1AE06DD639674?f\\_0=keywords&q\\_0=control+allocation](http://www.universitypressscholarship.com/oso/search:downloadsearchresultaspdf;jsessionid=B760C08334EFAC3B31F1AE06DD639674?f_0=keywords&q_0=control+allocation)
44. Hayek, F., A. (1948). Individualism and Economic Order, (London and Chicago: George Routledge and University of Chicago Press), accesat la 1.09.2017 online la <https://mises.org/library/individualism-and-economic-order>.
45. Helbing, D. (2010): Risks in Society and Economics, *International Risk Governance Council – Emerging Risks*. October 2010. [Online] at: <http://www.futurict.eu/sites/default/files/Systemic%20risks%20in%20society%20and%20economics.pdf>. Accessed November 7th 2013.
46. Hicks, John. (1939). "The Foundations of Welfare Economics." *Economic Journal* 49 (1939): 696–712, online la <http://www.uvm.edu/~jdericks/EE/Hicks.pdf>
47. Hobbes, Thomas. (1651). *De Cive*, London, Printed by J.C. for R. Royston, at the Angel in Ivie-Lane. online la <http://www.unilibrary.com/ebooks/Hobbes,%20Thomas%20-%20De%20Cive.pdf>
48. Hodgson, G., M. (2006). „What Are Institutions?” *Journal Of Economic Issues*, Vol. XL No. 1, March 2006.
49. Holling, C., S. (2001). Understanding the Complexity of Economic, Ecological, and Social Systems, *Ecosystems* (2001) 4: 390–405, DOI: 10.1007/s10021-001-0101-5.
50. Holling, C. S., Gunderson, L. and Ludwig, D. (2002), Quest of a Theory of Adaptive Change, in: *Panarchy: Understanding Transformations in Human and Natural Systems*. L.H. Gunderson and C.S. Holling, eds. Island Press, Washington, D.C.
51. Holmstrom, Bengt. (2015). Understanding the role of debt in the financial system, BIS Working Papers No 479, Bank for International Settlements, accesat la 14.06.2017, online la <http://www.bis.org/publ/work479.pdf>
52. Humer, A., Daniel Rauhut, D., and da Costa, N., M. (2013). European Types of Political and Territorial Organisation of Social Services of General Interest, RJRS, vol. 7, online la <http://www.rrsa.ro/rjrs/V7SP1.Fassmann.pdf>, accesat la 18.09.2016.
53. Jacobs, M., Mazzucato, M. (2016). Rethinking Capitalism: An Introduction, in *Rethinking Capitalism: Economics and Policy for Sustainable and Inclusive Growth*, eds. Jacobs, M., Mazzucato, M., Published by John Wiley & Sons Ltd, UK.
54. Jenson, Jane. (2015). Social Innovation: Redesigning the Welfare Diamond, în A. Nicholls, Simon, J., Gabriel, M, (eds.), *New Frontiers in Social Innovation Research*, DOI: 10.1057/9781137506801, p. 89 – 106, accesat la 6.08.2017 online la <http://www.transitsocialinnovation.eu/content/original/Book%20covers/Local%20PDFs/184%20New%20frontiers%20in%20SI%20research%202015.pdf>

55. Jepsen, M., and Pascual, A., S. (2005). "The European Social Policy: an Exercise in Deconstruction". *European Social Policy* 15:3: 231-245.
56. Kahneman, Daniel. (2011). Thinking, fast and slow, Farrar, Straus and Giroux, New York.
57. Kaldor, Nicholas. (1939). "Welfare Propositions of Economics and Interpersonal Comparisons of Utility." *Economic Journal* 49 online la <http://www.uvm.edu/~jdericks/EE/Hicks.pdf>  
[https://www.researchgate.net/publication/297446840\\_Welfare\\_Propositions\\_of\\_Economics\\_and\\_Interpersonal\\_Comparisons\\_of\\_Utility](https://www.researchgate.net/publication/297446840_Welfare_Propositions_of_Economics_and_Interpersonal_Comparisons_of_Utility)
58. Katzenstein, Peter, J. (2003). *Small States and Small States Revisited*, New Political Economy, Vol. 8, No. 1, accesat la 01.08.2017 online la <http://maihold.org/mediapool/113/1132142/data/Katzenstein-small.pdf>
59. Ketels, C.(2016). Review of Competitiveness Frameworks. An Analysis Conducted for the National Competitiveness Council, National Competitiveness Council, Dublin.
60. Kirzner, I., M. (2008). The Alert and Creative Entrepreneur: A Clarification, IFN Working Paper No. 760, accesat la 11.01.2017 online la <http://citeseerx.ist.psu.edu/viewdoc/download?doi=10.1.1.473.4899&rep=rep1&type=pdf>,
61. Korpi, W.; Palme, J. (1998): The paradox of redistribution and the strategy of equality: Welfare state institutions, inequality and poverty in the Western countries. *American Sociological Review* 63(5): 661–687.
62. Kuznets, S. (1973). Modern economic growth: Findings and reflections. *The American Economic Review*, 63(3), 247-258. Online la [http://www.jstor.org/stable/1914358?seq=1#page\\_scan\\_tab\\_contents](http://www.jstor.org/stable/1914358?seq=1#page_scan_tab_contents)
63. La Porta, R., Lopez-de-Silanes, F., Shleifer, A., (2008). The Economic Consequences of Legal Origins, *Journal of Economic Literature*, 46:2, 285–332, online la [http://www.economics.harvard.edu/faculty/shleifer/files/consequences\\_JEL\\_final.pdf](http://www.economics.harvard.edu/faculty/shleifer/files/consequences_JEL_final.pdf)
64. Lawson, T. (2015). What is an Institution? In *Social Ontology and Modern Economics*, edited by Stephen Pratten, Routledge, ISBN: 978-1-315-78090-0 (ebk), Downloaded by [University of Sussex Library] at 03:41 29 August 2016. p. 553-577,
65. Lawson, Tony. (2007). An orientation for a green economics?, Int. J. Green Economics, Vol. 1, Nos. 3/4, 2007, accesat la 21.07.2017 online la <http://waqfacademy.org/wp-content/uploads/2013/02/Tony-Lawson-TL.-2007.-An-orientation-for-a-green-economics.-Cambridge.-Cambridge-University.pdf>
66. Lecerf, M. (2016). Poverty in the European Union, *EPRS | European Parliamentary Research Service*, online la [http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/IDAN/2016/579099/EPRS\\_IDA\(2016\)579099\\_EN.pdf](http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/IDAN/2016/579099/EPRS_IDA(2016)579099_EN.pdf), accesat la 26.07.2016.
67. Leibfried, S. (1992). Towards a European Welfare State. In: Ferge, Z.; Kolberg, J. E. (eds.): *Social Policy in a Changing Europe*. Frankfurt: Campus-Verlag, pp. 245–279.
68. Leontief, W. (1982) Letter in Science, Vol. 217, pp.104–107, (Nobel) accesat la 7.08.2017 online la <http://www.financial-math.org/blog/wp-content/uploads/2013/10/Leontief-LetterToScience.pdf>
69. Li, W.D., Zhang, Z., Song, Z., and Arvey, R., D. (2016). It is also in our nature: Genetic influences on work characteristics and in explaining their relationships with well-being,

*Journal of Organizational Behavior*, DOI: 10.1002/job.2079, accesat la 17.11.2016, online la <http://www.midus.wisc.edu/findings/pdfs/1521.pdf>

70. Luhmann N. (1982). The world society as a social system. *International Journal of General Systems* 8(3): 131–138. accesat la 1.08.2017 online la <http://www.univie.ac.at/constructivism/archive/fulltexts/2814.html>
71. Maddison, A. (2001). *The World Economy: A Millenia Perspective*. OECD, Paris., accesat la 21.08.2017 online la <http://theunbrokenwindow.com/Development/MADDISON%20The%20World%20Economy--A%20Millennial.pdf>
72. Martin-Breen, P. and Andries, J. M. (2011). Resilience: A Literature Review, September 18. [Online] la: <http://www.rockefellerfoundation.org/blog/resilience-literature-review>. Accesat la 04.11.2013.
73. Marx, Karl. [(1867) 1887]. *Capital. A Critique of Political Economy*, vol. I.
74. Masuch, K., Moshammer, E., and Pierluigi, B.(2016). Institutions and Growth in Europe, ISBN 978-94-6138-516-1, CEPS No. 421 / April 2016.
75. McCloskey, Deirdre Nansen (2015). It was Ideas and Ideologies, not Interests or Institutions, which Changed in Northwestern Europe, 1600-1848, *Journal of Evolutionary Economics*, January 2015, Volume 25, Issue 1, pp 57–68; doi: 10.1007/s00191-015-0392-x, <http://www.deirdremccloskey.com/docs/pdf/McCloskeyJEvolEcon2015.pdf>
76. McCloskey, Deirdre, Nansen. (2016a). Max U versus Humanomics: a critique of neo-institutionalism, *Journal of Institutional Economics* (2016), 12: 1, 1–27, accesat la 12.08.2017 online la <https://www.cambridge.org/core/services/aop-cambridge-core/content/view/S1744137415000053>
77. McCloskey Deirdre Nansen, (2016b). Hobbes, Rawls, Buchanan, Nussbaum, and All the Socio-Political Virtues, American Philosophical Association meeting, 30 March, accesat la 12.08.2017 online la [http://www.deirdremccloskey.com/docs/pdf/McCloskey\\_HobbesRawlsBuchananNussbaum.pdf](http://www.deirdremccloskey.com/docs/pdf/McCloskey_HobbesRawlsBuchananNussbaum.pdf)
78. Mill, J., S. (1859). *On Liberty*, ediția Batoche Books, Kitchener, 2001, accesat la 8 iunie 2012, la <http://socserv.mcmaster.ca/~econ/ugcm/3ll3/mill/liberty.pdf>
79. Mirrlees, James A. (2006). *Welfare, Incentives, and Taxation*, Oxford University Press, - Business & Economics - 565 pages, p. 259.
80. Muehlheusser, G., Roider, A., Wallmeier, N. (2015). Gender differences in honesty: Groups versus individuals. *Economics Letters* 128, 25-29.
81. Myerson, Roger, B. (2016). *Public Political Capital For Economic Development*, text prepared for delivery at the 5th Colloquium on Christian Humanism in Economics and Business, at the Konrad Adenauer Foundation, Berlin, on October 24, 2016, accesat la 6.01.2016 online la <http://home.uchicago.edu/~rmyerson/research/berlintalk.pdf>
82. Nadin, V., și Stead, D., (2008). European Spatial Planning Systems, *Social Models and Learning*, disP 172, 1/2008.
83. North, Douglass C. (1992). Transaction costs, Institutions and Economic Performance, International Center for Economic Growth, accesat la 8.05.2016 online la [http://pdf.usaid.gov/pdf\\_docs/PNABM255.pdf](http://pdf.usaid.gov/pdf_docs/PNABM255.pdf).

84. Nussbaum, Martha. (2006). *Frontiers of Justice: Disability, Nationality, Species Membership*. Cambridge: Harvard University Press, online la <http://14.139.206.50:8080/jspui/bitstream/1/2795/1/Nussbaum,%20Martha%20-%20Frontiers%20of%20Justice.pdf>
85. Odum, Howard T. (1998). EMERGY EVALUATION, paper presented at the International Workshop on Advances in Energy Studies: Energy flows in ecology and economy, Porto Venere, Italy, May 27, 1998, online la <https://archive.epa.gov/emap/aed/html/collaboration/web/pdf/emergyeval.pdf>
86. Odum, H.T. and D.M. Scienceman. (2005). An energy systems view of Karl Marx's concepts of production and labor value. In: *Energy Synthesis 3: Theory and Applications of the Energy Methodology*. (Proceedings from the Third Biennial Energy Conference, Gainesville, Florida, January 2004). Gainesville, Florida: Center for Environmental Policy, pp. 17–43. online la [http://www.cep.ees.ufl.edu/emergy/documents/conferences/erc03\\_2004/erc03\\_2004\\_chapter\\_02.pdf](http://www.cep.ees.ufl.edu/emergy/documents/conferences/erc03_2004/erc03_2004_chapter_02.pdf)
87. Oneașcă, I. (2012). Cultural Foundations of Autocracy and Their Amendment: What Can Higher Education Institutions Do? Romanian Journal of European Affairs, Vol. 12, No. 4, December 201, pp. 45-58.
88. Oneașcă, I. (2014). Sparks of Modeling Resilient Socioeconomic Systems, în *The Second World Congress on Resilience: From Person to Society, 8-10 mai 2014 - Timisoara (Romania), Medimond*, International Proceedings, ISBN 978-88-7587-697-5, pp. 981-984. Online la <http://www.congress.resilience.uvt.ro/documents/e-book%20resilience%202014.pdf>.
89. Oneașcă, I., (2017). Economic competitiveness – An institutional perspective, acceptat spre publicare de *Economy and Sociology*, [https://ince.md/ro/scientific\\_journals\\_about.html](https://ince.md/ro/scientific_journals_about.html)
90. Osbat, C., Benkovskis, K., Bluhm, B., Bobeica, E., Zeugner, S. (2017). What drives export market shares? It depends! An empirical analysis using Bayesian Model Averaging, ECB, WPS No 2090/2017, accesat la 1.10.2017 online la <https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/scpwps/ecb.wp2090.en.pdf?5e6b5cd032b1dca2b152717f6ae7f28b>
91. Ostrom, E. (1990). Governing the Commons: The Evolution of Institutions for Collective Action, New York: Cambridge University Press, 270 pp., accesat la 23.06.2016 online la [http://wtf.tw/ref/ostrom\\_1990.pdf](http://wtf.tw/ref/ostrom_1990.pdf)
92. Ostrom, E. (2008). Polycentric Systems as One Approach for Solving Collective-Action Problems, online la SSRN: <http://ssrn.com/abstract=1304697>, accesat la 23.06.2016.
93. Papademetriou, Demetrios G. and Benton, Meghan. (2016). Towards a Whole-of-Society Approach to Receiving and Settling Newcomers in Europe, Washington, DC: Migration Policy Institute, accesat la 9.08.2017 online la <http://www.migrationpolicy.org/sites/default/files/publications/Gulbenkian-FINAL.pdf>
94. Phelps Edmund S. (2015). What Is Wrong with the West's Economies?, The New York Review of Books, accesat la 15.08.2017 online la <http://www.nybooks.com/articles/2015/08/13/what-wrong-wests-economies/>

95. Pigou, Arthur C., [1920]. *The Economics of Welfare*, London: Macmillan and Co., 4<sup>th</sup> edition, 1932, accesat la 7.06. 2017 online la <http://www.econlib.org/library/NPDBooks/Pigou/pgEW1.html>.
96. Pisică, S. Vasile V., Ciuhu (Dobre), A., M. (2015). Analysis of structural changes in the labor market in Romania Romanian Journal of Economics, Institute of National Economy, vol. 41(2(50)), pages 5-24, december, accesat la 29.09.2017 online la <https://ideas.repec.org/a/ine/journl/v41y2015a50p5-24.html#cites>
97. Polanyi, Karl. (1944). *The Great Transformation*. Beacon Press, Boston, 2001, accesat la 27.08.2017 online la [http://inctpped.ie.ufsj.br/spiderweb/pdf\\_4/Great\\_Transformation.pdf](http://inctpped.ie.ufsj.br/spiderweb/pdf_4/Great_Transformation.pdf)
98. Pratono, A., H., Saputra, R., S., Pudjibudojo, J., K. (2016). The Social Capital, Marketing Capability and Competitive Advantage: Evident from Indonesian SMEs, The European Proceedings of Social & Behavioural sciences, EpSBS, International Soft Science Conference, Future Academy, eISSN: 2357-1330, accesat la 19.10.2016, online la <http://www.futureacademy.org.uk/files/images/upload/ISSC%202016%2065.pdf>
99. Putnam, Robert D. (1993). *Making Democracy Work: Civic Traditions in Modern Italy*, with R. Leonardi and R.Y. Nanetti, Princeton, NJ, (Princeton University Press 1993).
100. Putnam, Robert D. (2001). Social Capital: Measurement and Consequences. Isuma: Canadian Journal of Policy Research [Internet]. 2001;2 (Spring 2001) :41-51.
101. Reinhart, C., M., Rogoff, K., S. (2013). Financial and Sovereign Debt Crises: Some Lessons Learned and Those Forgotten, IMF, WP/13/266, online la <https://www.imf.org/external/pubs/ft/wp/2013/wp13266.pdf>, accesat la 20.08.2016.
102. Rodin, J., (2014). The Resilience Dividend: Being Strong in a World Where Things Go Wrong, ISBN-13: 9781610394703, PublicAffairs, 11/2014.
103. Romano, S. și Punziano, G. (2015). The European social model adrift: Europe, social cohesion and the economic crisis. Farnham, Surrey, UK ; Burlington, VT: Ashgate.
104. Sapir, A. (2005). Globalisation and the reform of the European Social Models, *Bruegel policy brief*, ISSUE 2005/01, online la [www.ces.fas.harvard.edu/conferences/nordic/papers/Sapir.pdf](http://www.ces.fas.harvard.edu/conferences/nordic/papers/Sapir.pdf).
105. Schelkle, W. (2008). Can there be a European social model? In: Eriksen, Erik Oddvar, Rödl, Florian and Joerges, Christian, (eds.) *Law, Democracy and Solidarity in a Post-National Union: the Unsettled Political Order of Europe. Routledge studies on democratizing Europe*, 5. Routledge, London, UK. ISBN 9780415462273.
106. Schmid, G. (2014). Inclusive Growth: What Future for the European Social Model?, *IZA Policy Paper No. 82*, online la <http://ftp.iza.org/pp82.pdf>, accesat la 23.09.2015.
107. Schumpeter, J. (2003 [1943]). Capitalism, socialism and democracy. Taylor & Francis e-Library, 2003, accesat la 5.09.2017 online la <http://cnqzu.com/library/Economics/marxian%20economics/Schumpeter,%20Joeseph-Capitalism,%20Socialism%20and%20Democracy.pdf>
108. Sen, Amartya. (1989). Development as Capability Expansion, *Journal of Development Planning* 19: 41–58, reprinted in: Sakiko Fukuda-Parr and A.K. Shiva Kumar (eds.) (2003), *Readings in Human Development*, Oxford University Press, pp. 3–16), accesat la 26.08.2017 online la <http://web.uvic.ca/~econ520/Readings/SenCapability.pdf>,
109. Sen, Amartya. (1985). *The Standard of Living*, The Tanner Lectures On Human Values, accesat la 12.08.2017 online la [http://tannerlectures.utah.edu/\\_documents/a-to-z/s/sen86.pdf](http://tannerlectures.utah.edu/_documents/a-to-z/s/sen86.pdf)

110. Smith, Adam. (1937 [1776]). *An Inquiry into the Nature and Causes of the Wealth of Nations*. The Modern Library, 1937, Publisher: Random House, Inc., Transcription/Markup: Brian Baggins, accesat la 27.08.2017 online la <https://www.marxists.org/reference/archive.smith-adam/works/wealth-of-nations/book02/ch01.htm>
111. Stern, S., Wares, A., Hellman, T. (2016). Social Progress Index 2016. Methodological Report, online la <http://13i8vn49fibl3go3i12f59gh.wengine.netdna-cdn.com/wp-content/uploads/2016/07/SPI-2016-Methodological-Report.pdf>, accesat la 24.07.2016.
112. Stetter, E. (2015). The Welfare State and the fight against inequality: The European Social Model as an element of European identity. With special reference to the German case, *FEPS POLICY BRIEF, NOV 2015*, online la <http://www.feps-europe.eu/assets/e992a034-7c49-40d6-a859-4701364df008/pb-es-european-social-model-ny-finalpdf.pdf>, accesat la 12.08.2016.
113. Stiglitz, E., Sen, A., Fitoussi, J.-P. (2009). Report by the Commission on the Measurement of Economic Performance and Social Progress, accesat la 1.09.2017 online la <http://ec.europa.eu/eurostat/documents/118025/118123/Fitoussi+Commission+report>
114. Stiglitz, J., E. (2016 a). *The Euro: How a Common Currency Threatens the Future of Europe*, W. W. Norton & Company, ISBN: 9780393254037.
115. Stiglitz, J., E. (2016 b). The state, the market, and development, UNU-WIDER Working Paper 2016/1, accesau la 26.07.2017 online la <https://www8.gsb.columbia.edu/faculty/jstiglitz/sites/jstiglitz/files/WIDER%20The%20state.pdf>
116. Sunstein, Cass, R. (2014). *Valuing Life: Humanizing the Regulatory State*. University of Chicago Press.
117. Vasile, V. și Dobre, A.; M. (2015). Overview of Demographic Evolution in Romania, Romanian Statistical Review nr. 4 / 2015, accesat la 29.09.2017 online la [http://www.revistadestatistica.ro/wp-content/uploads/2015/09/RRS4\\_2015\\_A3.pdf](http://www.revistadestatistica.ro/wp-content/uploads/2015/09/RRS4_2015_A3.pdf)
118. Vaughan-Whitehead, D. (2015). *Is Europe Losing Its Soul? The European Social Model in Times of Crisis*, (versiune a The European Social Model in Times of Economic Crisis and Austerity Policies, ILO, ISBN 978-92-2-128655-4), accesat la 3.07.2016.
119. Zaman, G., Dumitrașcu, R., A., Dumitrașcu, V. (2012). What is Romania's Wealth? The Foundation of a National Wealth Evaluation Econometric Model, *Romanian Journal of Economic Forecasting*, 3/2012, accesat la 12.12.2016 online la [http://www.ipe.ro/rjef/rjef3\\_12/rjef3\\_2012p80-96.pdf](http://www.ipe.ro/rjef/rjef3_12/rjef3_2012p80-96.pdf)
120. Zaman G. și Vasile, V. (2014). Conceptual framework of economic resilience and vulnerability at national and regional levels, *Revista Română de Economie*, 2014-2, accesat la 29.09.2017 online la <http://revecon.ro/articles/2014-2/2014-2-1.pdf>
121. Weingast, B. (1995). "The economic role of political institutions: market-preserving federalism and economic development", *Journal of Law, Economics and Organization* 11 (1), Spring 1995, pp. 1-31.
122. Williamson, Oliver E. (1985). The Economic Institutions of Capitalism: Firms, Markets, Relational Contracting, University of Illinois at Urbana-Champaign's Academy for Entrepreneurial Leadership Historical Research Reference in Entrepreneurship, , p. 48-49.

123. White, Lawrence H.. (2016). Human Capital and its Critics: Gary Becker, Institutionalism, and Anti-Neoliberalism, accesat la 27.06.2017 online la [https://www.gmu.edu/centers/publicchoice/wed%20seminars/spring%202017%20papers/28\\_white.pdf](https://www.gmu.edu/centers/publicchoice/wed%20seminars/spring%202017%20papers/28_white.pdf)
124. Bertelsmann Stiftung (2015), "Redesigning European welfare states – Ways forward", online la [https://www.bertelsmann-stiftung.de/fileadmin/files/user\\_upload/VES\\_RedesigningEuropeanWelfareStates\\_WaysForward\\_final.pdf](https://www.bertelsmann-stiftung.de/fileadmin/files/user_upload/VES_RedesigningEuropeanWelfareStates_WaysForward_final.pdf), accesat la 2.08.2016.
125. Casa Națională de Pensii Publice (CNPP). Rapoarte anuale de activitate, online la <https://www.cnpp.ro/raport-de-activitate-cnpp>, accesat la 17.09.2016.
126. CESE. (2006). Opinion of the European Economic and Social Committee on Social cohesion: fleshing out a European social model, Document 52006IE0973, în OJ C 309/25, 16 December 2006.
127. Commission of the European Communities (1994). European Social Policy - A Way Forward for the Union. A White Paper. Part A. COM (94) 333 final, 27 July 1994.
128. CE COM(2004) 374 final Comunicare a Comisiei către Parlamentul European, către Consiliu, către Comitetul Economic și Social și către Comitetul Regiunilor din 12 mai 2004 - „Cartea albă privind serviciile de interes general”, online la <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/?uri=URISERV%3A123013b>, accesat la 19.07.2016.
129. Commission of European Communities, COM(2001) 428, White Paper on European Governance, Brussels, 25.7.2001, disponibil la [http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/site/en/com/2001/com2001\\_0428en01.pdf](http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/site/en/com/2001/com2001_0428en01.pdf), accesat la 15.07.2012.
130. Comisia Europeană. (2016). COMUNICARE A COMISIEI CĂTRE PARLAMENTUL EUROPEAN, CONSILIU, COMITETUL ECONOMIC ȘI SOCIAL EUROPEAN ȘI COMITETUL REGIUNILOR. Lansarea unei consultări privind un pilon european al drepturilor sociale, COM (2016) 127 final, online la <http://ec.europa.eu/transparency/regdoc/rep/1/2016/RO/1-2016-127-RO-F1-1.PDF>.
131. Comisia Europeană, COM(2015) 691 final (2015). RAPORT AL COMISIEI CĂTRE PARLAMENTUL EUROPEAN, CONSILIU, BANCA CENTRALĂ EUROPEANĂ ȘI COMITETUL ECONOMIC ȘI SOCIAL EUROPEAN. Raportul privind mecanismul de alertă 2016, online la [http://ec.europa.eu/europe2020/pdf/2016/ags2016\\_alert\\_mechanism\\_report\\_ro.pdf](http://ec.europa.eu/europe2020/pdf/2016/ags2016_alert_mechanism_report_ro.pdf)
132. Comisia Europeană, Jean-Claude Juncker (2014). Declarația de deschidere a sesiunii plenare a Parlamentului European, Orientări politice pentru viitoarea Comisie Europeană, 15 iulie 2014, „Un nou început pentru Europa: Agenda mea pentru locuri de muncă, creștere, echitate și schimbări democratice”, online la [https://ec.europa.eu/priorities/sites/beta-political/files/pg\\_ro.pdf](https://ec.europa.eu/priorities/sites/beta-political/files/pg_ro.pdf), accesat la 16.08.2016.
133. Council of Europe, Recommendation CM/Rec(2010)7 of the Committee of Ministers to member states on the Council of Europe Charter on Education for Democratic Citizenship and Human Rights Education, (Adopted by the Committee of Ministers on 11 May 2010 at the 120th Session) disponibilă la <http://www.coe.int/t/dg4/education/edc/Source/Pdf/Downloads/6898%206%20ID10009%20ENG%20Recommendation%20on%20Charter%20EDCHRE%20assemble.pdf>

134. Council of Europe. (2015). Towards a new European Social Model, Report, Committee on Social Affairs, Health and Sustainable Development, online la [https://www.hertie-school.org/fileadmin/images/Downloads/working\\_papers/41.pdf](https://www.hertie-school.org/fileadmin/images/Downloads/working_papers/41.pdf), accesat la 1.07.2016.
135. Curtea de Conturi a României. (2015). Raportul public pe anul 2014, online la [http://www.curteadeconturi.ro/Publicatii/Raport\\_public\\_2014.pdf](http://www.curteadeconturi.ro/Publicatii/Raport_public_2014.pdf), accesat la 16.09.2016.
136. Eurofound. (2016). Statutory minimum wages in the EU 2016, online la [http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/statutory\\_minimum\\_wages\\_in\\_the\\_eu\\_2016.pdf](http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/statutory_minimum_wages_in_the_eu_2016.pdf), accesat la 16.09.2016.
137. EC. (2012). COM(2012) 586 final. Communication from the Commission to the European Parliament and the Council The EU Approach to Resilience: Learning from Food Security Crises, online la [http://ec.europa.eu/echo/files/policies/resilience/com\\_2012\\_586\\_resilience\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/echo/files/policies/resilience/com_2012_586_resilience_en.pdf), accesat la 21.08.2016.
138. European Commission. (2013). Social innovation research in the European Union Approaches, findings and future directions. Policy Review, European Commission, Brussels, accesat la 6.08.2017 online la [http://www.net4society.eu/\\_media/social\\_innovation.pdf](http://www.net4society.eu/_media/social_innovation.pdf)
139. European Commission. (2014). Taking stock of the Europe 2020 strategy for smart, sustainable and inclusive growth, COM(2014) 130 final, Brussels.
140. European Commission. (2015, a). The Five President's Report: Completing Europe's Economic and Monetary Union, online la [https://ec.europa.eu/priorities/sites/beta-political/files/5-presidents-report\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/priorities/sites/beta-political/files/5-presidents-report_en.pdf), accesat la 19.08.2016.
141. European Commission. (2015, b). EU agriculture spending focused on results, online la [http://ec.europa.eu/agriculture/cap-funding/pdf/cap-spending-09-2015\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/agriculture/cap-funding/pdf/cap-spending-09-2015_en.pdf), accesat la 20.08.2016.
142. EC, Frazer, H. and Marlier, E. (2016). Minimum Income Schemes in Europe. A study of national policies 2015, ESPN, online la <http://ec.europa.eu/social/BlobServlet?docId=15304&langId=en>, accesat la 17.07.2016.
143. European Council. (2002). Presidency Conclusions, Barcelona European Council Meeting, 15-16 March 2002.
144. European Council (2000). Presidency Conclusions, Nice European Council Meeting, Annex 1, European Social Agenda, § 11.
145. EIB, (2016a). Restoring EU competitiveness, online at [http://www.eib.org/attachments/efs/restoring\\_eu\\_competitiveness\\_en.pdf](http://www.eib.org/attachments/efs/restoring_eu_competitiveness_en.pdf), accessed on 4.12.2016
146. EIB. (2016b). Migration and the EU - Challenges, opportunities, the role of EIB, EIB, online la [http://www.eib.org/attachments/migration\\_and\\_the\\_eu\\_en.pdf](http://www.eib.org/attachments/migration_and_the_eu_en.pdf), accesat la 12.08.2016.
147. European Parliament EP. (2017a). At a glance. Paris Agreement: United States withdrawal, by Gregor Erbach, Members' Research Service, European Parliamentary Research Service, accesat la 1.08.2017 online la [http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/ATAG/2017/603976/EPRSATA\(2017\)603976\\_EN.pdf](http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/ATAG/2017/603976/EPRSATA(2017)603976_EN.pdf)
148. European Parliament EP. (2017b). Offshore activities and money laundering: recent findings and challenges, Study by Brigitte UNGER, IP/A/PANA/2016-04, PE 595.371,

Direectorate General For Internal Policies, European Union, 2017, accesat la 7.07.2017 online la

[http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2017/595371/IPOL\\_STU%282017%29595371\\_EN.pdf](http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2017/595371/IPOL_STU%282017%29595371_EN.pdf)

149. European Parliament, Lilyanova, V. (2015). Corruption in Western Balkan countries, European Parliamentary Research Service, Members' Research Service, PE 557.025, online la

[http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2015/557025/EPRS\\_BRI\(2015\)557025\\_EN.pdf](http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2015/557025/EPRS_BRI(2015)557025_EN.pdf), accesat la 26.07.2016.

150. EU. (2015). Social Protection Systems in the EU: Financing Arrangements and the Effectiveness and Efficiency of Resource Allocation, Report jointly prepared by the Social Protection Committee and the European Commission Services, online la [http://web.vu.lt/ef/t.medaiskis/files/2012/09/SPC-effectiveness-and-efficiency\\_report\\_Accessible-Web.pdf](http://web.vu.lt/ef/t.medaiskis/files/2012/09/SPC-effectiveness-and-efficiency_report_Accessible-Web.pdf), accesat la 28.06.2016.

151. European Trade Union Confederation (ETUC). (2006), The European Social Model, online la <https://www.etuc.org/european-social-model>, accesat la 3.07.2016.

152. Forum for the Future. (2017). The Five Capitals Model – a framework for sustainability, accesat la 16.06.2017 online la <https://www.forumforthefuture.org/sites/default/files/project/downloads/five-capitals-model.pdf>

153. Freedom House, (2016). Freedom in the World, disponibil la <https://freedomhouse.org/report/freedom-world/2016>, consultat la 20.08.2016.

154. GAO. (2009). The United States Government Accountability Office, Report to the Committee on Finance, U.S. Senate, "IRS MANAGEMENT - IRS Practices Contribute to Its Resilience, but It Would Benefit from Additional Emergency Planning Efforts", April 2009, GAO-09-418.

155. International Integrated Reporting Council (IIRC). (2013). Capitals, Background Paper for <IR>, Integrating Reporting, accesat la 26.06.2017 online la <http://integratedreporting.org/wp-content/uploads/2013/03/IR-Background-Paper-Capitals.pdf>

156. ILO. (2011). Social security for social justice and a fair globalization, Recurrent discussion on social protection (social security) under the ILO Declaration on Social Justice for a Fair Globalization, ILC.100/VI, ILO 2011. Geneva: ILO.disponibilă la [http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/@ed\\_norm/@relconf/documents/meetingdocument/wcms\\_152819.pdf](http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/@ed_norm/@relconf/documents/meetingdocument/wcms_152819.pdf), accesat la 15.07.2012.

157. ILO. (2014). World Social Protection Report 2014/15 Building economic recovery, inclusive development and social justice, International Labour Office – Geneva, online la [http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---dgreports/---dcomm/documents/publication/wcms\\_245201.pdf](http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---dgreports/---dcomm/documents/publication/wcms_245201.pdf), accesat la 7.08.2016.

158. ILO. (2015). "The future of work centenary initiative", online la [http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/@ed\\_norm/@relconf/documents/meetingdocument/wcms\\_369026.pdf](http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/@ed_norm/@relconf/documents/meetingdocument/wcms_369026.pdf), accesat la 21.08.2016.

159. IMF. (2013). *Fiscal Monitor 2013 - Taxing Times*. Washington, D.C.: International Monetary Fund, online la <https://www.imf.org/external/pubs/ft/fm/2013/02/pdf/fm1302.pdf>, accesat la 25.06.2016.
160. IMF. (2016). Atoyan, R., Christiansen, L., Dizioli, A., Ebeke, C., Ilahi, N., Ilyina, A., Mehrez, G., Qu, H., Raei, F., Rhee, A., and Zakharova, D. (2016). *Emigration and Its Economic Impact on Eastern Europe*, IMF Staff Discussion Note 16/07, online la <http://www.imf.org/external/pubs/ft/sdn/2016/sdn1607.pdf>, accesat la 18.09.2016.
161. Institute for Economics and Peace (IEP) (2015). *Global Terrorism Index 2015*, online la <http://economicsandpeace.org/wp-content/uploads/2015/11/Global-Terrorism-Index-2015.pdf>, accesat la 6.09.2016.
162. Ministerul Finanțelor Publice (MFP). (2016). *RAPORT PRIVIND EXECUȚIA BUGETARĂ FINALĂ PE ANUL 2015*, p. 31, Execuția bugetului general consolidat, online la <http://www.mfinante.gov.ro/execbug.html?pagina=domenii>, accesat la 18.09.2016.
163. Ministerul Finanțelor Publice (MFP). (2017). *RAPORT PRIVIND EXECUȚIA BUGETARĂ FINALĂ PE ANUL 2016*, p. 33, Execuția bugetului general consolidat, online la <http://www.mfinante.gov.ro/execbug.html?pagina=domenii>, accesat la 18.09.2017.
164. OECD. (2001). *The Well-Being of Nations: The Role of Human and Social Capital*, OECD, Paris.
165. OECD. (2013). *New Sources of Growth: Knowledge-Based Capital – Key Analyses and Policy Conclusions – Synthesis Report*, OECD 2013
166. OECD. (2015, a). *Education at a Glance*, online la, <http://www.oecd.org/edu/eag2013%20%28eng%29--FINAL%2020%20June%202013.pdf>, accesat la 26 iulie 2013.
167. OECD. (2015, b), *Government at a Glance 2015*, OECD Publishing, Paris. DOI: [http://dx.doi.org/10.1787/gov\\_glance-2015-en](http://dx.doi.org/10.1787/gov_glance-2015-en)
168. OECD (2015 c), *Frascati Manual 2015: Guidelines for Collecting and Reporting Data on Research and Experimental Development*, The Measurement of Scientific, Technological and Innovation Activities, OECD Publishing, Paris, DOI: <http://dx.doi.org/10.1787/9789264239012-en>, online la <http://www.uis.unesco.org/ScienceTechnology/Documents/oecd-frascati-manual.pdf>
169. OECD/European Union. (2015). *Indicators of Immigrant Integration 2015: Settling In*, OECD Publishing, 2015, Paris, online la <http://www.oecd.org/els/mig/Indicators-of-Immigrant-Integration-2015.pdf>
170. OECD, IMF, World Bank and the ILO (2015), "Income inequality and labour income share in G20 countries: Trends, Impacts and Causes".
171. OECD. (2016d). *OECD Public Governance Reviews, Romania*, accesat la 12.08.2017 online la [http://gov.ro/fisiere/stiri\\_fisiere/Romania\\_PGR\\_Scan\\_-\\_Preliminary\\_Final.pdf](http://gov.ro/fisiere/stiri_fisiere/Romania_PGR_Scan_-_Preliminary_Final.pdf)
172. OECD. (2016a). *OECD Compendium of Productivity Indicators 2016*, OECD Publishing, Paris, 2016.
173. OECD (2016b), Income inequality (indicator). doi: 10.1787/459aa7f1-en (accesat la 26 august 2016).
174. OECD. (2016c). *National Accounts at a Glance, General government financial wealth (indicator)*. doi: 10.1787/325ddad1-en (accesat la 25 august 2016).

175. The Economist Intelligence Unit (EIU). (2016, a). Democracy Index 2015. Democracy in an age of anxiety, online la <http://www.yabiladi.com/img/content/EIU-Democracy-Index-2015.pdf>, accesat la 28.09.2016.
176. The Economist Intelligence Unit (EIU). (2016, b). Out and down Mapping the impact of Brexit, online la [http://pages.eiu.com/rs/783-XMC-194/images/Brexitjune2016.pdf?mkt\\_tok=eyJpIjoiWmpVek1qZzVOREE0TIRBdyIsInQiOItUWI1MEUzUFIMNFZ4akk2cTU5bFhMalNXUIU5dkk0T3Z5TDFXakorV09zK0RsQjM5THIPcSt4dU5GYIJcL3F6NFh1bk9UdHhXQURuUk1rb0xiR0VmSXRJd2FqZ1c3RFBwT09Fd3lpeXpNZGM9In%3D](http://pages.eiu.com/rs/783-XMC-194/images/Brexitjune2016.pdf?mkt_tok=eyJpIjoiWmpVek1qZzVOREE0TIRBdyIsInQiOItUWI1MEUzUFIMNFZ4akk2cTU5bFhMalNXUIU5dkk0T3Z5TDFXakorV09zK0RsQjM5THIPcSt4dU5GYIJcL3F6NFh1bk9UdHhXQURuUk1rb0xiR0VmSXRJd2FqZ1c3RFBwT09Fd3lpeXpNZGM9In%3D), accesat la 16.08.2016.
177. UE. (2011). Regulamentul (UE) nr. 1176/2011 al Parlamentului European și al Consiliului din 16 noiembrie 2011 privind prevenirea și corectarea dezechilibrelor macroeconomice, Document 32011R1176, JO L 306, 23.11.2011, p. 25-32.
178. UNDP. (1990). Human Development Report 1990, New York, Oxford University Press, <http://hdr.undp.org/en/reports/global/hdr1990/> vizitat la 15.07.2011
179. UNDP. (2015). Human Development Report, online la [http://hdr.undp.org/sites/default/files/2015\\_human\\_development\\_report.pdf](http://hdr.undp.org/sites/default/files/2015_human_development_report.pdf), accesat la 21.06.2016.
180. UNDP. (2016). Human Development Report, online la <http://hdr.undp.org/en/2016-report>, accesat la 21.09.2017.
181. United Nations (UN). (2015). World Population Ageing 2015, DESA, ST/ESA/SER.A/368, online la [http://www.un.org/en/development/desa/population/publications/pdf/ageing/WPA2015\\_Highlights.pdf](http://www.un.org/en/development/desa/population/publications/pdf/ageing/WPA2015_Highlights.pdf), accesat la 19.08.2017.
182. World Bank. (1993). East Asian Miracle, accesat la 12.06.2017 online la <http://documents.worldbank.org/curated/en/975081468244550798/pdf/multi-page.pdf>
183. The World Bank. (2011). The Changing Wealth of Nations: Measuring Sustainable Development in the New Millennium. Washington, DC, accesat la 6.08.2017 online la <https://siteresources.worldbank.org/ENVIRONMENT/Resources/ChangingWealthNations.pdf>
184. World Bank.(2016). Doing Business 2016: Measuring Regulatory Quality and Efficiency. Washington, DC: World Bank. DOI: 10.1596/978-1-4648-0667-4. License: Creative Commons Attribution CC BY 3.0 IGO, online la <http://www.doingbusiness.org/~media/GIAWB/Doing%20Business/Documents/Annual-Reports/English/DB16-Full-Report.pdf>, accesat la 2.08.2016.
185. World Bank. (2017). *World Development Report 2017: Governance and the Law*. Washington, DC: World Bank. doi:10.1596/978-1-4648-0950-7. License: Creative Commons Attribution CC BY 3.0 IGO, accesat la 15.07.2017 online la <https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/25880>
186. WEF World Economic Forum. (2016a). "The Future of Jobs: Employment, Skills and Workforce Strategy for the Fourth Industrial Revolution", online la [http://www3.weforum.org/docs/WEF\\_Future\\_of\\_Jobs.pdf](http://www3.weforum.org/docs/WEF_Future_of_Jobs.pdf), accesat la 26.06.2016.
187. WEF World Economic Forum. (2016b). The Global Competitiveness Report 2016-2017, accesat la 21.05.2017 online la [http://www3.weforum.org/docs/GCR2016-2017/05FullReport/TheGlobalCompetitivenessReport2016-2017\\_FINAL.pdf](http://www3.weforum.org/docs/GCR2016-2017/05FullReport/TheGlobalCompetitivenessReport2016-2017_FINAL.pdf).



CURRICULUM VITAE  
EUROPEAN



**INFORMAȚII PERSONALE**

Nume	Oneașcă Iulian
Adresă	3, Str. Marinescu Dimitrie, 021931, București, România
Telefon	021 2501039, 0722665742
E-mail	iulianoneasca@yahoo.com
Naționalitate	Română
Data nașterii	09.12.1956

**EXPERIENȚA  
PROFESIONALĂ**

- Perioada
  - Numele și adresa angajatorului
  - Tipul activității sau sectorului de activitate
  - Funcția sau postul ocupat
- 01 Aprilie 2006 - prezent  
Institutul European din România, Blvd. Regina Elisabeta. 7-9, București  
Coordonare proiecte cercetare, acțiuni de comunicare în afaceri europene și privind integrarea României  
Expert, Coordonator proiect (2006 -2007 și 2011 prezent)  
Şef Serviciu Analiză și Studii Europene (2007-2011)  
Monitorizare și evaluare studii în derulare, participare la realizarea termenilor de referință, organizarea de reuniuni, desfășurarea de acțiuni de analiză și cercetare, pregătirea și susținerea unor intervenții în reuniuni pe probleme de politici sociale, realizarea de rapoarte și materiale pentru publicare.
- Principalele activități și responsabilități
- Mar. 2014 – iul. 2015  
Institutul European din România, Blvd. Regina Elisabeta. 7-9, București  
Coordonare proiect de servicii de raportare/cercetare
- Manager de proiect și lider al echipei de cercetători
- Coordonarea unei echipe de cercetători pentru realizarea obiectivelor Fundației europene pentru îmbunătățirea condițiilor de viață și muncă (Eurofound). Activitatea echipei, parte a unei rețele europene de corespondenți, constă în furnizarea de servicii de cercetare și informare în domeniile: a) creșterea participării la piața muncii și combaterea șomajului, b) îmbunătățirea condițiilor de muncă și sustenabilizarea muncii pe parcursul vieții, c) dezvoltarea relațiilor industriale și d) îmbunătățirea standardelor de viață și promovarea corziunii sociale.
- Perioada
  - Numele și adresa angajatorului
  - Tipul activității sau sectorului de activitate
  - Funcția sau postul ocupat
- Principalele activități și responsabilități

- Perioada
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorului de activitate
- Funcția sau postul ocupat
- Principalele activități și responsabilități
- Perioada
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorului de activitate
- Funcția sau postul ocupat
- Principalele activități și responsabilități
- Perioada
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorului de activitate
- Funcția sau postul ocupat
- Principalele activități și responsabilități
- Perioada
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorului de activitate
- Funcția sau postul ocupat
- Principalele activități și responsabilități
- Perioada
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorului de activitate
- Funcția sau postul ocupat
- Principalele activități și responsabilități
- Perioada
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorului de activitate
- Funcția sau postul ocupat
- Principalele activități și responsabilități

Ianuarie - decembrie 2010  
Asociația Fotbalistilor Amatori și Non-amatori (AFAN)  
*"Securitate socială și formare profesională pentru sportivi", contract nr POSDRU / 41/ 3.3 /G /11020*  
Expert securitate socială  
Participare la desfășurarea cercetării și elaborarea raportului de cercetare, dezbaterea și prezentarea raportului în seminarii regionale, diseminarea și valorificarea rezultatelor.

Aprilie 2003 - 2006  
Organizații Non-Guvernamentale (Fundația Friedrich Ebert)  
Politici sociale și de muncă  
Consultant  
Sprijinirea acțiunilor de cooperare regională (Europa de sud-est), desfășurarea de acțiuni de cercetare, pregătirea și prezentarea unor intervenții de politici sociale în reunii, realizarea de rapoarte și analize pentru publicare.

Iulie 1997 – aprilie 2003  
Societatea pentru Colaborare Tehnică (GTZ-GmbH), Eschborn, Germania  
Consultanță, asistență tehnică  
Expert monitorizare și evaluare – Proiect “Servicii de Ocupare și Politica Pieței Muncii” (Parte a unui proiect sprijinit de Banca Mondială cu un împrumut de 55 Mil. USD) – România. – în beneficiul administrației centrale și locale de stat  
Gestionarea dezvoltării proiectului și resurselor (din partea germană), acordarea de servicii de consultanță și formare profesională oficialilor, echipelor de proiect și formatorilor români pentru reformarea sistemului de ocupare a forței de muncă; sprijinirea creării unui sistem informațional de management (Management Information System) și contribuirea la creșterea eficacității și eficienței măsurilor de combatere a șomajului; desfășurarea de anchete, analize și evaluarea impactului brut și net al principalelor măsuri active (tehnici de cercetare experimentală, utilizarea grupului de control); realizarea de metodologii și manuale; organizarea și conducerea unor călătorii de studii în Europa; reprezentarea intereselor firmei și proiectului.

1995 - 1997  
Ministerul Muncii și Protecției Sociale, 2-4, Str. Dem. I. Dobrescu, București  
Elaborare și aplicare politici sociale la nivelul administrației centrale  
Consilier - Coordonator, în domeniul forței de muncă, al subcomponentelor "Monitorizare și Analiza Politicilor", "Automatizare", Secretar și consilier al Comitetului de coordonare al proiectului "Ocupare și Protecție Socială".

- Principalele activități și responsabilități

- Perioada
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorului de activitate
- Funcția sau postul ocupat

- Principalele activități și responsabilități

- Perioada
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorului de activitate
- Funcția sau postul ocupat

- Principalele activități și responsabilități

Pregătirea și participarea la negocierea Acordurilor de cofinanțare pentru acordarea de grant-uri; coordonarea asistenței tehnice; recrutarea, organizarea, formarea și supervizarea echipelor de experți romani cerute de proiect; propunerea sau adoptarea măsurilor corespunzătoare atingerii obiectivelor proiectului.

1993 - 1995

Biroul Internațional al Muncii (International Labour Office - ILO), Geneva, Elveția  
Reglementări internaționale și consultanță în domeniul muncii

Expert - Program ILO "ROM 92/M01/FRA": Re-organizarea, reorientarea și modernizarea a trei Oficii județene de forță de muncă din România.

Activarea sesiunilor de lucru cu echipele celor trei centre pilot; realizarea de manuale și ghiduri vizând orientarea generală a serviciilor furnizate și procedurile operaționale; elaborarea programelor de formare, organizarea și conducerea sesiunilor de formare a personalului; dezvoltarea de acțiuni de cooperare cu centre de formare și elaborarea de metodologii pentru evaluarea nevoilor de formare.

1987 - 1993

Ministerul Muncii și Protecției Sociale, 2-4, Str. Dem. I. Dobrescu, București

Elaborare și aplicare politici sociale la nivelul administrației centrale

Consilier în Direcția de Forță de Muncă

Consilierea ministrului adjunct; realizarea de analize și elaborarea de sinteze privind evoluția, structura și utilizarea resurselor de muncă; realizarea de propunerii privind îmbunătățirea sistemului național de formare profesională pentru a răspunde cerințelor pieței muncii; recomandarea de îmbunătățiri ale metodologiei și sistemului informațional de analiză a evoluției resurselor de forță de muncă; monitorizarea activității liberprofesioniștilor și propunerea de noi reglementări; asistarea și supervizarea restructurării întreprinderilor și direcțiilor județene de muncă.

## STUDII ȘI CURSURI DE SPECIALITATE

- Perioada
- Numele și tipul instituției de învățământ
- Principalele subiecte și calificări însușite
  - Numele calificării primite
  - Nivelul în cadrul clasificării naționale (dacă este cazul)

- Perioada
- Numele și tipul instituției de învățământ

20086- pînă în prezent

~~Institutul Național de Studii Economice București~~, Facultatea de Planificare și Cibernetică Economică

~~Proiectul național integrator social~~ modelul social european, modelare matematică, analiză statistică

~~Doctorat~~ în economie

~~Studiul doctorat~~

1976 - 1980

Academia de Studii Economice, București, Facultatea de Planificare și Cibernetică Economică

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principalele subiecte și calificări însușite</li> <li>• Numele calificării primite</li> <li>• Nivelul în cadrul clasificării naționale (dacă este cazul)</li> </ul>	Economie, statistică, cibernetică Licențiat în economie Studii universitare ISCED 4/5
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Numele și tipul instituției de învățământ</li> </ul>	1993 Agenția Națională pentru Ocupare (Agence Nationale Pour l'Emploi) – Franța
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principalele subiecte și calificări însușite</li> <li>• Numele calificării primite</li> <li>• Nivelul în cadrul clasificării naționale (dacă este cazul)</li> </ul>	Macroeconomie – Universitatea din Grenoble, Dreptul muncii – Institutul de muncă din Lyon, Stagiu în întreprindere – Nantes, Stagii în agenții de ocupare regională, departamentală, locală – Paris, Toulouse și.a. Formare în management-ul Agențiilor de forță de muncă Specializare
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Numele și tipul instituției de învățământ</li> <li>• Principalele subiecte și calificări însușite</li> <li>• Numele calificării primite</li> <li>• Nivelul în cadrul clasificării naționale (dacă este cazul)</li> </ul>	1993 - 2000 Biroul Internațional al Muncii (ILO), Societatea pentru Colaborare Tehnică (GTZ – GmbH) Managementul resurselor umane și dialog social (ILO), strategii de negociere, tehnici de moderare, planificarea proiectelor, lucru în echipă (GTZ). Formare de scurtă durată
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Numele și tipul instituției de învățământ</li> <li>• Principalele subiecte și calificări însușite</li> <li>• Numele calificării primite</li> <li>• Nivelul în cadrul clasificării naționale (dacă este cazul)</li> </ul>	Perfecționare 2007 Institutul de Științe ale Cetățeniei (Italia) Cursuri de formare în proiectarea programelor sociale Perfecționare în proiectarea programelor sociale Perfecționare

**APTITUDINI ȘI COMPETENȚE PERSONALE**  
**LIMBA MATERNĂ**  
**LIMBI STRÂINE CUNOSCUTE**

- Abilitatea de a citi
- Abilitatea de a scrie
- Abilitatea de a vorbi

**APTITUDINI ȘI COMPETENȚE SOCIALE**

ROMÂNĂ

ENGLEZA	FRANCEZA
Excelent	Bine
Excelent	Slab
Excelent	Bine

Spirit de echipă, abilități de lucru în echipe multiculturale, capacitate de muncă sub stres și competențe de negociere, moderare și comunicare exersate în peste 10 ani de activități de consultanță în echipe internaționale.

**APTITUDINI ȘI COMPETENȚE ORGANIZATORICE**

Competențe în întocmirea și conducerea de proiecte de cooperare tehnică, organizare și formare, utilizate în activitatea de consultant.

**APTITUDINI ȘI COMPETENȚE TEHNICE.**

Competențe de monitorizare-evaluare, organizare de anchete, elaborare și implementare politici sociale și de ocupare, construcție instituțională.

Cunoștințe de utilizare a calculatoarelor personale și programelor Microsoft, inclusiv a unor programe pentru calcule statistice și cercetare (SPSS).

**ALTE APTITUDINI ȘI COMPETENȚE.**

Capacitate de inițiativă și de lucru fără supraveghere, experiență în proiecte cu surse de finanțare variate (imprumuturi, grant-uri, fonduri publice), experiență în reforme în România și Europa de sud-est.

**INFORMAȚII SUPLIMENTARE**

Autor și co-autor de lucrări științifice, realizator de rapoarte, analize și manuale, publicate sau editate numai pentru uzul sistemului; responsabil (român) al Proiectului EU-PHARE "Dezvoltarea Pieței Muncii" (1992-1993); participant, în calitate de expert sau reprezentant guvernamental, la reunii internaționale privind dezvoltarea locală, ocuparea și formarea profesională a forței de muncă, organizate de OCDE, Consiliul Europei, structuri ale Comisiei Europene, corpuși specializate ale Națiunilor Unite; participant la călătorii de studii și stagii de formare în țări ale Europei.

Referințe:

GTZ, Eschborn, Germania - Dl. Helmut Gasteier, director Europa de Est,  
ILO, Geneva - Dl. Jean Courdouan, director.  
Ministerul Muncii – Dl. Constantin Olteanu, director

- ANEXE**
- 'Participarea în alte proiecte de asistență tehnică/cercetare
  - 'Participarea, ca speaker, la Conferințe internaționale
  - 'Lista selectivă a publicațiilor

25.09.2017

  
Julian Oneașcă

**Participarea în proiecte de consultanță sau de cercetare**

<b>Program/Proiect</b>	<b>Poziția și angajatorul</b>	<b>Perioada</b>
Eurofound Project No 140101, “ <i>Provision of scheduled and on-request reporting services – Network of Correspondents Romania</i> ”	Manager de proiect și lider de echipă, Institutul European din România	2014-2015
“Securitate socială și formare profesională pentru sportivi”, contract nr. POSDRU / 41/ 3.3 /G /11020	Expert securitate socială, <i>Asociația Fotbalistilor Amatori și Non-amatori</i>	Ianuarie - decembrie 2010
<i>Aspecte ale eficienței economice, sociale și ecologice ale serviciilor publice de interes general în România și țările dezvoltate. Factori de creștere a eficienței responsabilității instituționale în Dezvoltarea durabilă a României în context european și mondial</i> , proiect CEEX-CERES, Nr. 428/2005, 1029/2005 IER, 2006	Expert, INCE, București, România	2006
<i>Towards Equality and Social Inclusion in South-Eastern Europe</i>	Consultant, Fundația Friedrich-Ebert, București, România	2003-2006
<i>Employment Services and Labour Market Policy</i> în “ <i>Employment and Social Protection</i> ”	Expert evaluare-monitorizare, GTZ-GmbH (Societatea de Colaborare Tehnică – Eschborn, Germania)	1997-2003
<i>Employment and Social Protection</i> , sprijinit de Banca Mondială cu un împrumut de 55 Mil. USD	Consilier și Secretar al Comitetului de coordonare al proiectului, Ministerul Muncii, București, România	1995-1997
<i>La re-organisation, la réorientation et la modernisation des services de l'emploi en Roumanie</i> , BIT	Expert, Biroul Internațional al Muncii, Geneva, Elveția	1993-1995
<i>Labour Market Development Programme</i> , EU-PHARE	Executiv, Ministerul Muncii, București, România	1992-1993

## Participarea, ca speaker, la Conferințe internaționale

<b>Conferința internațională - Lucrarea</b>	<b>Perioada și locul</b>	<b>Organizator</b>
Annual International Scientific Conference Financial and Monetary Economics – FME 2016 <i>Economic Competitiveness. An institutional Perspective</i>	21 oct. 2016, București, România	Centrul de studii financiare și monetare al Academiei Române „Victor Slăvescu”
“The Second World Congress on Resilience: From Person to Society” - <i>Sparks of modeling resilient socioeconomic systems</i> , program online <a href="https://congress.resilience.uvt.ro/documents/draft-program.pdf">https://congress.resilience.uvt.ro/documents/draft-program.pdf</a>	8-10 mai 2014, Timișoara, România	Universitatea de Vest
TASAM, The 6 <sup>th</sup> International Forum of Balkans, Multidimensional Regional Integration / Cooperation Vision 2023, <i>EU Enlargement Perspectives: The Balkan Countries and Their Peoples</i> , program online la <a href="http://www.tasam.org/Files/Etkinlik/File/Program/6th_international_balkan_forum_congres_s_47f0c6fc-bcc2-4c23-b1c5-84760a6f599d.pdf">http://www.tasam.org/Files/Etkinlik/File/Program/6th_international_balkan_forum_congres_s_47f0c6fc-bcc2-4c23-b1c5-84760a6f599d.pdf</a>	1-3 mai 2013 Edirne, Turcia	Turkish Asian Center for Strategic Studies (TASAM), Turcia
International Conference on Balkan and North Cyprus Relations, <i>Strategy towards new beginnings in North Cyprus. The way to dodge a Trojan horse</i> ; program online la <a href="http://www.emu.edu.tr/ICENC/ICBNC%20Program.pdf">http://www.emu.edu.tr/ICENC/ICBNC%20Program.pdf</a>	17-18 martie 2011, North Cyprus	Eastern Mediterranean University, Famagusta, North Cyprus
International conference "Eurasian Inter-university Dialogues on Cooperation for Higher Education Development", <i>Cultural foundations of governing in Central Asia</i>	27-28 mai 2011, Palatul parlamentului, București	UNESCO – CEPES,
3RD INTERNATIONAL BALKAN CONGRESS “Role of CSOs and Think Tank Institutions in Regional Cooperation in the Balkans”, <i>Challenges of the path towards an enlarged Europe: The Balkans. Intercultural dialogue</i> , program online la <a href="http://www.tasam.org/Files/Etkinlik/File/Program/3rd_internationale_balkan_congress_6fb4a45f-1471-4da1-99de-3c549546d64b.pdf">http://www.tasam.org/Files/Etkinlik/File/Program/3rd_internationale_balkan_congress_6fb4a45f-1471-4da1-99de-3c549546d64b.pdf</a>	27 aprilie - 1 mai 2010, Tekirdağ, Turcia	Turkish Asian Center for Strategic Studies (TASAM), Turcia
2nd Turkey - Europe Forum “European Integration and Turkey”, <i>The quest for the Golden Fleece of a changing Union</i>	10 - 12 dec. 2009, Mardin, Turcia	Mardin și Turkish Asian Center for Strategic Studies (TASAM), Turcia



Epoch forming changes in the world economy in the last stage of the 20th century and the main challenges of the new era, <i>Back to the future of the European Social Model - An innovative, global perspective,</i>	22-23 februarie 2007, Budapesta, Ungaria	Institute for World Economics of the Hungarian Academy of Sciences
<i>Promovarea egalității și Incluziunii Sociale în Europa de Sud-Est - "Towards Equality and Social Inclusion in South-Eastern Europe"</i>	29-30 octombrie 2004, București, România	Fundația Friedrich-Ebert România și Comisia Anti-Sărăcie și Promovare a Incluziunii Sociale – CASPIS
<i>Employment and Labour Market in Montenegro</i>	8-9 dec., 2003 Podgorica, Muntenegru	Fundația Friedrich-Ebert
<i>Labour-market Policy in Transition Countries: Concepts, Framework Conditions and Areas of Intervention</i>	Sept. 2002, Sofia, Bulgaria	Fundația-Friedrich-Ebert
<i>La gestion des conséquences sociales du changement structurel en Europe: pays en transition et sociétés occidentales</i>	28 - 29 noiembrie 1996, Paris, Franța	sous l'égide de la Commission économique pour l'Europe des Nations unies (CEE-ONU)

## **Lista lucrărilor științifice publicate sau în curs de apariție**

*Capitole de cărți, sau articole, publicate în țară și străinătate, ca urmare a participării la proiecte naționale sau evenimente internaționale*

- „EU Enlargement Perspectives: The Balkan Countries and Their Peoples” – AB Genişleme Perspektifleri: Balkan Ülkeleri ve Halkları, în Balkanlarda Çok Boyutlu Entegrasyon – *Multidimensional Integration in the Balkans*, TASAM Publications, ISBN: 978-605-4881-11-6, 2015, autor unic, p. 47-73 (in English and Turkish).
- „Sparks of modeling resilient socioeconomic systems”, în *The Second World Congress on Resilience: From Person to Society*, May 8-10, 2014 - Timișoara (Romania), Editor Serban Ionescu, MEDIMOND, International Proceedings (indexed by ISI Web of Science - Thomson Reuters), 2014, autor unic, p. 995-998, ISBN 978-88-7587-697-6, online la <https://congress.resilience.uvt.ro/documents/e-book%20resilience%202014.pdf>
- „Strategy towards new beginnings in North Cyprus. The way to dodge a Trojan horse”, în *Perspectives in Political, Economic and Strategic Issues*, Proceedings of the International Conference on Balkan and North Cyprus Relations, Center for Strategic Studies, eds. Eastern Mediteranean University, Famagusta, North Cyprus, 2011, autor unic.
- „Raport de cercetare privind securitatea socială și formarea profesională a sportivilor”, ISBN 978-973-0-08385-9, AFAN, 2010, autor unic, p. 11-20, 36-42, 60-63, online la [https://www.dsjtimis.ro/files/File/doc/Raport\\_de\\_cercetare\\_proiect\\_AFAN\\_aprilie\\_2010.pdf](https://www.dsjtimis.ro/files/File/doc/Raport_de_cercetare_proiect_AFAN_aprilie_2010.pdf)
- „Challenges of the path towards an enlarged Europe: The Balkans. Intercultural dialogue”, în *3RD INTERNATIONAL BALKAN CONGRESS Role of CSOs and Think Tank Institutions in Regional Cooperation in the Balkans*, Editor Dr. Caner SANCAKTAR, TASAM Yayınlari, İstanbul, Turcia, 2010, ISBN: 978-975-6285-50-3, autor unic, p. 319 – 338.
- „Back to the future of the European Social Model - An innovative, global perspective”, în *Epochal Change in the World Economy – Past and Prospect*”, Editată de Gabor Foti, Andras Inotai, Mihaly Simai, Budapest, 2007, ISBN 978-963-301-492-9, autor unic, p. 133 – 161.
- „România” în *EU Enlargement – Our Neighbour's View*, Schüren, 2003, ISBN 3-89472-177-4, autor unic, p. 122 – 153.
- „România” în *Employment and Labour Market Policy in South Eastern Europe*, printed by ARAK, Belgrade, 2002, ISBN 86-83767-02-7, autor unic, pag. 144 – 157.
- „Rumänien” în *Einbahnstraße EU-Erweiterung? Unsere Nachbarn melden sich zu Wort*, Schüren, 2001, ISBN 3-89472-261-4, autor unic, p. 91- 114.
- „Romania” în *La gestion des conséquences sociales du changement structurel en Europe: pays en transition et sociétés occidentales*, Commissariat général du Plan, Paris 1997, ISBN 2-11-087909-2.

*Articole în revistă acreditată CNCSIS*

- „Cultural Foundations of Autoocracy and their Amendment: What can Higher Education Institutions Do?” în *Romanian Journal of European Affairs*, vol. 12, Nr. 4, 2012, autor unic, ISSN 1582-8271, p. 45-58;
- „Challenges of the path towards an enlarged Europe: South Eastern Europe - Inequality and social exclusion”, în *Romanian Journal of European Affairs*, vol. 7, No. 3, 2007, ISSN 1582-8271, autor unic, p. 23 – 37.

*Proiect de cercetare finanțat de Ministerul Educației și Cercetării*

- „Aspecte ale eficienței economice, sociale și ecologice ale serviciilor publice de interes general în România și țările dezvoltate. Factorii de creștere a eficienței responsabilității instituționale” în *Dezvoltarea durabilă a României în context european și mondial*, proiect CEEX-CERES, 2006, Contract nr. 428/2005, 1029/2005 IER, co-autor.

*Alte publicații*

- Popa, M., Ungureanu, D., Oneașcă, I. (coord.) (2013). Politica de migrație a Uniunii Europene: implicații pentru piața muncii, IER, ISBN 978-973-139-264-6, online la <http://europedirectbucuresti.iер.ro/wp-content/uploads/Brosura-ED-Politica-de-migratie-a-UE.pdf>

*Lucrări în curs de publicare*

- Competitivitatea României și dincolo de ea, micro-studiu, 2017
- Economic Competitiveness. An Institutional Perspective, articol, 2017

*Lucrări rezultate din activitatea de consultanță*

- *Towards Equality and Social Inclusion in South Eastern Europe*, policy paper, autor, 40 pag., autor, 2005.
- *Analiza efectului net al cursurilor de formare profesională a șomerilor*, Raport național, autor, GTZ GmbH, 70 pag., 2002.
- Ghid pentru formarea personalului Agenției Naționale pentru Ocuparea Forței de Muncă (ANOFM), coordonator și co-autor, GTZ GmbH, 140 pag., 2002.

## **Lista publicațiilor realizate în perioada de pregătire doctorală**

### **1. Articole ISI Proceedings**

- Oneașcă, Iulian. (2014). „Sparks of modeling resilient socioeconomic systems”, în *The Second World Congress on Resilience: From Person to Society*, May 8-10, 2014 - Timișoara (Romania), Editor Serban Ionescu, MEDIMOND, International Proceedings (indexed by ISI Web of Science - Thomson Reuters), 2014, autor unic, p. 995-998, ISBN 978-88-7587-697-6, online la <https://congress.resilience.uvt.ro/documents/e-book%20resilience%202014.pdf>

### **2. Articole în reviste indexate BDI**

- Oneașcă, Iulian. (2012). „Cultural Foundations of Autocracy and their Amendment: What can Higher Education Institutions Do?” în *Romanian Journal of European Affairs*, vol. 12, Nr. 4, 2012, ISSN 1582-8271, p. 45-58;
- Oneașcă, I. (2017). Economic Competitiveness. An Institutional Perspective, articol acceptat spre publicare de *Economy and Sociology*, [https://ince.md/ro/scientific\\_journals\\_about.html](https://ince.md/ro/scientific_journals_about.html)

### **3. Comunicări susținute la conferințe internaționale, publicate în volum**

- Oneașcă, Iulian. (2015). „EU Enlargement Perspectives: The Balkan Countries and Their Peoples” – AB Genişleme Perspektifleri: Balkan Ülkeleri ve Halkları, în Balkanlarda Çok Boyutlu Entegrasyon – *Multidimensional Integration in the Balkans*, TASAM Publications, ISBN: 978-605-4881-11-6, 2015, autor unic, p. 47-73 (cuprins online la [https://www.academia.edu/18009272/Multidimensional\\_Integration\\_in\\_the\\_Balkans\\_Balkanlarda\\_%C3%87ok\\_Boyutlu\\_Entegrasyon](https://www.academia.edu/18009272/Multidimensional_Integration_in_the_Balkans_Balkanlarda_%C3%87ok_Boyutlu_Entegrasyon)).
- Oneașcă, Iulian. (2010). „Challenges of the path towards an enlarged Europe: The Balkans. Intercultural dialogue”, în 3RD INTERNATIONAL BALKAN CONGRESS *Role of CSOs and Think Tank Institutions in Regional Cooperation in the Balkans*, Editor Dr. Caner SANCAKTAR, TASAM Yayınları, İstanbul, Turcia, 2010, ISBN: 978-975-6285-50-3, autor unic, p. 319 – 338, online la [http://www.tasam.org/Files/Icerik/File/challenges\\_of\\_the\\_path\\_towards\\_an\\_enlarged\\_europe\\_the\\_balkans\\_intercultural\\_dialogue\\_15006dca-0d77-405a-9ff9-4d181fb5239f.pdf](http://www.tasam.org/Files/Icerik/File/challenges_of_the_path_towards_an_enlarged_europe_the_balkans_intercultural_dialogue_15006dca-0d77-405a-9ff9-4d181fb5239f.pdf)

### **4. Comunicări susținute la conferințe internaționale, fără publicare**

- Oneașcă, Iulian. (2016). *Economic Competitiveness. An institutional Perspective*, Annual International Scientific Conference, Financial and Monetary Economics – FME, 21 oct. 2016, București, Centrul de studii financiare și monetare al Academiei Române „Victor Slăvescu”.
- Oneașcă, Iulian. (2011). „Strategy towards new beginnings in North Cyprus. The way to dodge a Trojan horse”, International Conference on Balkan and North Cyprus Relations, 17-18 martie 2011, Center for Strategic Studies, Eastern Mediterranean University, Famagusta, North Cyprus, 2011, program online la <http://www.emu.edu.tr/ICENC/ICBNC%20Program.pdf>

21

- Oneașcă, Iulian. (2011). *Cultural foundations of governing in Central Asia*, UNESCO – CEPES International conference "Eurasian Inter-university Dialogues on Cooperation for Higher Education Development", 27-28 mai 2011, Palatul parlamentului, București.

## 5. Volum editorial – proiect cu finanțare europeană

- Radu, A., De Hillerin, P.-J., Oneașcă, I., Biban, S. (2010). „Raport de cercetare privind securitatea socială și formarea profesională a sportivilor”, Proiectul „Securitate socială și formare profesională pentru sportivi”, POSDRU 2007-2013, ISBN 978-973-0-08385-9, AFAN, 2010, autor unic, p. 11-20, 36-42, 60-63, online la [https://www.dsjsjtimis.ro/files/File/doc/Raport\\_de\\_cercetare\\_proiect\\_AFAN\\_aprilie\\_2010.pdf](https://www.dsjsjtimis.ro/files/File/doc/Raport_de_cercetare_proiect_AFAN_aprilie_2010.pdf)

## 6. Lucrări transmise spre publicare

- Oneașcă, I. (2017). Competitivitatea României și dincolo de ea, micro-studiu

25.09.2017

Iulian Oneașcă



## Curriculum Vitae

### Informații personale

<b>Nume / Prenume</b>	<b>Luminița Chivu</b>
<b>Adresa</b>	Aleea Lungulețu nr. 6, Bloc D14 , Scara 8, ap. 309, Sector 2, București, România
<b>Telefon</b>	021.318.81.07
<b>E-mail</b>	chivu@ince.ro;
<b>Cetățenia</b>	romana
<b>Data nașterii</b>	17 mai 1969
<b>Sex</b>	Feminin
<b>Naționalitatea</b>	Română

### Experiență profesională

<b>Perioada</b>	<b>mai 2011-prezent</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Director general</b>
Principalele activități și responsabilități	Coordonarea și monitorizarea programelor de cercetare, anuale și de perspectivă și a activității celor 14 structuri de cercetare componente ale I.N.C.E.; alte atribuții ce revin din Regulamentul de organizare și funcționare al INCE
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirilescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică academică, fundamentală și avansată
<b>Perioada</b>	<b>ianuarie 2006 – mai 2011</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Secretar științific</b>
Principalele activități și responsabilități	Întocmirea, împreună cu ceilalți membri ai echipei de conducere, a proiectelor de programe de cercetare, anuale și de perspectivă, pentru I.N.C.E.; armonizarea acestora cu programele de cercetare ale unităților componente din I.N.C.E.; redactarea și supunerea spre aprobare Consiliului Științific; monitorizarea modului de realizare a sarcinilor ce decurg din programele de cercetare; redactarea proiectului de raport anual al activității de cercetare și pregătirea materialelor necesare desfășurării lucrărilor de evaluare periodică în Consiliul Științific al I.N.C.E.
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirilescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică academică, fundamentală și avansată
<b>Perioada</b>	<b>iulie 2005 – aprilie 2013</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Cercetător științific gradul II și I</b>



Principalele activități și responsabilități	Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, relațiile industriale și condițiile de muncă; evaluarea ex ante și ex post a diferitelor tipuri de ajutoare de stat; Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Numele și adresa angajatorului	Cercetare economică fundamentală și avansată; coordonator de proiecte de cercetare aplicativă la nivel macro și microeconomic
Tipul activității sau sectorul de activitate	
<b>Perioada</b>	<b>ianuarie 2005 - octombrie 2005</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Inspector de concurență superior</b>
Principalele activități și responsabilități	Cercetare economică aplicată
Numele și adresa angajatorului	Direcția Cercetare-Sinteze, Consiliul Concurenței, Piața Presei Libere, nr. 1, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Studii și rapoarte în domeniul concurenței și ajutoarelor de stat; studii de piață, analiză programe de restructurare și analize piețe relevante de produs și piețe geografice relevante, etc.
<b>Perioada</b>	<b>octombrie 2004 – iunie 2013</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Cadru didactic asociat: conferențiar universitar, profesor universitar</b>
Principalele activități și responsabilități	Disciplinele: Macroeconomie, Microeconomie, Analiză economico-financiară
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Petrol Gaze Ploiești
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
<b>Perioada</b>	<b>decembrie 2000 - ianuarie 2004</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>cercetător științific gradul III și II</b>
Principalele activități și responsabilități	Piața muncii; studii de fezabilitate; analize cost –beneficiu; studii de piață etc.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată
<b>Perioada</b>	<b>octombrie 1998 - decembrie 2000</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>ofițer de credit</b>
Principalele activități și responsabilități	Elaborarea de rapoarte și analize periodice privind activitatea de creditare
Numele și adresa angajatorului	Banca Comercială Ion Tătăruș, Direcția de creditare
Tipul activității sau sectorul de activitate	Intermediari financiare
<b>Perioada</b>	<b>1991 - octombrie 1998</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>asistent de cercetare, cercetător științific, cercetător științific gradul III</b>
Principalele activități și responsabilități	Studii și cercetări în următoarele domenii: piața muncii; migrația internă și internațională a forței de muncă; studii comparative macroeconomice; studii de fezabilitate; învățământ și formarea profesională a forței de muncă etc.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București

Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată
<b>Funcția sau postul ocupat</b> Principalele activități și responsabilități Numele și adresa angajatorului	<b>Îndrumător de doctorat, Ordin al Ministrului Învățământului (2009)</b> Îndrumare doctoranți Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirilescu' al Academiei Române
Tipul activității sau sectorul de activitate	Coordonare doctoranți, domeniul economic
<b>Educație și formare</b>	
<b>Perioada</b>	Aprilie 1995 - Aprilie 2001
<b>Calificarea / diploma obținută</b>	<b>Doctor în economie</b>
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Piața muncii - Factori ai competitivității muncii în agricultura României
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirilescu' al Academiei Române, București
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	ISCED 6
<b>Perioada</b>	<b>Septembrie 1987 - Iulie 1992</b>
<b>Calificarea / diploma obținută</b>	<b>Economist</b>
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Economie generală
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice, Facultatea de Economie Generală, București
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	ISCED 5
<b>Aptitudini și competențe personale</b>	
Limba(i) maternă(e)	<b>Limba română</b>
Limba(i) străină(e) cunoscute	
Autoevaluare	<b>Comprehensiune</b>
<i>Nivel european (*)</i>	Abilități de ascultare
<b>Limba engleză</b>	Foarte bune
<b>Limba spaniolă</b>	Bune

	Comprehensiune	Vorbit	Scris
	Abilități de ascultare	Interacțiune	Exprimare
<b>Limba engleză</b>	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune
<b>Limba spaniolă</b>	Bune	Bune	Bune

(\*) Cadrul europeu de referință pentru limbi

<b>Competente și abilități sociale</b>	Abilități pentru munca în echipă: experiență în coordonarea și colaborarea în cazul a mai mult de 15 proiecte internaționale și 18 proiecte naționale; Abilități de mediator: experiență în echipe de lucru compuse din cercetători, reprezentanți ai guvernului, sindicate și patronate; experiență în colective mixte formate din cercetători, cadre didactice din învățământul superior, reprezentanți ai administrației publice centrale și locale, agenții și organizații guvernamentale și neguvernamentale; Abilități de comunicare și colaborare interculturală: experiență în participarea în calitate de coordonator sau membru echipe de lucru la nivel european sub egida Comisiei Europene - DG Research și DG Employment, European Industrial Relations Observatory, European Restructuring Monitor, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Working and Living Conditions, USAID, World Bank, Canadian International Development Agency;
<b>Competențe și aptitudini organizatorice</b>	Conducător lucrări de doctorat, Academia Română; Director general/secretar științific - Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirilescu', coordonarea activității institutelor, centrelor de cercetare și activității editoriale, activitatea de doctorat; coordonator programe de cercetare naționale și internaționale în faza realizării propunerilor, obținerii de resurse finaciere, implementare, evaluare periodice și finale; Coordonator lucrări de licență și masterat, Universitatea Petrol-Gaze Ploiești;
<b>Competențe și aptitudini tehnice</b>	Evaluator de proiecte și programe de cercetare: FP 6, DG Research, European Commission; RELANSIN, Universitatea Politehnică București, Ministerul Educației și Cercetării;
<b>Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului</b>	Competențe pentru utilizarea Microsoft Office, Internet Explorer, PowerPoint etc.
<b>Alte competențe și aptitudini</b>	Membră în organizații profesionale: Consiliul Științific al Institutului Național de Cercetări Economice (din 2006); membră în Consiliul științific al Institutului de Economie Națională (2008 - 2012); coordonatoare a Centrului Național România al European Working Conditions Observatory (sub egida Comisiei Europene, din 2006 - 2013); membră a Centrului Național România al European Industrial Relations Observatory (sub egida Comisiei Europene, din 2003 - 2013); membră a Centrului Național România al European Restructuring Monitor (sub egida Comisiei Europene, din 2006 - 2013); membră a Consiliului Statistic Național (2014-prezent); membră a Comitetului de Monitorizare a Programului Operațional Capacitate Administrativă (2014-prezent); Membră în Consiliul științific al Conferinței internaționale "Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches" / "Cercetarea științifică economică – abordări teoretice, empirice și practice" - ESPERA 2013 și 2014, indexată ISI Proceedings și Elsevier Economics and Finance;



Membră în colectivele de redacție ale unor reviste cotate în baze de date internaționale:

- Editorial Board, Romanian Journal of Economic Forecasting, cotată ISI Thomson, indexată în <http://ideas.repec.org/s/rjr/romjef.html>; <http://erdic.repec.org/data/ipacaro.html>; <http://econpapers.repec.org/article/rjrromjef/>.
- Editorial Review Board, International Journal of Sustainable Economies Management (IJSEM), ISSN: 2160-9659, EISSN: 2160-9667 <http://www.igi-global.com/journal/international-journal-sustainable-economies-management/52609>;
- Working papers of NIER (<http://www.workingpapers.ro/>, indexată în RePeC, EBSCO, EconPapers, Urlichweb, EconStor);
- Editorial Board, Economic Sciences Series, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, revistă cotată CNCSIS B+, cod CNCSIS 36, revistă indexată EBSCO, EconLit și DOAJ, nr. crt. reviste BDI 1224-6832, <http://www.bulletin.upg-ploiesti.ro/>
- Analele Universității din Oradea – Științe Economice, revistă cotată CNCSIS – categoria B+, Editura Universității din Oradea, <http://steconomice.uoradea.ro> (Indexari în Baze de Date Internaționale: RePEc și DOAJ);
- Scientific Board, Journal of Financial and Monetary Economics (indexată RePeC, EconPapers);
- Editorial Board, Global Economic Observer (indexată DOAJ, RePeC, Cabell's Directory, etc.);

#### **Informații suplimentare**

- Nominalizată în prima ediție a Enciclopediei personalităților din România Who's Who, 2006;
- Nominalizată în Dictionarul personalităților din România, 2013 - 2016;
- Trofeul și Diploma de Excelență „Personalitatea Anului pentru o Românie Europeană”, Eurolink- Casa Europei, pentru a recompensa activitatea științifică și ca manager al celui mai important institut de cercetări economice din România, precum și pentru capacitatea de a replasa în centrul atenției importanța conectării dintre rezultatele reflecției economice cu regândirea strategică asupra depășirii crizei financiar-economice, mai cu seamă prin implicarea în proiecte de cooperare europeană și internațională a instituțiilor membre din cadrul Academiei Române, cu ocazia celei de a 10 ediții a evenimentului anual Ziua Europeană a Concurenței și Competitivității în România (2014);
- Titlul de membru onorific al Asociației Comitetului Național Român – Consiliul Mondial al Energiei, 2014 pentru experiența și cunoștințele dovedite prin care și-a câștigat un prestigiu și recunoaștere în domeniul energiei;



## **EXPERIENȚĂ ÎN CADRUL PROIECTELOR DE CERCETARE**

### **A. PROIECTE INTERNATIONALE (selectiv)**

<b>1. Numele proiectului:</b>	Proiect: F.OR.M. Pact: Operational Framework for multi-level & multi - actor synergy towards the adaptation to social and economic changes, Partnership Agreement VS/2013/0317
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	International Training Centre - International Labour Organisation (ITC-ILO), Torino
<b>Perioada:</b>	2013-2014
<b>Descrierea proiectului:</b>	Identificarea instrumentelor si oportunitatilor create prin cadrul legal-institutional care favorizeaza anticiparea si viziunea comună asupra viitorului, astfel incat actorii implicați (autoritățile publice, serviciul public de ocupare, instituțiile de educatie si formare, partenerii sociali, etc.) sa coopereze pentru crearea si functionarea unui mecanism de pregatire colectiva pentru schimbare economică și socială; identificarea de bune practici de cooperare intre toti actorii implicați in domeniul anticiparii si managementului schimbării in Franta, Germania, Romania si Bulgaria; organizarea unor seminarii internaționale la Paris, Stuttgart, Sofia și București pentru lansarea și dezbaterea raportelor naționale și a raportului final.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Responsabil proiect, autor studiu
<b>2. Numele proiectului:</b>	<b>The impact of legislative reforms on industrial relations in Romania</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe
<b>Perioada:</b>	2012-2013
<b>Descrierea proiectului:</b>	Evaluarea impactului reformele legislative ale pieței muncii (noul Cod al muncii și Legea dialogului social, 2011). Constatările și concluziile studiului au făcut obiectul unei mese rotunde, care a avut loc la data de 25 ianuarie 2013 (Sala Drepturilor Omului , Palatul Parlamentului), la care au participat membri Consiliului Național Tripartit pentru Dialog Social (CNTDS, instituție înființată prin noua lege) (ministrul muncii, secretarul de stat pentru dialog social din partea Guvernului României, reprezentanții confederațiilor sindicale naționale și organizațiilor patronale reprezentative la nivel național), reprezentanții Fondului Monetar Internațional, ai Comisiei Europene, Băncii Mondiale și Organizației Internaționale a Muncii.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert național, autor studiu
<b>3. Numele proiectului:</b>	<b>European Working Conditions Observatory</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission ( <a href="http://www.eurofound.eu.int/">http://www.eurofound.eu.int/</a> )
<b>Perioada:</b>	2006 – 2013
<b>Descrierea proiectului:</b>	Centrul Național România al Observatorului European privind Condițiile de Muncă- Realizarea de sinteze privind cele mai recente evoluții (anchete, studii, etc.) în domeniul condițiilor de muncă, reconciliierii dintre viața profesională și viața de familie, formarea profesională a adulților și prezentarea lor într-un format standard pentru reliefarea evoluțiilor în domeniu și realizarea de comparații internaționale pe diferite teme în colaborare cu cele 28 de centre naționale ale Observatorului.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Coordonator Centrul Național EWCO România
<b>4. Numele proiectului:</b>	<b>European Industrial Relation Observatory</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul</b>	European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission ( <a href="http://www.eurofound.eu.int/">http://www.eurofound.eu.int/</a> )

<b>respectiv:</b>	
<b>Perioada:</b>	2003 - 2013
<b>Descrierea proiectului:</b>	Monitorizarea permanentă a evoluției relațiilor industriale în România. Elaborarea de rapoarte lunare In brief și Feature privind cadrul legislativ instituțional și evoluțiile practice în diferite sectoare din perspectiva ocupării forței de muncă și a companiilor active, partenerilor sociali, dialogului social, relațiilor industriale. Elaborarea de Feature-tematice, studii comparative pentru 28 de țări în care Observatorul European al Relațiilor Industriale are centre naționale (statele membre UE 27 și Norvegia); rapoarte anuale de sinteză (annual reviews și annual updates)
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Membru în echipa de cercetare a Centrului Național EIRO România
<b>5. Numele proiectului:</b>	<b>European Restructuring Monitor</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission ( <a href="http://www.eurofound.eu.int/">http://www.eurofound.eu.int/</a> )
<b>Perioada:</b>	2006 – 2013
<b>Descrierea proiectului:</b>	Centrul Național România al Monitorului European al Restructurării Monitorizarea permanentă a cazurilor de restructurare a întreprinderilor (delocalizări, restrukturări interne, extinderea afacerii, falimente, achiziții și fuziuni) și prezentarea în fișe sintetice, axate pe impactul asupra zonelor afectate din perspectiva creării și/sau desființării de locuri de muncă; măsuri de creare de noi locuri de muncă în regiunile afectate de restructurare; monitorizarea evoluțiilor legislative în domeniul concedierilor individuale și colective, etc.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Membru în echipa de cercetare a Centrului Național ERM România
<b>6. Numele proiectului:</b>	<b>Evaluation of the operation and effects of information and consultation Directives in the EU/EEA countries. National Report Romania</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Delloite Consulting/European Commission, DG Employment, Social Affairs and Equal
<b>Perioada:</b>	2011-2012
<b>Descrierea proiectului:</b>	Elaborarea unui raport național privind modul în care au fost transpusse și funcționează în practica românească Directivele europene privind informarea și consultarea salariaților (Directiva 2002/14/CE, Directiva 98/59/CE, Directiva 2001/23/CE) și evaluarea efectelor generate de aplicare acestora; au fost incluse în analiză și elemente de cost și beneficii asociate procedurilor practice de informare și consultare.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert național, autor studiu
<b>7. Numele proiectului:</b>	<b>Restructuring in Europe: 27 National Seminars, National Seminar Romania</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	International Training Center-International Labour Office, proiect derulat sub egida European Commission, DG Employment, Social Affairs and Equal Opportunities
<b>Perioada:</b>	Septembrie 2009-lunie 2010
<b>Descrierea proiectului:</b>	Elaborarea unui raport național privind măsurile de anticipare și management al restrukturării economice în perioada 1990-2010 în România; organizarea unui seminar cu participarea actorilor sociali implicați: reprezentanți ai Comisiei Europene și ITC-ILO, cercetători, autorități, organizații patronale și sindicale
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert național, autor studiu

<b>8. Numele proiectului:</b>	<b>Causes and Consequences of National Variation in Employment Protection Legislation in Central and Eastern Europe. Case study Romania, RES-061-25-0354, Contract R5M4</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	University of Sussex, Economic and Social Research Council
<b>Perioada:</b>	2009-2010
<b>Descrierea proiectului:</b>	Studiu de impact și inventarul reglementărilor în domeniul pieței muncii și protecției salariaților în perioada 1990-2010
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert național - autor studiu pentru România
<b>9. Numele proiectului:</b>	<b>Mutual Learning Programme: Peer Review on “Professional traineeship for young adults”</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Proiect coordonat de GHK Consulting Ltd and CERGE-EI, sub egida Comisiei Europene
<b>Perioada:</b>	2009
<b>Descrierea proiectului:</b>	Elaborarea unui raport național privind cadrul legal instituțional și experiențele practice din România în domeniul formării profesionale a adulților, supus dezbaterei în cadrul sesiunii de mutual learning Lisabona
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert național
<b>10. Numele proiectului:</b>	<b>Mutual Learning Programme: The new system to follow up the unemployed</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Institute for Employment Studies (UK) ,BICEPS (Latvia), ÖSB Consulting (Austria)
<b>Perioada:</b>	2008
<b>Descrierea proiectului:</b>	Elaborarea unui raport național privind cadrul legal instituțional și experiențele practice din România în domeniul măsurilor de acoperire a șomerilor, supus dezbaterei în cadrul sesiunii de mutual learning, Bruxelles
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert național
<b>11. Numele proiectului:</b>	<b>Quality of Work and Employment</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission ( <a href="http://www.eurofound.eu.int/">http://www.eurofound.eu.int/</a> )
<b>Perioada:</b>	octombrie 2006 – martie 2007
<b>Descrierea proiectului:</b>	Elaborarea unui studiu privind tendințele în domeniul calității muncii și ocupării (diagnosticul pieței muncii, statut ocupațional, carieră și ocupare; sănătate și bunăstare la locul de muncă; dezvoltarea competențelor; reconcilierea vieții profesionale cu cea de familie) în România, în intervalul 1990 – 2005, organizarea unui seminar internațional cu participarea reprezentanților Eurofound, ai ministerelor, partenerilor sociali și societății civile pentru mediatizarea rezultatelor.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert național – coautor studiu și organizator seminar internațional
<b>12. Numele proiectului:</b>	<b>European Industrial Relations in Agriculture</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission ( <a href="http://www.eurofound.eu.int/">http://www.eurofound.eu.int/</a> )
<b>Perioada:</b>	aprilie – decembrie 2005
<b>Descrierea proiectului:</b>	Studiul comparativ realizat sub egida Comisiei Europene; examinează relațiile profesionale din sectorul agricol (cod CAEN 01) în 26 țări: 23 state membre ale

	Uniunii Europene (statele membre la acel moment, cu excepția Luxemburgului și Portugaliei), două state candidate (Bulgaria și România) și Norvegia. Principalele aspecte abordate se referă la: date și informații de bază privind caracteristicile economice ale sectorului agricol și ocuparea; cadrul legal specific relațiilor industriale din sector; salariile; uniunile sindicale și organizațiile patronale din agricultură; negocierile colective; alte forme de consultări și dialog social; conflicte și dispute și probleme curente ale relațiilor industriale din agricultură. Primul studiu comparativ internațional coordonat de Centrul Național România.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Membru în echipa de cercetare
<b>13. Numele proiectului:</b>	<b>Economic instruments for environmental protection of Black Sea</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare, PNUD Black Sea Recovery Project
<b>Perioada:</b>	noiembrie 2003 – iulie 2004
<b>Descrierea proiectului:</b>	Probleme de mediu cu impact asupra zonei Marea Neagră; cadrul legal și instituțional; analize ale datelor statistice privind apa – cantitatea și calitatea apei; marii utilizatori de apă și marii poluatori; infrastructura: cantitatea de apă potabilă asigurată și uzinele de tratare a apei uzate; instrumente economice; factori care reduc eficacitatea instrumentelor economice și pași necesari a fi urmați pentru creșterea eficienței instrumentelor economice.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Expert național
<b>14. Numele proiectului:</b>	<b>Canadian Technical Assistance Program in Romania A Program Review 1990 - 2002</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Canadian International Development Agency, Ambasada Canadei în România
<b>Perioada:</b>	martie – decembrie 2004
<b>Descrierea proiectului:</b>	Prezentarea evoluțiilor economice, sociale și politice ale economiei românești în perioada 1990-2002 (Overview). Evaluare asistenței tehnice și financiare a Agenției Canadiene de Dezvoltare Internațională în România. Elaborarea de chestionare și distribuirea acestora firmelor și persoanelor fizice care au beneficiat de asistență financiară, în perioada 1990-2002; prelucrarea răspunsurilor obținute; interviuri; prelucrarea și analiza bazei de date privind proiectele derulate în România de ACDI.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Expert național

## B. PROIECTE NATIONALE

<b>1. Numele proiectului:</b>	<b>Cultura română și modele culturale europene: cercetare, sincronizare, durabilitate - POSDRU/159/1.5/S/136077</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Academia Română/OIPOSDRU
<b>Perioada:</b>	2014-2015
<b>Descrierea proiectului:</b>	Organizarea de studii doctorale și postdoctorale; grup țintă compus din 80 doctoranți și 60 cercetători postdoctorali.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert pe termen lung/tutore îndrumător
<b>2. Numele proiectului:</b>	<b>Module de pregătire în administrația publică locală în cadrul Asociației celor Șapte comunități, cod SMIS 23188</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative (PODCA)

<b>Perioada:</b>	2014-2015
<b>Descrierea proiectului:</b>	Organizarea de cursuri de formare profesională pentru personalul din administrația locală (manager de proiect, manager resurse umane, achiziții publice, etc)
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Responsabil proiect INCE
<b>3. Numele proiectului:</b>	<b>Cercetarea științifică economică suport al bunăstării și dezvoltării umane în context european – CERBUN/ID 62988</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	OIPOSDRU/AMPOSDRU
<b>Perioada:</b>	aprilie 2010 – martie 2013
<b>Descrierea proiectului:</b>	Organizarea unei școli postdoctorale în domeniul științelor economice și domenii conexe inter- și transdisciplinare; instituție coordonatoare Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C Kirilescu', instituții partenere: Institutul de Economie Națională, Institutul de Prognoză Economică, Institutul de Matematică Simion Stoilow, Universitatea București – Facultatea de Administrație și Afaceri, Universitatea Politehnica București – Facultatea de Mecanică și Mecatronica (construcție instituțională, pregătirea a 70 cercetători postdoctorali, etc.)
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Secretar științific și tutore îndrumător
<b>4. Numele proiectului:</b>	<b>Dialogul și coeziunea socială – factori ai creșterii economice competitive</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Centrul Național de Management Programme, CNMP
<b>Perioada:</b>	septembrie 2007 – iunie 2010
<b>Descrierea proiectului:</b>	Obiectivul general al proiectului îl reprezintă evaluarea impactului și prezentarea unor direcții de activare a funcțiilor și instituțiilor dialogului social pentru calitatea ocupării și creșterea economică. Proiectul s-a derulat pe parcursul a patru etape: Dialogul social și implicarea lucrătorilor - caracteristici ale modelului instituțional românesc în context european; Impactul dialogului social asupra calității ocupării și creșterii economice competitive. Abordări teoretico-metodologice; Evaluări socio-economice ale dialogului social. Impact asupra calității muncii, ocupării și creșterii economice. Analize SWOT la nivel național și sectorial. Studii de caz la nivel local și de companie; Direcții de activare a funcțiilor dialogului social ca factor de creștere a calității muncii și ocupării.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Responsabil de proiect pentru Institutul de Economie Națională
<b>5. Numele proiectului:</b>	<b>Evaluarea Ex ante și Ex post a impactului social-economic al diferitelor forme și tipuri de ajutoare de stat în România. Abordări din perspectiva reglementărilor comunitare și globale (OMC)</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Contract de finanțare C4-185/ 15.11.2004, Programul național CERES, încheiat de Institutul de Economie Națională – INCE al Academiei Române, cu Ministerul Educației și Cercetării prin Institutul de Fizică Atomică în calitate de autoritate contractantă.
<b>Perioada:</b>	noiembrie 2004 – septembrie 2006
<b>Descrierea proiectului:</b>	Proiect în parteneriat cu INOE, Institutul de Economie Națională având calitatea de Coordonator. Etapele proiectului: Nivele, tendințe și obiectivele ajutoarelor de stat. Experiențe internaționale; Ajutoarele de stat în România. Stadiul implementării cadrului legislativ instituțional vis a vis de legislația comunitară și negocierile OMC; Metodologii de evaluare ex ante și ex post a impactului socio-economic al diferitelor forme și tipuri de ajutoare de stat; Evaluarea propriu-zisă a diferitelor tipuri de ajutoare de stat în România. Comparații cu țări membre ale UE
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Membru în echipa de cercetare



<b>6. Numele proiectului:</b>	<b>PreAccession Impact Studies II (PAIS II) Studiu 11 Ierarhizarea priorităților de dezvoltare agricolă și rurală în România. Influența noii reforme a Politicii Agricole Comune</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Institutul European din România
<b>Perioada:</b>	noiembrie 2003 – iulie 2004
<b>Descrierea proiectului:</b>	Cuprinsul studiului elaborat: agricultura și dezvoltarea rurală la nivelul UE, priorități și mecanisme de finanțare; poziția României în agricultura și mediul rural european, abordări comparative; efecte ale aderării asupra agriculturii și dezvoltării rurale; identificarea și ierarhizarea problemelor prioritare ale agriculturii și dezvoltării rurale (Analize SWOT, Tabel sinoptic).
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Membru în echipa de cercetare și co-autor studiu
<b>7.Numele proiectului:</b>	<b>Subproiectul: Competitivitatea agriculturii în context european, în cadrul proiectului Evaluarea Stării Economiei Naționale – ESEN – Program prioritар al Academiei Române – Fundamentarea Programului Național de Aderare a României la UE. Competitivitate și integrarea în UE.</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Academia Română
<b>Perioada:</b>	2002
<b>Descrierea proiectului :</b>	Evaluarea competitivității agriculturii românești în context european; impactul suprapopulației agricole asupra relațiilor cu țările UE; indicatorii competitivității producției agricole.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Membru al echipei de cercetare
<b>8 Numele proiectului:</b>	<b>PAIS I Pre-Accession Impact Studies. The implementation in Romania of EU measures on integrated prevention and pollution control (Evaluarea costurilor administrativ instituționale ale implementării în România a Directivei Europene IPPC – controlul integrat al poluării)</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Institutul European din România și EC/ECO Brussels; Ministerul Apelor și Protecției Mediului
<b>Perioada:</b>	2002
<b>Descrierea proiectului :</b>	Evaluarea costurilor instituționale și administrative ale implementării Directivei IPPC 96/61/EC privind controlul și prevenirea integrată a poluării
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Coordonator
<b>9. Numele proiectului:</b>	<b>Modelarea politicilor economice din perspectiva integrării europene și a restructurărilor în contextul noii economii. P2/4 România și modelul european de agricultură și dezvoltare a spațiului rural.</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Ministerul Educației și Cercetării
<b>Perioada:</b>	2001 - 2003
<b>Descrierea proiectului :</b>	Sistemul de indicatori de evaluarea a agriculturii și dezvoltării rurale; evaluări ale ocupării în agricultură: România versus UE; sistemul de prețuri pentru principalele produse agricole; transferuri și subvenții de la bugetul de stat către agricultură.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Membru în echipa de cercetare

## **LISTĂ LUCRĂRI PUBLICATE (SELECTIV)**

### **I. Teza de doctorat:**

**Teza/Instituția/Anul:** FACTORI AI COMPETITIVITĂȚII MUNCII ÎN AGRICULTURA ROMÂNIEI, Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română, 2001.

### **II. Cărți publicate în străinătate:**

**1. Lumița Chivu, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Ticlea** THE IMPACT OF LEGISLATIVE REFORMS ON INDUSTRIAL RELATIONS IN ROMANIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-127598-5 și ISBN 978-92-2-127599-2 (web pdf) ([http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/-/europe/-/ro-geneva/-/sro-budapest/documents/publication/wcms\\_219711.pdf](http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/-/europe/-/ro-geneva/-/sro-budapest/documents/publication/wcms_219711.pdf));

**2. Lumița Chivu, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Ticlea** IMPACTUL REFORMELOR LEGISLATIVE ASUPRA RELAȚIILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-827598-8 și ISBN 978-92-2-827599-5 (web pdf) (<http://www.ilo.org/public/libdoc/ilo/2013/482716.pdf>);

**3. Constantin Ciutacu, Lumița Chivu,** ANTICIPATING AND MANAGING RESTRUCTURING – NATIONAL BACKGROUND PAPER ROMANIA, 27 National Seminar on Restructuring , International Training Center-International Labour Office, European Comission/DG Employment, Social Affairs and Equal opportunities, 2010, (84 pag.), [ec.europa.eu/social/BlobServlet?docId=5748&langId=en](http://ec.europa.eu/social/BlobServlet?docId=5748&langId=en);

**4. Constantin Ciutacu, Lumița Chivu,** ANTICIPAREA ȘI MANAGEMENTUL RESTRUCTURĂRII – RAPORT NAȚIONAL ROMÂNIA, 27 Seminarii naționale privind restructurarea , International Training Center-International Labour Office, Comisia Europeană, DG Ocuparea forței de muncă, afaceri sociale și egalitatea de şanse, 2010, (84 pag.), [ec.europa.eu/social/ajax/BlobServlet?docId=5748&langId=ro](http://ec.europa.eu/social/ajax/BlobServlet?docId=5748&langId=ro);

**5. Constantin Ciutacu, Lumița Chivu,** QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (92 pag.), [http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef\\_files/pubdocs/2007/37/en/1/ef0737en.pdf](http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/en/1/ef0737en.pdf);

**6. Constantin Ciutacu, Lumița Chivu,** CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (91 pag.), [http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef\\_files/pubdocs/2007/37/ro/1/ef0737ro.pdf](http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/ro/1/ef0737ro.pdf);

**7. Lumița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda,** INDUSTRIAL RELATIONS IN AGRICULTURE , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

**8. Lumița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda,** RELAȚIILE INDUSTRIALE ÎN AGRICULTURĂ , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

**9. Lumița Chivu și alții,** INDUSTRIAL RELATIONS DEVELOPMENTS IN EUROPE 2003, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission, Directorate General for Employment and Social Affairs, Luxemburg: Office for Official Publications of the European Communities, Bruxelles, 2004, (101 pag.) ISBN-10: 9289702591, ISBN-13: 978-9289702591;

### **III. Cărți publicate în țară:**

**1. Lumița Chivu,** COMPETITIVITATEA ÎN AGRICULTURĂ – ANALIZE ȘI COMPARAȚII EUROPENE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2002 (272 pag.), ISBN 973-8177-06-5;

**2. Constantin Ciutacu, Lumița Chivu,** CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2008 (88 pag.), ISBN 978 - 973 - 618 - 142 - 9;



**3. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA,**  
Editura Expert, București, 2008 (85 pag.), ISBN 978-973-618-143-6;

**4. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, EVALUĂRI ȘI ANALIZE ECONOMICE ALE AJUTOARELOR DE STAT. DEFINIRE. POLITICI. REZULTATE, Editura Expert, București, 2006, (142 pag.), ISBN 973-618-087-5;**

**5. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Valeriu Ioan Franc, AGRICULTURA ÎNTRE RESTRIȚIILE COMERCIALE GLOBALE ȘI POLITICILE COMUNITARE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2003 (116 pag.), ISBN 973-618-013-1;**

**6. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, MODELE DE AGRICULTURĂ ȘI POLITICI AGRICOLE, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (34 pag.), ISBN 973-85953-5-7;**

**7. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, COMPETITIVITATEA AGRICULTURII ȘI INTEGRAREA ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (97 pag.), grant al Comunității Europene B7-030-ZZO 24.03.08.15;**

**8. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Victor Platon, THE IMPACT OF TRANSPOSING EU ENVIRONMENT PROTECTION STANDARDS ON INDUSTRIAL POLLUTION TO ROMANIA – IMPACTUL IMPLEMENTĂRII ÎN ROMÂNIA A STANDARDELOR UE PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI ÎNCONJURĂTOR CU PRIVIRE LA POLUAREA INDUSTRIALĂ, PRE-ACCESSION IMPACT STUDIES, Proiect RO 9907-02-01, Institutul European din România, București, 2002 (35 pg.), Ediție bilingvă (română/engleză).**

#### **IV. Capitole în cărți**

**1. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu "AGRICULTURA ROMÂNIEI ÎN CONTEXT EUROPEAN, în vol. "Agricultura, domeniu strategic pentru securitatea și siguranța alimentară", coord. Acad. Cristian Hera, Editura Academiei Române, București, 2013;**

**2. Luminița Chivu, capitol în lucrarea CAPITALUL UMAN ȘI PERFORMANȚA ECONOMICĂ, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, Bucuresti, ISBN, 978-973-7885-91-3, (124 pag), 2007.**

**3. Luminița Chivu, capitol în lucrarea EVALUĂRI ALE GRADULUI DE PREGĂTIRE AL FIRMELOR ROMÂNEȘTI ÎN VEDEREA INTEGRĂRII ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, ISBN, 978-973-159-000-4, (191 pag), 2007.**

**4. Luminița Chivu și alții, EVOLUȚIA PREȚURILOR INTERNE ȘI INTERNAȚIONALE PENTRU UNELE MATERII PRIME ȘI PRODUSE DE BAZĂ,(66 pag.), în INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;**

**5. Luminița Chivu și alții, ANALIZA RETROSPECTIVĂ ETAPIZATĂ A FACTORILOR DETERMINANȚI AI INFLAȚIEI,(16 pag.), în INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;**

**6. Luminița Chivu și alții, ROMÂNIA ȘI REPUBLICA MOLDOVA. POTENȚIALUL COMPETITIV AL ECONOMIILOR NAȚIONALE. POSIBILITĂȚI DE VALORIZARE PE PIAȚA INTERNĂ, EUROPEANĂ ȘI MONDIALĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică și Expert, București, 2004, ISBN 973-618-028-x;**

**7. Luminița Chivu și alții, ROMÂNIA ÎN FAȚA UNEI MARI DILEME – SOCIETATEA INFORMAȚIONALĂ VERSUS SUPRAPOPULAȚIA AGRICOLĂ, în Societatea informațională – societatea cunoașterii, Editura Expert, București, 2001 (541 pag.), ISBN 973-8177-42-1;**

**8. Luminița Chivu, BLOCAJE ALE EDUCAȚIEI ȘI FORMĂRII PROFESIONALE INITIALE ȘI CONTINUE, în BLOCAJE ÎN ECONOMIA DE TRANZIȚIE A ROMÂNIEI, Editura Tehnică, București, 1997 (321 pag.), ISBN 973-31-1032-0;**

**9. Luminița Chivu, ASPECTE RECENTE PRIVIND POLITICA DE PREȚURI ÎN AGRICULTURA COMUNITARĂ, în PROCESE FINANCIAR-MONETARE ALE TRANZIȚIEI: PROCESE ȘI DILEME, Institutul de Cercetări Financiare și Monetare Victor Slăvescu, Editura Alpha, Buzău, 1996;**

**10. Luminița Chivu, FORMAREA PROFESIONALĂ – MECANISM AL FLEXIBILIZĂRII PIEȚEI MUNCII, în PIAȚA MUNCII. OCUPARE. FLEXIBILITATE. DEZVOLTARE UMANĂ, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (265 pag.);**



**11 Lumină Chivu**, NIVELUL MEDIU DE INSTRUCȚIE – INDICATOR SINTETIC AL CALITĂȚII RESURSELOR UMANE, în COORDONATE STRATEGICE ALE DEZVOLTĂRII PIEȚEI MUNCII ÎN ROMÂNIA, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (300 pag.);

**12 Lumină Chivu**, SALARIU MINIM, în PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. MECANISME SI POLITICI DE OCUPARE SI COMBATERE A ȘOMAJULUI ÎN PERIOADA DE TRANZIȚIE, Institutul de Economie Națională, București, 1992 (350 pag.);

#### V. Participare la cărți elaborate de colective de autori:

**1.** IERARHIZAREA PRIORITĂȚILOR DE DEZVOLTARE AGRICOLĂ ȘI RURALĂ ÎN ROMÂNIA. INFLUENȚELE NOIİ REFORME A POLITICII AGRICOLE COMUNITARE; SETTING THE DEVELOPMENT PRIORITIES FOR ROMANIAN AGRICULTURE AND RURAL SECTOR: THE IMPACT OF THE NEW COMMON AGRICULTURAL POLICY REFORM, Studii de impact II, Ediție bilingvă (română/engleză), Institutul European din România, București, 2004 (287 pag, din care 146 română, 141 pag. engleză), ISBN 973-7736-13-3;

**2.** DIRECȚII DE CONSTRUCȚIE A POLITICILOR AGRICOLE ROMÂNEȘTI ȘI A CELOR COMUNITARE, Centrul de Informare și Documentare Economică, Probleme economice nr. 119/2004, București, ISBN 973-7940-62-8;

**3.** OCUPAREA ȘI ȘOMAJUL ÎN ROMÂNIA, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (102 pag.), ISBN 973-8544-3-4;

**4.** ROMÂNIA ȘI MODELUL EUROPEAN DE AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (25 pag.), ISBN 973-85844-4-2;

**5.** COSTURI ȘI BENEFICII ALE ADOPTĂRII DE CĂTRE ROMÂNIA A LEGISLAȚIEI EUROPENE DE PROTECȚIA MEDIULUI, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (50 pag.), ISBN 973-85934-4-1;

**6.** FONDUL DE MEDIU ÎN ROMÂNIA (THE ENVIRONMENTAL FUND IN ROMANIA), Romanian Academic Society. Romanian Center for Public Policy, București, 2001;

**7.** EVALUAREA CAPITALULUI UMAN ÎN ROMÂNIA, SOREC, București, 1997 (290 pag.), ISBN 973-0-00368-8;

**8.** AGENȚIA NAȚIONALĂ PENTRU OCUPARE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ – INSTITUȚIE PUBLICĂ TRIPARTITĂ DE GESTIUNE A CAPITALULUI UMAN, Editura Tehnică, București, 1996 (209 pag.);

#### VI. Articole în reviste indexate ISI Thomson, cotate A și B+ CNCSIS (SELECTIV)

**1.** *Constantin Ciutacu, Lumină Chivu, Andrei Jean Vasile*, SIMILARITIES AND DISSIMILARITIES BETWEEN THE EU AGRICULTURAL AND RURAL DEVELOPMENT MODEL AND ROMANIAN AGRICULTURE. CHALLENGES AND PERSPECTIVES, Elsevier - "Land use policy", Factor de impact (ultimii 5 ani) – 3,314, SRI - 1,456, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0264837714001859>;

**2.** *Ioan Done , Lumină Chivu , Jean Andrei, Mirela Matei*, USING LABOR FORCE AND GREEN INVESTMENTS IN VALUING THE ROMANIAN AGRICULTURE POTENTIAL, Journal of Food, Agriculture & Environment Vol.10 (3&4 ) : 737 – 741, 2012, [www.world-food.net](http://www.world-food.net/world-food.net/download/journals/2012-issue_3&4/92.pdf), world-food.net/download/journals/2012-issue\_3&4/92.pdf, indexată ISI Thomson Reuters Services (Social Sciences Citation Index®, Social SciSearch®;Journal Citation Reports/Social Sciences Edition) Factor de impact (ultimii 5 ani) – 1,77, SRI - 0,47;

**3.** *Constantin Ciutacu, Lumină Chivu, Raluca Iorgulescu*, THE GLOBAL FINANCIAL CRISIS: MANAGEMENT OF DEFICITS AND DEBTS, Amfiteatrul Economic Journal, nr. 3/2009, ISSN 1582 – 9146, clasificată categoria A CNCSIS și indexată ISI Thomson Reuters Services (Social Sciences Citation Index®, Social SciSearch®;Journal Citation Reports/Social Sciences Edition), Factor de impact (ultimii 5 ani) – 0,687, SRI - 0,107;

**4.** *Lumină Chivu, Constantin Ciutacu*, "ABOUT INDUSTRIAL STRUCTURES DECOMPOSITION AND RECOMPOSITION", Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567114000768>, ISI Proceedings;

**5.** *Constantin Ciutacu, Lumină Chivu*, "ABOUT AGRARIAN STRUCTURES AND ECONOMIC ADVANTAGES", Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567114000793>, ISI Proceedings;



6. *Constantin Ciutacu, Luminița Chivu*, NEW SYSTEM TO FOLLOW UP THE UNEMPLOYED IN BELGIUM – ROMANIAN PERSPECTIVE, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, clasificată CNCSIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, 2009(XIX), vol. 28, issue 1(37), pag.102-112;

7. *Constantin Ciutacu, Luminița Chivu*, ABOUT DEFICIT MANAGEMENT IN THE CONDITIONS OF MARKET INTEGRATION AND GLOBALIZATION, University of Oradea, Annals of Faculty of Economics, 2009, clasificată CNCSIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, vol. 1, issues 1, pag. 21-32;

8. *Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, John Hurley*, WORK-LIFE BALANCE IN ROMANIA. A COMPARATIVE APPROACH, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, clasificată CNCSIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, 2008(XVIII), vol. 26, issue 1(35), pag.64-77;

9. *Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, John Hurley*, EMPLOYMENT AND SOCIAL TRENDS, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, clasificată CNCSIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, 2007 (XVII), vol. 24, issue 1(33), pag. 32-46;

10. *Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, John Hurley*, INCOMES AND WORKING TIME – SUPPORT FOR QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, clasificată CNCSIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, 2007 (XVII), vol. 25, issue 2(34), pag. 47-59;

11. *Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Diana Preda*, COMPANY'S SOCIAL RESPONSIBILITY – A CHALLENGE FOR CONTEMPORARY WORLD, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, clasificată CNCSIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, 005 (XV), vol. 20, issue 1 (29), pag. 79-94;

12. *Constantin Ciutacu, Luminița Chivu*, THE IMPACT OF SOCIAL DIALOGUE ON EMPLOYMENT QUALITY AND COMPANIES' ECONOMIC PERFORMANCES, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, Seria Științe Economice, nr. 4/2008, ISSN 1224-6832, revistă B+, indexată în BDI EBSCO, DOAJ, EconLit;

13. *Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Mark Carley*, ÉTUDE COMPARATIVE DANS LE SECTEUR DE L'AGRICULTURE DE L'UNION EUROPÉENNE, Romanian Journal of Economics, nr. 2 (36)/2008, ISSN 1220-5567, CNCSIS B, indexată RePec EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus.

## VII. Studii publicate pe Internet indexate în baze de date internaționale recunoscute (OCLC, EconBiz, RePEc, etc.) (selectiv)

1. *Luminița Chivu*, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS OF YOUNG ENTRANTS TO THE LABOUR MARKET, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1306013s/ro1306019q.htm>, indexat în WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

2. *Luminița Chivu*, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE CROSS-INDUSTRY SOCIAL DIALOGUE, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2014, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1302018s/ro1302019q.htm>, indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav> și RePEc;

3. *Luminița Chivu*, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE ELECTRICITY SECTOR, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1305028s/ro1305029q.htm>, indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav>;

4. *Luminița Chivu*, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON YOUNG PEOPLE AND TEMPORARY EMPLOYMENT IN EUROPE, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013, <http://www.eurofound.europa.eu/emcc/erm/studies/tn1304017s/ro1304019q.htm>;



**5. Luminita Chivu**, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'PUBLIC POLICY AND SUPPORT FOR RESTRUCTURING IN SMES', European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2013,  
<http://www.eurofound.europa.eu/emcc/erm/studies/tn1208013s/ro1208019q.htm>;

**6. Luminita Chivu**, ROMANIA - COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON SOCIAL PARTNERS INVOLVEMENT IN THE REFORMS OF PENSION SYSTEMS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, October 2013,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1304032s/ro1304039q.htm>,  
indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav>;

**7. Luminita Chivu**, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON INDUSTRIAL RELATIONS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2013,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1301019s/ro1301019q.htm>, indexate în EconBiz  
<http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav>;

**8. Luminita Chivu**, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON THE ROLE OF GOVERNMENTS AND SOCIAL PARTNERS IN KEEPING OLDER WORKERS IN THE LABOUR MARKET, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2013, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1210012s/ro1210019q.htm>, indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav>;

**9. Luminita Chivu**, LOW LEVELS OF PARTICIPATION IN VOCATIONAL TRAINING, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2013/09/RO1309029l.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**10. Luminita Chivu**, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS IN CENTRAL PUBLIC ADMINISTRATION, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, August 2013,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1303013s/ro1303019q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**11. Luminita Chivu**, EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON WORKING CONDITIONS: ROMANIA, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2013,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1212025s/ro1212029q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification,

**12. Luminita Chivu**, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EVOLUTION OF WAGES DURING THE CRISIS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2012,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1203015s/ro1203019q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**13. Luminita Chivu**, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT DEVELOPMENTS IN WORK ORGANISATION IN THE EU 27 MEMBER STATES AND NORWAY, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2012, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1102013s/ro1102019q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**14. Luminita Chivu**, SUPPORT FOR DISABLED PERSONS IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2012, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2012/03/RO1203019I.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**15. Luminita Chivu, Laurentiu Georgescu**, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT POLICY DEVELOPMENTS RELATED TO THOSE NOT IN EMPLOYMENT, EDUCATION AND TRAINING (NEET), European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2012, <http://www.eurofound.europa.eu/emcc/erm/studies/tn1109042s/ro1109049q.htm>;

**16. Luminita Chivu**, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'SMES IN THE CRISIS: EMPLOYMENT, INDUSTRIAL RELATIONS AND LOCAL PARTNERSHIP', European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1010039s/ro1010039q.htm>, indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav și RePEC>;

**17. Luminita Chivu**, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON "THE EFFECT OF THE INFORMATION AND CONSULTATION DIRECTIVE ON INDUSTRIAL RELATIONS IN THE EU MEMBER STATES FIVE YEARS AFTER ITS TRANSPOSITION", European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1009029s/ro1009029q.htm>, indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav și RePEC>;

**18. Luminita Chivu**, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL RELATIONS ANNUAL REVIEW - 2009, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1004019s/ro1004019q.htm>;

**19. Laurentiu Georgescu, Luminița Chivu**, SURVEY PROBES SATISFACTION IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2011/09/RO1109019I.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**20. Luminita Chivu**, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EMERGING FORMS OF ENTREPRENEURSHIP, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/emcc/erm/studies/tn1009034s/ro1009039q.htm>;

**21. Luminita Chivu**, COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON ADDRESSING THE GENDER PAY GAP: GOVERNMENT AND SOCIAL PARTNER ACTIONS – ROMANIA, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2010,



<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0912018s/ro0912019q.htm>, indexate în EconBiz

<http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav>

**22. Luminita Chivu**, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL ANNUAL REVIEW - 2008, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2010, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0903029s/ro0903029q.htm>, indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav>;

**23. Luminita Chivu**, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORK-RELATED STRESS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2010, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1004059s/ro1004059q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**24. Luminita Chivu**, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON FLEXICURITY AND INDUSTRIAL RELATIONS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, September 2009, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0803038s/ro0803039q.htm>, indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav>;

**25. Luminita Chivu**, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON MULTINATIONAL COMPANIES AND COLLECTIVE BARGAINING, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2009, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0904049s/ro0904049q.htm>, indexate in EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav>;

**26. Luminita Chivu**, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WAGE FLEXIBILITY AND COLLECTIVE BARGAINING, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2009, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0803019s/ro0803019q.htm>, indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav>;

**27 Luminita Chivu**, WORKING TIME IN THE EUROPEAN UNION: ROMANIA, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2009, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn0803046s/ro0803049q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**28. Luminita Chivu**, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT OF LOW-QUALIFIED WORKERS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2009, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn0810036s/ro0810039q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

Dr. Luminița Chivu



iunie 2017



## INFORMAȚII PERSONALE

Nume/ prenume

**Vasile Valentina**

Adresa(e) Calea 13 Septembrie Nr. 13, Sector 5, București

Telefon(oane)

0744160340; 021-3182471

E-mail (uri)

[valentinavasile2009@gmail.com](mailto:valentinavasile2009@gmail.com); [val.vasile.ien@gmail.com](mailto:val.vasile.ien@gmail.com)

Sex

Feminin

**Loc de muncă vizat/ domeniul ocupațional**  
**Descriere post în proiect**

**Director Stiintific IEN**

## EXPERIENȚĂ PROFESSIONALĂ

• Perioada

• Funcția sau postul ocupat

- Activități și responsabilități principale

• Numele și adresa angajatorului

- Tipul activității sau sectorul de activitate

1986 până în prezent

Cercetător științific (din 2000 cercetător științific grad I -Decizie IEN), 1999-2004 Secretar științific, 2004-până în prezent Director științific;

Director a.i. în perioada 1 aprilie-30 sept.2011, prin decizia IEN nr.246/2011

Cercetare științifică, consultanță economică, conducere și coordonare proiecte de cercetare, activitate managerială

Institutul de Economie Națională - Academia Româna

Cercetare economică – macroeconomie, microeconomie, resurse umane, politici sociale

• Perioada

- Funcția sau postul ocupat
- Activități și responsabilități principale

• Numele și adresa angajatorului

• Tipul activității sau sectorul de activitate

Din 1995 și până în prezent

profesor asociat și din 2007 cu titlul de profesor universitar (Ordin MECT nr 1643/02.08.2007)

Activitate didactică studii de licență, masterat și doctorat, coordonare lucrări de licență și de disertatie

Universitatea „Nicolae Titulescu” (2010- prezent), Universitatea Petrol Gaze Ploiești (1995-2013), Universitatea „Petru Maior” Tg Mureș (2005-2009 studii master), ASE București (2007-2008), Universitatea din Oradea (2010-2012 studii master); UMF Tg Mures din 2013/2014 (cursuri în programul de studii doctorale)

Cursuri la studii universitare (micro și macroeconomie, analiză economico-financiară, evaluare întreprindere, finanțe și contabilitate) și de masterat (dezvoltarea durabilă a resurselor umane, management social și politici sociale; proiecte cu finanțare internațională; relații financiare internaționale, macroeconomie și politici economice, control prin bugete; analiza economică aprofundată); cursuri scoala doctorală :finanțarea proiectelor de cercetare în domeniul sănătății

• Perioada

- Funcția sau postul ocupat

- Activități și responsabilități principale

• Numele și adresa angajatorului

- Tipul activității sau sectorul de activitate

• Perioada

- Funcția sau postul ocupat
- Activități și responsabilități principale

• Numele și adresa angajatorului

2007 până în prezent

Îndrumător doctorat în cadrul Academiei Române, domeniul economie (Ordin MECT nr.2400/15.10.2007)

Director Adjunct, Dep Stiinte Economice, Sociale și Juridice, Școala de Studii Avansate a Academiei Române (SCOSAAR), din 2011

Indrumator Proiecte POSDRU scoala doctorală/post postdoctorală IEN-partener 2010-2015

Coordonare (post)doctoranzi în stagiu de pregătire, predare cursuri (post)doctoranzi, coordonare științifică a tezelor de (post)doctorat

Coordonare activitate scoala doctorală Dep Stiinte Economice, Sociale și Juridice, SCOSAAR; management scoala (post)doctorala IEN-partener

Academia Română

Tutoriat pentru stagiu de pregătire doctorat în economie, coordonare și organizare activitate scoala doctorală; tutoriat în perioada acordării burse POSDRU (post)doctoranzi

2014-2018

correspondent of EurWORK European Observatory of Working Life, RO team

Raporte nationale, sinteze și studii documentare

Eurofound și IER

• Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare aplicativa correspondent of EurWORK European Observatory of Working Life, for Romania, 2014-2018, <a href="http://www.eurofound.europa.eu/network-contacts">http://www.eurofound.europa.eu/network-contacts</a> , RO team, expert EIR, Contract 14-3030-23 and 14-3030-52- Project no 140101 Network of Correspondents- Romania with EIR, Euractive Netwoek, Fredom House;
• Perioada	2014-2015
• Funcția sau postul ocupat	Evaluator – expert cercetare statistică
• Activități și responsabilități principale	Evaluare ad interim Program POS DRU– LOT 2 tineri
• Numele și adresa angajatorului	Archidata Srl Milano, Via Fabio Filzi 27, 20124 Milan, Italia, prin intermediul Archidata Srl Milano - Sucursala Bucuresti Consultanta e specialitate, cercetare aplicativa Proiectul POSDRU/7/7.1/AT/71 – " A doua evaluare intermediara a POS DRU 2007-2013, LOT 2: Evaluare ad-hoc a intervenției POSDRU privind tinerii, încheiat între Ministerul Fondurilor Europene prin DGAMPOSDRU și consorțiul ARCHIDATA (ITALIA), ÎN ASOCIERE CU NTSN CONECT (ROMÂNIA), CROISSANCE (ROMÂNIA) și IRS (ITALIA), 2014-2015
• Tipul activității sau sectorul de activitate	1996 până în prezent Membru în echipa/autor, responsabil partener sau director de proiect
• Perioada	Cercetare științifică în proiecte și echipe interdisciplinare
• Funcția sau postul ocupat	Proiecte finanțate de Ministerul Educației și Cercetării – Orizont 2000, Competițiile CERES C1-C4 și PP, CEEEx, C1; CEEEx-Modul III, PNCDI I și II 2007-2016, etc (vezi anexa cu lista proiectelor)
• Activități și responsabilități principale	Elaborare studii pe tematica proiectelor de cercetare, analize comparative, programe și scenarii, propunerile pentru îmbunătățiri legislative, instituționale și dezvoltare de elemente de politici și strategii, coordonare managerială pe proiecte
• Numele și adresa angajatorului	1999 până în prezent expert național, expert sectorial, coordonator/responsabil partener
• Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare științifică în proiecte și echipe interdisciplinare
• Perioada	Proiecte finanțate din fonduri UE: fonduri structurale POS DRU axa 1, 3 și 6, proiecte pe asistență tehnică, evaluare ad hoc POSDRU și evaluare intermediara POS DRU 2007-2013, finanțare program Elveția, Finanțare program Norvegia, Program SEE și Program Black Sea etc
• Funcția sau postul ocupat	Elaborare studii pe tematica proiectelor de cercetare, analize comparative, programe și scenarii, propunerile pentru îmbunătățiri legislative, instituționale și dezvoltare de elemente de politici și strategii, coordonare managerială pe proiecte
• Activități și responsabilități principale	1999-2012; 2002-2003 și 1994-1996 Expert național în proiecte de cercetare internațională
• Numele și adresa angajatorului	Cercetare științifică în domeniul reformei pieței muncii în România și evaluarea crizei economice și financiare asupra ocupării forței de muncă și a politicilor pieței muncii; cercetare științifică privind reforma pieței muncii în România și dezvoltarea relațiilor industriale ILO –CEET (International Labour Office-Central and East European Team), Budapesta (1994-1996) și din 2011 ILO Geneva
• Tipul activității sau sectorul de activitate	Elaborarea raport „The impact of the Financial and Economic Crisis : Wage fixing and Policy responses”-country study on Romania”. Elaborare de studii-rapoarte naționale pe problematica proiectelor: piața muncii în tranziție, politici de salariaj și venituri, dezvoltare relații industriale. Elaborare studiu de țară: Adjustment in the public sector in Europa. Romania's case study.
• Perioada	2013-2014
• Funcția sau postul ocupat	Expert domeniu „muncă”
• Activități și responsabilități principale	Expertiza tehnică obligată informare pe probleme de munca
• Numele și adresa angajatorului	Archidata Srl Milano, Via Fabio Filzi 27, 20124 Milan, Italia, prin intermediul Archidata Srl Milano - Sucursala Bucuresti Proiectul „Asistență tehnică pentru proiectul Măsurarea costurilor administrative și identificarea sarcinilor administrative aferente legislației, Lot 2 ”Măsurarea costurilor administrative și identificarea sarcinilor administrative aferente legislației în domeniile reglementate de Ministerul Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice, Ministerul Educației Naționale și Ministerul Sănătății, Cod SMIS 15283.”

• Tipul activității sau sectorul de activitate	Consultanta de specialitate
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Funcția sau postul ocupat</li> <li>• Activități și responsabilități principale</li> </ul>	2012-2014 Expert national pe probleme de dezvoltare strategica locala si finantare NUFFIC Tailor made training, TMT-128-MDA (Moldova 2012) Netherlands coordinator- Adviseurs voor Organisatiewerk Applied economics: Advise, research, Consulting for local strategy drawing and action plan for Moldova , training, project management
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Numele și adresa angajatorului</li> <li>• Tipul activității sau sectorul de activitate</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Funcția sau postul ocupat</li> <li>• Activități și responsabilități principale</li> </ul>	2005-2010 Expert national Cercetare stiintifica: strategia nationala de dezvoltare a culturii in Romania 2007-2013 Ministerul culturii - RO Elaborare strategie de dezvoltare sectoriala
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Numele și adresa angajatorului</li> <li>• Tipul activității sau sectorul de activitate</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Funcția sau postul ocupat</li> <li>• Activități și responsabilități principale</li> </ul>	2008-2010 Expert national WIPO Cercetare stiintifica: determinarea contributiilor industriilor cultural- creative la dezvoltarea economica a Romaniei (contributia in PIB, ocupare si comert exterior) World Intellectual Property Organization (WIPO) & Ministerul culturii- Romania Cercetare aplicativa, analiza de impact
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Numele și adresa angajatorului</li> </ul>	
• Tipul activității sau sectorul de activitate	2011-2014 Expert național și director de proiect partener PP8 Membru în QCC (Quality Control Committee) Cercetare științifică în domeniile: antreprenoriatul moștenirii culturale; dezvoltare turism integrat; valorizare patrimoniul cultural; coordoare în echipa de cercetare și co-autor studiu național SEE Program, Proiect Sagittarius SEE/B/0016/4.3/X Launching (g) local level heritage entrepreneurship: strategies and tools to unite forces, safeguard the place, mobilize cultural values, deliver the experience, European Territorial Cooperation 2007-2013; Elaborarea a studiilor/rapoartelor de tară (Grecia, Italia, Croația, Slovenia, Bulgaria, Romania, Moldova, Ungaria) și un studiu comparativ privind stadiul și perspectivele dezvoltării antreprenoriatului moștenirii culturale în Europa Centrală și de Sud-Est; elaborare strategie națională și identificare bune practici; studiu comparativ pe baza scope și satisfaction surveys; elaborare proiect pilot pentru Romania-București; Supervizare rezultate proiect
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Numele și adresa angajatorului</li> <li>• Tipul activității sau sectorul de activitate</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Funcția sau postul ocupat</li> <li>• Activități și responsabilități principale</li> </ul>	2005-2013 Expert național și coordonator de proiecte Cercetare științifică în domeniile: migrația forței de muncă, modelul social, reforma educației, integrarea tinerilor pe piața muncii; politica de pensii; coordoare în echipa de cercetare și co-autor studiu național Institutul European din România Elaborarea a 6 studiilor/rapoartelor pe problemele: migrația forței de muncă(2), modelul social, reforma educației, integrarea tinerilor pe piața muncii, politici privind asigurările private de pensii în România
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Numele și adresa angajatorului</li> <li>• Tipul activității sau sectorul de activitate</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Funcția sau postul ocupat</li> </ul>	2006 – 2011 Expert național în proiecte complexe MATRA „Reforming of institutional and organisational structures of the high security mental hospitals in Romania” MAT05/RM/9/4, MATRA Project –Netherlands; Preventing juvenile delinquency in the areas of scholar facilities, MAT/06/RM/9/1, MATRA Project –Netherlands coordinator- Adviseurs voor Organisatiewerk
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Activități și responsabilități principale</li> </ul>	Membru în colectivul de coordonare al Consiliului, expert pe probleme financiare
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Numele și adresa angajatorului</li> <li>• Tipul activității sau sectorul de activitate</li> </ul>	Adviseurs voor Organisatiewerk, Coordonator proiect MATRA MAT/05/RM/9/4 Cercetare științifica aplicativă în proiecte și echipe interdisciplinare

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Funcția sau postul ocupat</li> <li>• Activități și responsabilități principale</li> </ul> <p>• Numele și adresa angajatorului</p> <p>• Tipul activității sau sectorul de activitate</p>	<p>2010-2011</p> <p>ESF Expert Evaluation Network</p> <p>Raport național și inventar privind Studiile de evaluare referitoare la „ESF Operational Programmes and measures in Romania during the programming period 2007-13”</p> <p>Metis GmbH and the European Commission, DG Employment</p> <p>Evaluare</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Funcția sau postul ocupat</li> <li>• Activități și responsabilități principale</li> </ul> <p>• Numele și adresa angajatorului</p> <p>• Tipul activității sau sectorul de activitate</p>	<p>2010-2011</p> <p>Expert național în proiecte de cercetare internaționale</p> <p>Elaborare și prezentare în conferință finală a unui studiu pentru România privind pregătirea tinerilor pentru viață activă – integrare profesională și dezvoltarea cariei</p> <p>European Center for Higher Education, CEPES-UNESCO, București</p> <p>Elaborare studiu și participare conferință de prezentare a rezultatelor „Life after graduation: The Role of Graduate Employment and Traking Systems for Continuous Curricula Development and Quality Enhancement in Higher Education.”</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Funcția sau postul ocupat</li> <li>• Activități și responsabilități principale</li> </ul> <p>• Numele și adresa angajatorului</p> <p>• Tipul activității sau sectorul de activitate</p>	<p>2009-2011</p> <p>BBI expert</p> <p>Scientific research Component 1 – Analysis and Research: preparation for setting a sustainable national framework on Social Economy; Component 2 – Developing a suitable legislative framework for social economy in Romania</p> <p>Bernard Brunhes International- BBI Group</p> <p>The project “Social Economy – Innovative model for promoting the active inclusion of vulnerable groups” is financed through the European Social Fund (The Sectoral Operational Programme for Human Resources Development, Priority Axis 6 – “Promoting Social Inclusion. Elaborare studiu național privind economia socială și participare la fundamentarea și realizarea legii privind întreprinderea socială și a strategiei naționale a sectorului economiei sociale.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Funcția sau postul ocupat</li> <li>• Activități și responsabilități principale</li> </ul> <p>• Numele și adresa angajatorului</p> <p>• Tipul activității sau sectorul de activitate</p>	<p>2009</p> <p>Evaluator național al strategiei resurselor umane</p> <p>Evaluări științifice și recomandări pentru îmbunătățirea strategiei de resurse umane</p> <p>WYG Romania</p> <p>Evaluarea proiectului: „Integrated Strategy of Human Resources Development from the perspective of lifelong learning, 2009-2020 și definitivarea formei finale a strategiei.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Funcția sau postul ocupat</li> <li>• Activități și responsabilități principale</li> </ul> <p>• Numele și adresa angajatorului</p> <p>• Tipul activității sau sectorul de activitate</p>	<p>2000-2005</p> <p>Expert național în proiecte de cercetare</p> <p>Cercetare științifică - Project on Intergenerational Equity</p> <p>Institute of Economic Research, Hitotsubashi University, Tokyo, Japan</p> <p>Elaborare de 5 studii-rapoarte naționale pe problematica proiectului: evoluții demografice, analiza pieței muncii, reforma sistemului de pensii, transferuri intergeneraționale etc</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Funcția sau postul ocupat</li> <li>• Activități și responsabilități principale</li> </ul> <p>• Numele și adresa angajatorului</p> <p>• Tipul activității sau sectorul de activitate</p>	<p>2003-2005</p> <p>Membru în Comitetul Director al FRDS</p> <p>Aprobare activitate FRDS, coordonare, consiliere, evaluare proiecte finanțate din fonduri externe</p> <p>Fondul Roman de Dezvoltare Socială, București</p> <p>Dezvoltare proiecte de dezvoltare infrastructura, generatoare de profit etc pentru comunitățile locale sărace din România</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Funcția sau postul ocupat</li> <li>• Activități și responsabilități principale</li> </ul> <p>• Numele și adresa angajatorului</p> <p>• Tipul activității sau sectorul de activitate</p>	<p>2003-2004</p> <p>Expert național în proiect de cercetare</p> <p>Cercetare științifică în cadrul proiectelor: „Peer review in CVT in România”; „Institutional Building in Human Resources Development”</p> <p>European Training Foundation – Torino + Romanian National Observatory – Institutul pentru Științe ale Educației – România</p> <p>Elaborare de studii-rapoarte naționale pe problematica proiectului: CVT în România, dezvoltare resurse umane, construcție legislativa și instituțională în domeniul educației adulților</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Funcția sau postul ocupat</li> <li>• Activități și responsabilități principale</li> <li>• Numele și adresa angajatorului</li> <li>• Tipul activității sau sectorul de activitate</li> </ul>	<p>2003 Expert național, proiect PHARE RO 0007.02.01.308 „Analiza și elaborarea informației socio-economice teritoriale”, componenta „Indicatori de analiză socio-economică teritorială” Cursuri „indicatori socio-economi” Asociația Directorilor Economici din cadrul Consiliilor Județene, ADECJR Educații adulților, cursuri, seminarii, evaluator examene</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Funcția sau postul ocupat</li> <li>• Activități și responsabilități principale</li> <li>• Numele și adresa angajatorului</li> <li>• Tipul activității sau sectorul de activitate</li> </ul>	<p>2001-2002 Expert național în proiecte de cercetare Cercetare științifică – „Project on industrial relations development in construction sector in applicant states” CLR Institute (Construction Labour Research Institute) Brussels Elaborare de studii/rapoarte nationale pe problematica dezvoltării relațiilor industriale în sectorul construcțiilor din România, analize comparative</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Funcția sau postul ocupat</li> <li>• Activități și responsabilități principale</li> <li>• Numele și adresa angajatorului</li> <li>• Tipul activității sau sectorul de activitate</li> </ul>	<p>2000-2001 Expert național în proiecte de cercetare Cercetare științifică- Project on social Dialogue and Concertation in Candidate Countries ETUC -European Trade Union Confederation Brussels Elaborare de studii/rapoarte naționale pe problematica dezvoltării dialogului social în România, analize comparative</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Funcția sau postul ocupat</li> <li>• Activități și responsabilități principale</li> <li>• Numele și adresa angajatorului</li> <li>• Tipul activității sau sectorul de activitate</li> </ul>	<p>1991-1994 Membru în Consiliul Împăternicărilor Statului (din partea Fondului Proprietății de Stat) Aprobare activități, coordonare, consultanță economică și managerială SC Transig SA Bucuresti Coordonare, avizare, consultanță</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Funcția sau postul ocupat</li> <li>• Activități și responsabilități principale</li> <li>• Numele și adresa angajatorului</li> <li>• Tipul activității sau sectorul de activitate</li> </ul>	<p>1984-1986 economist Management finanțier SC Ferite SA Urziceni Gestiune finanțier-contabilă de firma, negociere contracte cu partenerii de afaceri</p>

## EDUCAȚIE ȘI FORMARE

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Calificarea / diploma obținută</li> <li>• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite</li> <li>• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare</li> <li>• Nivelul în clasificarea națională sau internațională</li> </ul>	<p>Iulie 2017 Specializare – competente antreprenoriale –certificat de absolvire Antreprenoriat Certificare MMFPSPV și MENCS- SC Avangarde Technologies Consulting SRL Cursuri autorizate de Ministerul Muncii și Protecției Sociale pentru educația adulților, specializare -competente antreprenoriale</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Calificarea / diploma obținută</li> <li>• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite</li> <li>• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare</li> <li>• Nivelul în clasificarea națională sau internațională</li> </ul>	<p>Iunie 2015 Bune practici în guvernanță corporativă (Certificat cu 7 credite transferabile) Guvernanță corporativă, control intern, managementul integrat al riscului, analiza statistică folosind tehnici de date mining Institutul de Control Intern ISCED 6, învățare continuă</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Calificarea / diploma obținută</li> <li>• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite</li> <li>• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare</li> <li>• Nivelul în clasificarea națională sau internațională</li> </ul>	<p>2011-2013 Certificate EQF 06, Expert in heritage interpretation Heritage entrepreneurship; cultural tourism; heritage interpretation University of AGEAN – Greece - Learning in Heritage Interpretation funded by the South East Europe Transnational Cooperation Project SEE/B/0016/4.3/X SAGITTARIUS ISCED 6,</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Calificarea / diploma obținută</li> <li>• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite</li> <li>• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare</li> <li>• Nivelul în clasificarea națională sau internațională</li> </ul>	<p>2011-2017 Certificat / anual Tehnologia invatamantului la distanta Univ N Titulescu, Bucuresti, departament ID Curs de specializare – educatie continua</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Calificarea / diploma obținută</li> <li>• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite</li> <li>• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare</li> <li>• Nivelul în clasificarea națională sau internațională</li> </ul>	<p>2010-2012 Studii postdoctorale Studii postdoctorale in economie „Studii post-doctorale în economie: program de formare continuă a cercetătorilor de elită” (SPODE) Academia Romana- POS DRU 2007-2013 ID 61755 Postdoctoral, ISCED 6, Diploma</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Calificarea / diploma obținută</li> <li>• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite</li> <li>• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare</li> <li>• Nivelul în clasificarea națională sau internațională</li> </ul>	<p>2012 Specializare, atestare Implementare proiecte finantate din FEDER Programme „Le francais dans la vie diplomatique et la fonction publique internationale” elabore par l’Organisation Internationale de la Francophonie (OIF), seminaire thematique interministeriel en francais a l’intention de l’Academie Roumaine Specializare accesare si implementare fonduri cu finantare europeana</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Calificarea / diploma obținută</li> <li>• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite</li> <li>• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare</li> <li>• Nivelul în clasificarea națională sau internațională</li> </ul>	<p>2012 Specializare, Certificat Managementul calitatii in invatamantul superior Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iasi Managementul calitatii in invatamantul superior Educatie continua, formare prin FSE, POS DRU 86/1.2/S/61959</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Calificarea / diploma obținută</li> <li>• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite</li> <li>• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare</li> <li>• Nivelul în clasificarea națională sau internațională</li> </ul>	<p>2011 Specializare, Diplomă Management cercetare-dezvoltare, cod COR 241919/certificat de absolvire SC Avangarde Technologies Consulting SRL Cursuri management cercetare-dezvoltare</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Calificarea / diploma obținută</li> <li>• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite</li> <li>• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare</li> <li>• Nivelul în clasificarea națională sau internațională</li> </ul>	<p>Aprilie-mai -2011 Certificat specializare în economia mutuală Dezvoltare economie mutuală, protecție socială solidară L’Institute Montparnasse, Paris Curs specializare – educație continuă</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Calificarea / diploma obținută</li> <li>• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite</li> <li>• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare</li> <li>• Nivelul în clasificarea națională sau internațională</li> </ul>	<p>Februarie-martie 2011</p> <p>Specializare tutore pentru practica studenților în unități de CDI</p> <p>„Sisteme moderne de practică pentru facilitarea accesului la piața muncii pentru viitorii specialiști în Statistică și previziune economică sau Informatică economică”, ASE București- Proiect POSDRU /90/2.1/S/63784</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Calificarea / diploma obținută</li> <li>• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite</li> <li>• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare</li> <li>• Nivelul în clasificarea națională sau internațională</li> </ul>	<p>Curs specializare – educație continuă</p> <p>2010</p> <p>Specializare – manager de proiect –cod COR 241919/certificat de absolvire</p> <p>Management proiecte</p> <p>Certificare MMFES si MECT- SC Eurotraining Solution SRL</p> <p>Cursuri autorizate de Ministerul Muncii și Protecției Sociale pentru educatia adulților, specializare -manager de proiect</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Calificarea / diploma obținută</li> <li>• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite</li> <li>• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare</li> <li>• Nivelul în clasificarea națională sau internațională</li> </ul>	<p>2009</p> <p>Specializare formator pentru educația adulților– cod COR 241205/certificat de absolvire</p> <p>Formator pentru educația adulților</p> <p>Certificare MMFES si MECT - SC Eurotraining, Bucuresti</p> <p>Cursuri autorizate de Ministerul Muncii și Protecției Sociale pentru educatia adulților, specializare - formatori pentru educația adulților</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Calificarea / diploma obținută</li> <li>• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite</li> <li>• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare</li> <li>• Nivelul în clasificarea națională sau internațională</li> </ul>	<p>2007-2008</p> <p>Certificat de absolvire</p> <p>Antreprenoriat rural integrat european</p> <p>Universitatea „Petru Maior” Tg.Mures</p> <p>Centrul de Instruire și Perfectionare</p> <p>Master, ISCED 6</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Calificarea / diploma obținută</li> <li>• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite</li> <li>• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare</li> <li>• Nivelul în clasificarea națională sau internațională</li> </ul>	<p>Iulie-Septembrie 2005</p> <p>Specializare postuniversitară în Psihopedagogie</p> <p>Psihopedagogie, științele educației / metode și tehnici moderne de predare</p> <p>Institutul Politehnic București- Centrul de pregătire a cadrelor didactice din învățamantul superior</p> <p>Studii postuniversitare, ISCED 6</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Calificarea / diploma obținută</li> <li>• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite</li> <li>• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare</li> <li>• Nivelul în clasificarea națională sau internațională</li> </ul>	<p>Mai 2005</p> <p>Diploma de specializare</p> <p>„Teamwork and Leadership in Growing Companies”</p> <p>Fachhochschule Frankfurt am Main-Institute for Entrepreneurship, University of Applied Sciences &amp; Univ. Petru Maior Tg Mures</p> <p>Curs de specializare- educație continuă</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Calificarea / diploma obținută</li> <li>• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite</li> <li>• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare</li> <li>• Nivelul în clasificarea națională sau internațională</li> </ul>	<p>Aprilie-septembrie 2004</p> <p>Specialist în „Politici macroeconomice în tranziție, de la teorie la practică”</p> <p>Politici macroeconomice</p> <p>Institutul Național de Cercetări Economice – Academia Română</p> <p>Studii aprofundate</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Calificarea / diploma obținută</li> </ul>	<p>Martie-octombrie 2004</p> <p>Specialist în „Dezvoltarea resurselor umane”</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite           <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare</li> </ul> </li> <li>• Nivelul în clasificarea națională sau internațională</li> </ul>	Resurse umane Școala Română de Afaceri- Camera de Comerț și Industrie a României Curs de specializare- educație continuă
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Calificarea / diploma obținută</li> <li>• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite           <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare</li> </ul> </li> <li>• Nivelul în clasificarea națională sau internațională</li> </ul>	Martie 2003 Diploma de specializare Managementul proiectelor europene Asociatia Romana pentru Integrare Europeană și Democrație (ARIED) Curs de specializare- educație continuă
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Calificarea / diploma obținută</li> <li>• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite           <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare</li> </ul> </li> <li>• Nivelul în clasificarea națională sau internațională</li> </ul>	Iulie 1996-Aprilie 2000 Doctor in economie Economie Institutul Național de Cercetări Economice –Academia Română Studii doctorale, ISCED 6
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Calificarea / diploma obținută</li> <li>• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite           <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare</li> </ul> </li> <li>• Nivelul în clasificarea națională sau internațională</li> </ul>	Septembrie-Octombrie 1997 Expert PHARE Financial Proposals Intocmire propunerii proiecte, management proiecte PHARE ECE PHARE Departamentul de Integrare Europeană al Guvernului României, Grupps SOGES, Project Management Training 1997 Specializare-formare continuă
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Calificarea / diploma obținută</li> <li>• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite           <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare</li> </ul> </li> <li>• Nivelul în clasificarea națională sau internațională</li> </ul>	Iulie - septembrie 1997 Specialist statistică socială Statistică socială Comisia Națională pentru Statistică, UNICEF, ISTAT – National Social Statistics Seminar Specializare-educația adulților
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perioada</li> <li>• Calificarea / diploma obținută</li> <li>• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite           <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare</li> </ul> </li> <li>• Nivelul în clasificarea națională sau internațională</li> </ul>	Septembrie 1980-iulie 1984 Economist Studii economice Academia de Studii Economice București – Facultatea Finanțe-Contabilitate Studii universitare, ISCED 6

LIMBA (I) STRĂINĂ (E) CONOSCUTĂ (E)

Engleză, Franceză

alte limbi străine cunoscute	INTELEGERE			VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral		
Engleză	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT
Franceză	C1 UTILIZATOR COMPETENT	C1 UTILIZATOR COMPETENT	C1 UTILIZATOR COMPETENT	B2 UTILIZATOR INDEPENDENT	B2 UTILIZATOR INDEPENDENT	B2 UTILIZATOR INDEPENDENT

<b>APTITUDINI ȘI COMPETENȚE PERSONALE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cercetare științifică în domeniul economic, studii interdisciplinare, analize și studii comparative, programe, scenarii, elaborare programe, politici și strategii de dezvoltare economică etc., folosind instrumentarul statistică-matematică modern, sistemul analizelor comparative complexe și interdisciplinare, metode statistice specifice domeniului economic și social (anahete, sondaje, interviuri etc.); competență profesională în domeniile: teorii economice la nivel micro și macro; dezvoltare durabilă; piețele naționale și conexiunile în cadrul cooperării internaționale; demoeconomie, economia resurselor umane; piața muncii, politici de ocupare și politici salariale; politici sociale; piața educației și piața FPC; economia învățării permanente; mobilitatea populației și a forței de muncă; politici regionale; politici bugetare; expert economie socială</li> <li>- asigurare expertiza tehnică la traducerea acquis-ului comunitar pe probleme de resurse umane, piața muncii, politici sociale;</li> <li>- Consultanță economică</li> <li>- Activitate didactică – nivel universitar, masterat, studii doctorale, studii postuniversitare, studii aprofundate, formare continuă adulți</li> <li>- Indrumator lucrări de doctorat, domeniul economie;</li> <li>- expert indrumator școală (post)doctorală</li> <li>- coordonare practică studenților în unități de CDI</li> </ul>
<b>COMPETENȚE DE COMUNICARE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lucrul în echipă cu alți cercetatori în proiecte complexe, colaborare/dezvoltare relații cu beneficiarii proiectelor;</li> <li>- Usurință în exprimarea ideilor, deprinderea de a vorbi în public;</li> <li>- Comunicare în limba engleză;</li> </ul>
<b>COMPETENȚE ORGANIZAȚIONALE/ MANAGERIALE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Competențe manager de proiecte;</li> <li>- Abilități și competențe de lucru în echipe complexe, interdisciplinare și inter-institutionale în calitate de coordonator (director de proiect sau responsabil științific proiect) sau doar ca membru/autor;</li> <li>- Competențe de organizare seminarii, conferințe, workshop-uri, cu participare internă și internațională;</li> <li>- Coordonare activitate zilnică a echipelor/colectivelor de cercetare în cadrul Institutului de Economie Națională;</li> <li>- Activitate managerială ca director științific, coordonare activități administrative;</li> <li>- Coordonare științifică teme și proiecte de cercetare ca membru al Consiliului Științific al Institutului de Economie Națională și Institutului Național de Cercetări Economice – Academia Română;</li> <li>- Coordonare activități editoriale a Revistei Române de Economie, ca editor executiv.</li> </ul>
<b>COMPETENȚE INFORMATICE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cunoștințe de operare PC: Word, Excel, PowerPoint, SPSS, E-View, Internet Explorer, Stata; social media etc</li> <li>- Abilități ridicate în utilizarea PC-urilor; cunoștințe aprofundate privind sistemele de operare, diferitele categorii de soft necesare în activitatea de cercetare: programe pentru creare de baze de date, prelucrare de informații statistice, modelare micro și macroeconomică, procesare și editare text, grafică.</li> </ul>

alte competențe și aptitudini	<p><b>Membru al asociațiilor profesionale:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Membru în Consiliul Științific al SCOSAAR, Academia Română, din 2011 până în prezent; Director Adjunct, Dep. Științe Economice, Sociale și Juridice, Școala de Studii Avansate a Academiei Române (SCOSAAR), din 2011</li> <li>✓ Membru în consiliul de administrație al RESILIO – International Association for the Promotion and Dissemination of Research on Resilience, <a href="http://resilio-association.com/Menu/accueil/membres%20du%20conseil%20d'administration.html">http://resilio-association.com/Menu/accueil/membres%20du%20conseil%20d'administration.html</a> 2014- ongoing;</li> <li>✓ Membru ERENET (Entrepreneurship research and education network of Central European Universities) , din 2013</li> <li>✓ Membru World Economics Association Romania din 2013</li> <li>✓ Membru în Consiliul Științific al Institutului de Economie Națională, din 1999 până în prezent;</li> <li>✓ Membru în Consiliul Științific la Institutul Național de Cercetări Economice, din 1999 până în prezent;</li> <li>✓ Membru de Onoare și membru în Senat – SSMAR din 2010 până în prezent; Vicepreședinte Consiliul Științific SSMAR din 2012</li> <li>✓ Membru al „Comunității universitare pentru managementul calității în învățamantul superior” 2011</li> <li>✓ Vicepreședinte AGER 2006-până în prezent;</li> <li>✓ Membru al Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU) și a Colectivului pentru activitatea de cercetare-dezvoltare (CpACD), Ministerul Educației și Cercetării (2004-2010 și 2016-prezent);</li> <li>✓ Membru în 2016-2018, Consiliul Statistic Național (CSN) <a href="http://www.insse.ro/cms/ro/content/consiliul-statistic-national-csn">http://www.insse.ro/cms/ro/content/consiliul-statistic-national-csn</a>; Membru în Comitetul de Avizare Metodologică (CAM) al Institutului Național de Statistică și coordonator al domeniului de specialitate – statistică CDI (ordin 21/2017) – 2017-2019;</li> <li>✓ Membru în Comisia Anti-Sărăcie și Promovare a Incluziunii Sociale –CASPIS, Guvernul României, pana la desființare în 2005;</li> <li>✓ ESF Expert Evaluation Network – Metis GmbH and the European Commission, DG Employment- 2010-2011</li> <li>✓ Evaluator institutii nationale de CDI – INCSI, 2016</li> <li>✓ Evaluator programe de cercetare: RELANSIN, CERES; Programul de excelenta CEEX; PN II, Proiecte prioritare, Ministerul Educatiei si Cercetarii- ANCS</li> <li>✓ Evaluator, Comisia de granturi a Academiei Române;</li> <li>✓ Evaluator, Comisia națională de evaluare a burselor guvernamentale (2004-2007);</li> <li>✓ Expert, Comisia de autorizare a furnizorilor de formare profesională a Mun.București. Direcția de Munca, Solidaritate Socială și Familiile a Mun București;</li> <li>✓ Membru în comisiile de avizare externă a contractelor de cercetare ale Institutului de Cercetări pe Probleme de Munca și Protecție Socială, Institutului de Economia Industriei, ICFPV “Victor Slăvescu”;</li> </ul>
-------------------------------	---

Alte competențe și aptitudini

- Recenzii științifice și editare reviste de specialitate în calitate de **membru în colective de redacție și de evaluare științifica**
- Editor asociaț al **Revistei Române de Economie/Romanian Journal of Economics**, Institutul de Economie Națională, cotată CNCSIS B+, indexată RePEc, EBSCO, Labordoc, <http://ideas.repec.org/s/ine/journl.html> <http://www.iло.org/public/english/support/lib/labordoc/indexed.htm>;
  - Revista Business & Leadership, Societatea Științifica de Management din Romania -SSMAR, ISSN 2069-4814, member of the scientific committee; <http://www.ssmar.ase.ro/reviste/2011/2011.asp>
  - Revista de Economie Teoretică și Aplicată, Editura AGER, cotată CNCSIS B+, cod CNCSIS 832, indexata RePEc, ICAAP, EBSCO Publishing, EconLit, DOAJ, member in editorial board, <http://www.ectap.ro/despre-consiliul-editorial.php>
  - Revista Curierul Juridic, editată de Universitatea Petru Maior Targu Mures, cotată CNCSIS B+ și indexata RePEc, [http://revcurrentjur.ro/index.php?page=bord\\_editorial&lang=ro](http://revcurrentjur.ro/index.php?page=bord_editorial&lang=ro)
  - Annales Universitatis Apulensis Series Oeconomica, Editura „1 Decembrie 1918” Universitatea din Alba Iulia, cotată CNCSIS, categoria B, indexată RePEc, IndexCopernicus, ProQuest, Ulrich's, Genamics JournalSeek, DOAJ, Open-J-Gate, scientific reviewer, <http://www.oeconomica.uab.ro/index.php?p=home&l=en>
  - Revista de Management General (Review of General Management), Universitatea „Spiru Haret”, Facultatea de Management, [www.managementgeneral.ro](http://www.managementgeneral.ro), indexată RePEc, CE-Online Library, Index Copernicus – Journals Master List – membru în comitetul științific
  - Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, seria Știinte Economice, revistă cotată CNCSIS B+, cod CNCSIS 36, revistă indexată EBSCO, EconLit și DOAJ, ICAAP, CABELL'S, Ulrich's nr. crt. reviste BDI 1224-6832, <http://www.upg-bulletin-se.ro/index.html#>
  - The Annals of the University of Oradea, B+ CNCSIS - Romania, RePEc, EBSCO, DOAJ, CABELL'S DIRECTORY OF PUBLISHING OPPORTUNITIES indexed <http://anale.steconomiceuoradea.ro>
  - Analele Universității Spiru Haret, seria Economie, Editura Fundației „România de Mâine”, cotată CNCSIS, categoria B+, cod 710
  - revista on-line „Working Papers of National Institute of Economic Research” (ISSN 285-7028), Institutul Național de Cercetări Economice (Colectivul de Cercetări Complane);
  - revista on-line „Studii Economice” (ISSN 2285-7036), Institutul Național de Cercetări Economice (Colectivul de Cercetări Complane);
  - Global Economic Observer, Institute for World Economy, Romanian Academy and Nicolae Titulescu University of Bucharest <http://www.globeco.ro/editorial-board>
  - International Journal of Research in Organizational Behavior and Human Resources Management, published by Asian Research Consortium, member of Editorial Board, ISSN:2320-8724(Online), 2320-8716(Print), <http://aijsh.org/?re=Editorial>;
  - The “Public Security Studies” journal, published by the Police Department of the “Alexandru Ioan Cuza” Police Academy of Bucharest (Romania), [http://ssp.academiatepolitie.ro/redactie\\_en.html](http://ssp.academiatepolitie.ro/redactie_en.html), ISSN 2284-8592, ISSN-L 2284-8592;
  - Evaluator of scientific papers, journal Technological and Economic Development of Economy, Taylor & Francis, Co-Published with Vilnius Gediminas Technical University, ISSN 2029-4913 (Print), 2029-4921 (Online), <http://www.tandfonline.com/action/journalInformation?show=editorialBoard&journalCode=tted21#VRuByLX9nMM>
  - Member in International Advisory Board, Journal of Social and Economic Statistics, ISSN 2285-388X ISSN-L 2285-388X <http://www.jses.ase.ro/index.php/editors>

Permis de conducere

Da, categoria B

## **Informații suplimentare**

### **Distincții:**

- Doctor Honoris Causa – Universitatea "Petru Maior" Tîrgu Mureș, 2015
- Medalia Universității "Petru Maior" Tîrgu Mureș, 2015, în semn de recunoaștere a excelentei sale științifice și profesionale în domeniul economiei, precum și pentru contribuția adusă în ultimii 15 ani la dezvoltarea prestigiului UPM din Tg Mureș
- Premiul „P. S. Aurelian” – Academia Română pentru anul 2012, pentru lucrarea Piata muncii – între formal și informal
- Transnational Heritage Trail, PILOT PROJECT AWARD, category: product/service, ERDF PP8-INE, SEE TCP Sagittarius, 2014
- Premiul pentru originalitatea folosirii metodelor de cuantificare a aspectelor formale și informale ale pieței muncii și fundamentarea măsurilor de politici în domeniu, AGER, 23 nov.2012
- Comandor al Ordinului Meritul Cultural — cercetare, Președintia României, ca membru al IEN, 2004
- Medalia Meritul Academic- Universitatea din Strasbourg 2012
- Medalia „Paul Bran”, brevet nr 92 și Diplomă de Grătitudine 2011 pentru merite deosebite în afirmarea învățământului superior și a științei economice din Republica Moldova, ASEM Chișinău;
- Premiul II pentru proiecte de cercetare dezvoltare complexe, aria tematică „Științe socio-umane”, MECT-ANCS, Excelenta in cercetare, 2007
- Laurii Tribunei Economice pentru activitate de cercetare 1999, ca membru al IEN
- Diploma de excelenta AGER 2014
- Diploma de Excelență pentru rezultate deosebite în promovarea cercetării economice avansate în România, 2011 Asociația Generală a Economiștilor din România;
- Diploma de Excelență și Medalie în 2011 pentru contribuții deosebite la dezvoltarea învățământului superior economic din România, Universitatea din Craiova, Facultatea de Economie și Administrare Afacerilor;
- Membru de onoare SSMAR 2010;
- Diploma de excelenta 2010 pentru contributii la imbunatatirea calitatii si dezvoltarea invatamantului superior, Universitatea "Stefan cel Mare", Suceava, Facultatea de Stiinte Economice si Administratie Publica;
- Diploma de Onoare, 2011, pentru merite deosebite in domeniul educatiei si cercetarii economice, Universitatea din Oradea, Facultatea de Stiinte Economice;
- Degree of Appreciation- AFER- 2011, as a sign of respectful gratitude for the outstanding contribution as a assessor for the success of AFER Summer School „Boost Your Entrepreneurship Skills in Transylvania”, Petru Maior University of Tîrgu Mureș
- Diploma de excelenta pentru promovarea cercetării științifice în economia emergentă AGER -2007 (ca membru IEN)
- Diploma de Onoare, 2007, pentru profesionalism și rezultate de excepție în cercetarea economică în Romania, Centrul de Cercetări pentru Industrie și Servicii-Academia Română
- Diploma de Onoare cu prilejul aniversării a 50 de ani de la înființarea IEN (2004)

-indice Hirsch 2017 = 11 <https://scholar.google.ro/citations?hl=ro&user=rYTSOy4AAAAJ>

### **Anexe**

#### **Realizările profesional-științifice:**

- lista selectiva a participarii la proiecte de cercetare
- lista selectiva publicatii – carti si articole
- lista selectiva participare la conferinte – keynotespeaker, 2010 pana in prezent

Septembrie 2017 Valentina Vasile



## INFORMATII PERSONALE

Nume/ prenume  
Adresa(e)  
Telefon(oane)  
E-mail (uri)  
Sex

Elena Druică  
Bulevardul Regina Elisabeta 4 - 12, Sector 1, Bucureşti  
-  
[elena.druica@faa.unibuc.ro](mailto:elena.druica@faa.unibuc.ro)  
Feminin

## EXPERIENTA PROFESIONALĂ

- Perioada
  - Funcția sau postul ocupat
  - Activități și responsabilități principale
  - Numele și adresa angajatorului
  - Tipul activității sau sectorul de activitate
- 2009 – prezent  
Profesor universitar; Departamentul de științe Economice și Administrative (director de departament, până la 9 septembrie 2014)  
Activitate didactică și de cercetare, activitate de coordonare a activității academice
- Universitatea din București  
Formare, educație
- Perioada
  - Funcția sau postul ocupat
  - Activități și responsabilități principale
  - Numele și adresa angajatorului
  - Tipul activității sau sectorul de activitate
- Mai 2016  
Visiting lecturer  
Activitate de predare în limba engleză – Special Topics in Econometrics
- University of Lüneburg, Germania  
Educație și cercetare
- 2007 - 2009  
Conferențiar universitar, Director al Departamentului de științe Economice și Administrative  
Activitate didactică și de cercetare, activitate de coordonare a activității academice
- Universitatea din București  
Formare, educație
- 2005 – 2007  
Lector universitar,  
Activitate didactică și de cercetare, activitate de coordonare a activității academice
- Universitatea din București  
Formare, educație
- 2000 – 2005  
Lector universitar,  
Activitate didactică și de cercetare, activitate de coordonare a activității academice
- Universitatea Nicolae Titulescu din București  
Formare, educație
- 1999 – 2000  
Lector universitar,  
Activitate didactică și de cercetare, activitate de coordonare a activității academice
- Universitatea Ecologică din București  
Formare, educație

	activitate	
	• Perioada	
• Funcția sau postul ocupat		1994 – 1999
• Activități și responsabilități principale		Asistent universitar, Activitate didactică și de cercetare, activitate de coordonare a activității academice
• Numele și adresa angajatorului		Universitatea Ecologică din București
• Tipul activității sau sectorul de activitate	• Perioada	Formare, educație
• Funcția sau postul ocupat	2010 – 2014	
• Activități și responsabilități principale	Editor șef – Journal of Applied Behavioral Economics, Coordonare activitate editorială	
• Numele și adresa angajatorului		IGI – Global, Disseminator of Knowledge, USA
• Tipul activității sau sectorul de activitate	• Perioada	Editorială
• Funcția sau postul ocupat	2008 – 2014	
• Activități și responsabilități principale	Editor șef – Journal of Innovation in the Digital Economy, Coordonare activitate editorială	
• Numele și adresa angajatorului		IGI – Global, Disseminator of Knowledge, USA
• Tipul activității sau sectorul de activitate	• Perioada	Editorială
• Funcția sau postul ocupat	2008 - prezent	
• Activități și responsabilități principale	Co – editor al jurnalului „Global Business Management Resources. An International Journal” Desfășurare activitate editorială	
• Numele și adresa angajatorului		Boca Raton, Florida USA
• Tipul activității sau sectorul de activitate	• Perioada	Editorială
• Funcția sau postul ocupat	2003 – 2009	
• Activități și responsabilități principale	Coordonator al activității de cercetare științifică Coordonare activitate de cercetare	
• Numele și adresa angajatorului		Universitatea Nicolae Titulescu din București
• Tipul activității sau sectorul de activitate	• Perioada	Cercetare
• Funcția sau postul ocupat	2005 – prezent	
• Activități și responsabilități principale	Manager al conferințelor științifice organizate de Facultatea de Administrație și Afaceri, Universitatea din București Management	
• Numele și adresa angajatorului		Universitatea din București
• Tipul activității sau sectorul de activitate	• Perioada	Activitate didactică

	EDUCATIE ȘI FORMARE	
	• Perioada	
• Calificarea / diploma obținută		2013
• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Formator	Formarea competențelor specifice în vederea identificării nevoii de formare și pentru pregătirea sesiunilor de instruire.
• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare		Asociația C.R.D.R.U.M.S. Constanța
• Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Formare	
• Perioada		2003 – 2006
• Calificarea / diploma obținută	Diplomă de doctor, Economie	
• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Microeconomie, Macroeconomie, Asigurări și Reasigurări, Teza "Riscul în afaceri".	
• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de	Academia de Studii Economice, București	

• Nivelul în clasificarea națională sau internațională	formare
• Perioada	Educație
• Calificarea / diploma obținută	2000-2006 Diploma de doctor, Matematică- Teoria probabilităților și statistică matematică
• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Teoria probabilităților, Statistică matematică; Teza „Contribuții la studiul unui algoritm aleatoriu de optimizare”
• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	Academia Română, București
• Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Educație
• Perioada	2003 - 2004 Diplomă de master - Economie
• Calificarea / diploma obținută	Managementul riscului bancar și bursier
• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Universitatea Nicolae Titulescu, București
• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	Educație
• Nivelul în clasificarea națională sau internațională	1994-1995 Diplomă de studii aprofundate – Analiză Armonică
• Perioada	Analiză armonică, Teorie ergodică
• Calificarea / diploma obținută	Facultatea de Matematică, Universitatea din București
• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Educație
• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	1989 - 1994 Diplomă de licență Matematică
• Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Universitatea din București
• Perioada	Educație
• Calificarea / diploma obținută	
• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	
• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	
• Nivelul în clasificarea națională sau internațională	
• Perioada	

#### APITUDINI ȘI COMPETENȚE PERSONALE

##### COMPETENȚE DE COMUNICARE

Bune competențe de comunicare dobândite prin experiența proprie de manager, cercetător, profesor, Leadership, timp de 7 ani am fost responsabilă pentru o echipă formată din 40 de persoane

##### COMPETENȚE ORGANIZAȚIONALE/MANAGERIALE

O bună cunoaștere a instrumentelor Microsoft Office  
Operare NetLogo, R

##### LE COMPETENȚE INFORMATICE

##### LIMBA (I) STRĂINĂ (E) CONOSCUTĂ (E)

Engleză, Franceză



##### Alte limbi străine cunoscute

##### INTELEGERE

##### VORBIRE

##### SCRIERE

Ascultare

Citire

Participare la conversație

Discurs oral

Engleză	C2 Utilizator experimentalat	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT
Franceză	B2 Utilizator independent	B2 UTILIZATOR INDEPENDENT	A1 UTILIZATOR INDEPENDENT	ÎNCEPĂTOR	ÎNCEPĂTOR

PERMIS (E) DE CONDUCERE

B



## **Realizările profesional-științifice:**

### **I. Proiecte de cercetare:**

1. Proiect PN-II-PT-PCCA-2013-4-1802, Adoptia și Impactul tehnologiilor video Inovative în Serviciile publice de educație și administrație locală, Membru, 2014 - 2016
2. Contract de finanțare Nr. 06.411.071 F, *Elaborarea instrumentarului de analiză a influenței sistemului financiar – modelat asupra economiei reale*, Institutul de Economie, Finanțe și Statistică din Chișinău, Republica Moldova, Membru, 2007 - 2009
3. Proiect PNCDII Nr. 2922/2008, *Cercetari interdisciplinare pentru proiectarea strategiilor economico-financiare de acțiune în evenimentele de risc extrem. Hazarduri naturale și accidente tehnologice- PROSTRACT*, Membru, 2008 - 2011
4. Proiect P4 Nr. 92128/25.09.2008, *Valorificarea avantajelor competitive în industria extractivă din România ca efect al deciziilor bazate pe metode econometrice și analiza multicriterială a eficienței utilizării resurselor minerale epuizabile*, Membru, 2008 - 2010 Proiect CNMP nr. 92-097/sept.2008, *Centrul pilot pentru scoala virtuala de consultanta manageriala pentru întreprinderi mici si mijlocii SVCM-IMM*, Membru, 2008 - 2011.
5. Proiect PNII 91-047/18.09.2007, *Tehnici de evaluare comparativa a calificarii Universitare in Romania*, Membru, 2007 - 2010
6. Proiect PNCDI 3697/2008, *Egalitatea de șanse - premisă a procesului de dezvoltare sustenabilă. Sistem de evaluare și promovare a diversității în organizațiile din România*, Membru, 2008 - 2011
7. Program CNCSIS Tip A, Cod CNCSIS 384/2005, *Integrarea Europeană – Scenarii de convergență macroeconomică. Evaluarea costurilor integrării*. Membru, 2005 – 2007 (finalizat).
8. Program CEEX –PC-D08 –PT – 639/2005, *Eficientizarea învățământului superior în România în perspectiva dinamicii cerințelor educațional formative*. Membru, 2005 – 2007 (finalizat).
9. Program CEEX nr. 91 - 053 /14.09.2007, *Pozitionarea strategică a firmelor românești pe piața națională și pe cea Europeană și identificarea direcțiilor de valorificare optimă a avantajelor competitive ale acestora*, Membru, 2007 - 2010
10. Program PN2 nr. 38D9/18. 09. 2007, *Sistem modern de indicatori, modele și politici de măsurare și susținere a formării inițiale și continue a resurselor umane din perspectiva calității educaționale și a stimulării potențialului creativ*, Membru, 2007 – 2010.
11. Contract de cercetare nr. 4296/24.05.2007: *Impactul modificării ratei dobânzii asupra activității de evaluare imobiliară*, obținut prin competiție, Contractor Universitatea Ovidius Constanța/ Facultatea de Științe Economice încheiat prin Centru de Cercetare tip C "Economia și administrarea afacerilor", certificat nr. 187/CC-C, CNCSIS; Valoarea proiectului: 10500 RON; Membru, Durata contractului 12 luni (finalizat)
12. Contract de cercetare nr. 4214/07.05.2008: *Previzuni privind evoluția creditului în Romania și impactul acestora asupra managementului bancar ca element de identificare a riscurilor specifice activității de evaluare a bunurilor mobile și imobile în vederea constituției garanțiilor bancare*, obținut prin competiție, Contractor Universitatea Ovidius Constanța/ Facultatea de Științe Economice încheiat prin Centru de Cercetare tip C "Economia și administrarea afacerilor", certificat nr. 187/CC-C, CNCSIS; Valoarea proiectului: 12000 RON, Durata contractului 24 luni; Membru, 2008 - 2009
13. Contract nr. 186/2006, S. C. Rotex Consulting S.R.L., Editura Cartea Studențească, *Analiza riscului de piață pentru activitatea editorială*. Director de contract, 2006 – 2008, valoare contract 13.000 RON.
14. Contract nr. 217/2006, Medident Internațional S. A. *Riscul de reputație în cazul IMM-urilor specializate în comercializarea produselor stomatologice în contextul mediului concurențial post - aderare*, Membru, 2006 – 2008, valoare contract 12.000 RON.

### **II. Participări la evenimente științifice naționale și internaționale**

1. **Elena Druică**, Rodica Ianole (2016) Time series clustering with “TSclust” package in R. An application to bank deposits Romanian data, The 1st Workshop on Applied R for the Social Sciences, 5 November 2016, University of Bucharest, <http://icea-conference.eu/icea/wp-content/uploads/2016/10/Conference-Agenda-ICEA-20161.pdf>
2. Rodica Ianole, **Elena Druică**, Călin Vălsan (2016) Exploring the behavioral underpinnings of undeclared work in Romania, The 4th Workshop on Applied Behavioral Economics, University of Bucharest, 4 November 2016, <http://icea-conference.eu/icea/wp-content/uploads/2016/10/Conference-Agenda-ICEA-20161.pdf>
3. Goschin, Z., **Druică, E.**, Grigore, A. M., (2016), A spatial analysis of regional variation in self-employment density in Romania/O analiză spațială a variației regionale a densității ocupării forței de muncă independente în România, International Conference ESPERA 2016, 15-16 December, Bucharest, <http://www.conferinte-ince.ro/AGENDA%20ESPERA%202016.pdf>.
4. Zizi Goschin, Ana-Maria Grigore, **Elena Druică** (2016) Exploring SMEs distribution in Romania - A

- spatial clustering perspective, The International Conference “Knowledge Economy – Challenges of the 21st Century, Pitesti, 16 – 17 November 2016,
5. Jacky Mathonnat, **Elena Druica** (2015) *Breaking through the fog of healthcare access determinants. A panel data analysis*, Sesiunea științifică aniversară, 25 de ani, Institutul Național de Cercetare Științifică în domeniul Pieței Muncii și Protecției Sociale, 18 Nov. 2015, **Keynote Speaker**
  6. Calin Valsan, **Elena Druica**, Radu Pintilii (2015) *Sustainable regional economic development and naive prediction models: The case of the greater Bucharest metropolitan area*, ECOSMART, International Conference – Environment at a Crossroads: SMART approaches for a sustainable future, November 12-15, 2015, Bucharest, Romania, <http://geo.unibuc.ro/ecosmart/schedule/>
  7. **Elena Druica**, Calin Valsan, Rodica Ianole (2015) *Opportunism vs. Commitment in Romanian Firms: A Case of Behavioral Economics?*, ECOSMART, International Conference – Environment at a Crossroads: SMART approaches for a sustainable future, November 12-15, 2015, Bucharest, Romania, <http://geo.unibuc.ro/ecosmart/schedule/>
  8. **Elena Druică**, (2015), *Lost in transition. The benefits of social cooperation*, The IAREP-SABE joint conference, Sibiu, 3 – 6 September 2015, Keynote speaker, [http://www.epia.ro/files/conference\\_book.pdf](http://www.epia.ro/files/conference_book.pdf)
  9. Călin Vălsan, **Elena Druică**, Eugen Iordănescu (2015) *Social Trust and the Western Model of Economic Growth Based on Credit Expansion*, The IAREP-SABE joint conference, Sibiu, 3 – 6 September 2015, [http://www.epia.ro/files/conference\\_book.pdf](http://www.epia.ro/files/conference_book.pdf)
  10. **Elena Druică**, Calin Vălsan (2015) *Economic growth and changes in final consumption sub-categories*, The 7<sup>th</sup> International Conference in Economics and Administration, 5 – 6 June 2015, [http://icea-conference.eu/icea/wp-content/uploads/2015/07/FF\\_FINAL\\_31mai\\_Icea-2015.pdf](http://icea-conference.eu/icea/wp-content/uploads/2015/07/FF_FINAL_31mai_Icea-2015.pdf)
  11. **Elena Druică**, Calin Vălsan, Rodica Ianole (2015) *Residential real estate in Europe's major cities: a quantitative analysis of common risk factors*, The International Finance and Banking Conference, FIBA 2015, 26 – 27 March 2015, <http://www.fin.ase.ro/FIBA2015/fisier/FINAL%20Program%20FI%20BA%202015.pdf>
  12. Rodica Ianole, Calin Valsan, **Elena Druica** (2015) *Home Ownership in Post-Communist Eastern Europe: An Agent-Based Model of Risk-Aversion and Social Status Signaling*, Workshop Agent-Based Models of Bounded Rationality, University of Southern Denmark, Slagelse, 7-8th of May, 2015: <https://sites.google.com/site/abmworkshops/program>
  13. Rodica Ianole, **Elena Druica**, (2015) *Save, or Consume? A panel data analysis to investigate current tendencies in consumption*, The International Conference Post-2015 Development Agenda la Local Governance, Tg. Mureş, Romania, 15-16th of May, 2015, [http://www.roref.ro/dalg2015/wp-content/uploads/2015/05/DALG2015\\_Extended.pdf](http://www.roref.ro/dalg2015/wp-content/uploads/2015/05/DALG2015_Extended.pdf)
  14. Rodica Ianole, **Elena Druica** (2015) *Exploring the spread of undeclared work through simple agent-based models*, Marie Curie IAPP Summer School for Multiple Moralities and Shadow Economies in Post-socialism, 29th of August-1st of September 2015, Zagreb, Croatia
  15. Rodica Ianole, **Elena Druică** (2014) *A Computational Model of Hidden Costs in Saving Decisions*, The 8th International Conference on Computational and Financial Econometrics (CFE 2014), Pisa, Italy, 6-8 December 2014, CS105 Financial Applications II: <http://www.cfenetwork.org/CFE2014/fullprogramme.php>
  16. **Elena Druică**, Rodica Ianole (2014) *The New Clothes of Spence's Theory. The Hidden Side of Measuring Productivity in Higher Education*, The 2nd Workshop on Strategic Changes and Organizational Transformation of Higher Education Institutions, University of Bucharest, 20 June 2014
  17. **Elena Druică**, Rodica Ianole (2014), *The Psychological Cost of Saving. An Agent-Based Modelling Approach*, The 3<sup>rd</sup> Workshop on Applied Behavioral Economics, 21<sup>st</sup> June, Bucharest
  18. **Elena Druică**, Rodica Ianole (2014), *An Agent-Based Model of Conformity and Saving Behavior*, International Finance and Banking Conference FI BA 2014, 27 – 28 March, Bucharest
  19. **Elena Druică**, Calin Vălsan, Rodica Ianole (2013), *Thinking Strategically on the Higher Education Market, in Post Communist Romania*, The 1st Workshop on Strategic Changes and Organizational Transformation of Higher Education Institutions, Leuphana University, Germany 21 – 22 November 2013
  20. Rodica Ianole, Calin Vălsan, **Elena Druică** (2013), *Strategic Interactions on the Romanian Academic Job Market*, Cooperation versus Competition – Multidisciplinary Approaches, Pitesti, 25 – 26 October 2013
  21. Ianole, R., Druica, E. (2013). *A Behavioral Economics Perspective On Consumer Society And Objective Versus Subjective Well-Being In Romania*, prezentare la 5th Joint IOS/APB/EACES Summer Academy on Central and Eastern Europe, in perioada 19-21 iunie 2013, Tutzing, Germania
  22. **Elena Druică**, Viorel Cornescu, Rodica Ianole (2013), *The first five minutes of transition in Romania: between standard and behavioural economic discourse*, The Irish Association for Russian, Central and East European Studies (IARCEES), 37th Annual Conference “Communism and Post – Communism: Transition, Transformation, Stagnation, Regression”, Dublin City University, 15 – 16 March 2013
  23. **Elena Druică** (2012), *Using (1+1) Evolutionary Algorithms to formalize the resistant to innovation behavior*, The 6th CSDA International Conference on Computational and Financial Econometrics, 1 – 3 December 2012, Oviedo, Spain
  24. **Elena Druică** (2012), *Dealing with (1+1) Evolutionary Algorithms by using simple combinatorial tools*, The 18th International Conference “Computing in Economics and Finance”, 27 – 29 June 2012, Prague, Czech Republic



25. Rodica Ianole, Viorel Cornescu, **Elena Druică** (2011), *Transition Effects over the Health Care Consumption in the Romanian Society*, The European Conference for Academic Disciplines, 27 November - 2 December, 2011, Gottenheim, Germany
26. Viorel Cornescu, **Elena Druică**, Rodica Ianole, (2010), *Resistance against Innovation – A Behavioral Approach*, the International Conference “Modern Approaches in Organizational Management and Economy”, ASE 2010
27. Joseph Cannataci, **Elena Druică**, (2007), *The Limitations of Law: Darwinism, economics & legal ethics in the digital divide*, “Pathways to Legitimacy? The Future of Global and Regional Governance”, CSGR / GARNET Conference, Celebrating the 10th Anniversary of CSGR and the 2nd Annual Meeting of GARNET, 17 - 19 September 2007, University of Warwick, UK
28. Anca Bratu, Viorel Cornescu, **Elena Druică**, (2007), *University Entrepreneurship and the Changes of Organizational Behavior*, 1st International Online Conference on Business and Management, Iran, 20 - 21 Nov.
29. **Elena Druică**, Viorel Cornescu, (2007), Entrepreneurial Politic and Reputation Risk, International Symposium „Economy, Society, Civilization” organized by The Faculty of Economics and Fin Media, ASE Bucharest.
30. Viorel Cornescu, **Elena Druică**, (2007), *Knowledge Economy and Digital Divide*, International Symposium “Actual problems of global economy” organized by Business Administration Department in Faculty of Economic Sciences, „Ovidius” University, in association with Romanian Economic Faculties (AREF) and the Scientific Society of Management, 11 – 13 October, Constanta, Romania

### **III. Lista selectivă de lucrări științifice**

#### **Tezele de doctorat:**

1. “Riscul în afaceri”, ASE, 2006; teza de doctorat se află în baza de date a Bibliotecii centrale ASE
2. “Contribuții la studiul unui algoritm aleatoriu de optimizare”, Academia Română, 2003, teza de doctorat se află în arhiva Academiei Române

#### **a) Cărți și captoare din cărți:**

##### **Cărți:**

1. Fabio Musso, **Elena Druică** (editors) (2014), *Handbook of Research on Retailer-Consumer Relationship Development*, Idea Group, USA, DOI: 10.4018/978-1-4666-6074-8, ISBN13: 9781466660748, ISBN10: 1466660740, EISBN13: 9781466660755, 508 p.
2. **Elena Druică** (editor) (2012), *Digital Economy Innovations Impacts on Society*, Idea Group, USA, ISBN 13: 9781466615564, ISBN 10: 1466615567, 326 p.
3. **Elena Druică** (coord.) (2011), *Statistică pe înțelesul tuturor*, Ed. ChBeck, București, ISBN 978-973-115-931-7, 290 p.
4. **Elena Druică** (2008), *Economia Riscului*, Ed. Cartea Studențească, București, ISBN 978-606-501-000-0, 390 p.
5. **Elena Druică** (2006), *Riscul în afaceri*, Ed. ChBeck, Bucharest, ISBN 978-973-655-922-1, ISBN 973-655-922-0, 140 p.,
6. Viorel Cornescu, **Elena Druică** (2005) *Întreprindere, ManagementProfit*, Ed. All Beck, București, ISBN 973-655-783-9, 150 p
7. **Elena Druică – Zeletin**, (2004) Funcții obiectiv pentru un algoritm genetic, Ed. Cartea Studențească, București, ISBN 973-7813-17-0, 104 p

#### **Captoare în cărți:**

1. Ianole R., **Druică E.** (2017) Luarea deciziilor în perimetru conceptual al teoriei prospectării, în *Teorii ale deciziei. Perspective psihoeconomice*, Ed. Cătălina Roșca, Andrei Vlăduțu, Editura Universitară, ISBN:978-606-28-0593-7, DOI 10.5682/9786062805937, pp: 171-207, [http://www.editurauniversitara.ro/carte/psihologie-37/theories\\_of\\_the\\_decision\\_psychological\\_perspectives/11497](http://www.editurauniversitara.ro/carte/psihologie-37/theories_of_the_decision_psychological_perspectives/11497)
2. Ianole R., Valsan C., **Druică E.** (2017) The Many Shades of the Grey Economy in Romania, in *The Informal Economy. Exploring Drivers and Practices*, Ed. Peter Rodgers, Ioana Horodnic, Colin Williams and Legha Momtazian, Routledge, ISBN: 9781138068377, pp. 25 - 40 <https://www.routledge.com/The-Informal-Economy-Exploring-Drivers-and-Practices/Rodgers-Horodnic-Williams-Momtazian/p/book/9781138068377>
3. **Druică, E.**, Ianole, R. (2017). How Behavioral Economics Can Help When You Think You Don't Have Enough Money: A Glimpse into the Romanian Healthcare System, in “Applied Behavioral Economics Research and Trends”, IGI Global Publishing House, SUA, pp. 1 – 16, DOI: 10.4018/978-1-5225-1826-6.ch001 <http://www.igi-global.com/chapter/how-behavioral-economics-can-help-when-you-think-you-don-t-have-enough-money-a-glimpse-into-the-romanian-healthcare-system>



- [dont-have-enough-money/173642](http://www.researchgate.net/publication/2285388X/dont-have-enough-money/173642)
4. **Druică, E., Ianole, R., Cornescu, C. (2016)**. Despre productivitate în mediul universitar, în volumul "Elemente de productivitate în serviciile intelectuale", coordonat de Alexandru Jivan
  5. Calin Vâlsan, **Elena Druică**, Rodica Ianole, (2015), *Social Capital, Sustainability, and a History of Transitions in Romania: From Communism to Free Markets*, in: Strategies towards the New Sustainability Paradigm: Finding the Balance between Global Anarchy and Global Dictatorship, Edited by Odile Schwarz-Herion and Abdelnaser Omran, chapter 4, pages 35-48; Springer International Publishing,, ISBN: 978-3-319-14699-7
  6. **Elena Druică**, Rodica Ianole, Calin Vâlsan, (2014) *Decision Theory and the Involuntary Adjustment of Normative Models*, in The Psychology of Organizational Health, Editor. Eugen Avram, Editura Universitară, p. 25 – 60, ISBN: 978-606-591-979-2, DOI: 10.5682/9786065919792, (published in Romanian)
  7. **Elena Druică**, Viorel Cornescu, Rodica Ianole, (2010) *Entrepreneurship Education under the Auspices of Behavioral Economics*, in "Entrepreneurship: Perspectives and Strategies", Sry Lanka, ISBN: 978-955-53086-0-1, p.35 – 48
  8. Munteanu I., Cornescu V., **Elena Druică (2007)**: *Study on the Position and Financing of SME in Romania*, in Saloheimo M (ed.): 'Operative Network Integration: working papers from research project'. University of Lapland, Department of Research Methodology Reports, Essays and Working, University of Lapland Press, Rovaniemi, Finland. Published partly in Finnish.

## b) Articole/studii:

### Articole publicate în jurnale:

1. (**ISI Thompson - Emerging Sources Citation Index**) **Druică, E., Goschin, Z., Grigore, A. M., (2017)**, "Regional interplay of factors informing SMEs' density in Romania: A panel data analysis", Eastern Journal of European Studies, Vol. 8, Iss. 1, June 2017, pp. 79-95, [http://www.ejes.uaic.ro/articles/EJES2017\\_0801\\_DRU.pdf](http://www.ejes.uaic.ro/articles/EJES2017_0801_DRU.pdf)
2. (**ISI Thompson - Emerging Sources Citation Index**) **Druică, E., Grigore, A. M., (2017)** "Fixed effects models to assess the effectiveness of entrepreneurial diversification strategy in SMEs", Romanian Statistical Review 1/2017, March 2017, pp. 39 – 55, <http://www.revistadestatistica.ro/index.php/fixed-effects-models-to-assess-the-effectiveness-of-entrepreneurial-diversification-strategy-in-smes/>
3. (**BDI**) Goschin, Z., Grigore, A. M., **Druică, E., (2017)**, "Exploring SMEs Distribution in Romania. A Spatial Clustering Perspective", Management Strategies, X, no. 1 (34), 2017, pp. 683-693, [http://www.strategiimanageriale.ro/images/images\\_site/categorii\\_articole/pdf\\_categorie\\_7cc1cc724584196d6488870de82cf102.pdf](http://www.strategiimanageriale.ro/images/images_site/categorii_articole/pdf_categorie_7cc1cc724584196d6488870de82cf102.pdf), indexed by DOAJ, EconPapers(RePEC) and IDEAS.
4. (**BDI**) Ana-Maria Grigore, **Elena Druică (2016)** Glimpses into Private Dimension of the Health System: Entrepreneurial Solutions and Statistical Insights, Review of International Comparative Management Volume 17, Issue3 July 2016, pp. 225 - 239
5. (**BDI**) **Elena Druică, Zizi Goschin (2016)** Does Economic Status Matter for the Regional Variation of Malnutrition - related Diabetes in Romania? Temporal Clustering and spatial analysis, Journal of Applied Quantitative Methods, Volume 11, Issue 4
6. (**ISI Thompson – IF 0,5**) Magdalena Rădulescu, Logica Bănică, **Elena Druică (2016)** Foreign Direct Investments and their Political Institutional quality factors in Romania and Bulgaria, Romanian Journal of Political Science 16(1):132-158, Octombrie 2016, [https://www.researchgate.net/journal/1582-456X\\_Romanian\\_Journal\\_of\\_Political\\_Science](https://www.researchgate.net/journal/1582-456X_Romanian_Journal_of_Political_Science) și [https://www.researchgate.net/publication/308886316\\_Foreign\\_Direct\\_Investments\\_and\\_their\\_Institutional\\_Quality\\_Factors\\_in\\_Romania\\_and\\_Bulgaria](https://www.researchgate.net/publication/308886316_Foreign_Direct_Investments_and_their_Institutional_Quality_Factors_in_Romania_and_Bulgaria)
7. (**ISI Thompson – IF 0,363, SRI 0,115**) Ionica Oncioiu, **Elena Druică et.al. (2015)** *White biotechnology – a fundamental factor for a sustainable development in Romanian SMEs*, Romanian Biotechnological Letters 01/2015; 20(1):10070-10075, ISSN:1224-5984, <http://www.rombio.eu/vol20nr1/cuprins.htm>
8. (**SCOPUS**) **Elena Druică, Călin Vâlsan, Rodica Ianole (2015)** *Residential Real Estate in Europe: An Exploration of Common Risk Factors*, Review of Economic Perspectives, Vol. 15, Issue 4/2015, pp. 413 – 429, DOI: 10.1515/revecp-2015-0028, ISSN: 1804-1663, <http://nho.econ.muni.cz/15-2015/4-2015>
9. (**BDI**) Rodica Ianole, **Elena Druică (2015)** *Testing the Keynesian consumption hypothesis on European panel data*, Romanian Journal of Economics, vol. 40, nr. 1(49), ISSN 2344-45657, <http://www.revecon.ro/index.php?option=articles&cntid=218>
10. (**BDI**) Mihaela Sandu, **Elena Druică, Rodica Ianole (2015)** *A Time Series Analysis Using R for Understanding Car Sales On The Romanian Market*, Romanian Statistical Review nr. 3 / 2015, p. 130 – 140, ISSN (print): 1018-046X, 1844-7694, <http://www.revistadestatistica.ro/index.php/romanian-statistical-review-32015/>
11. (**BDI**) **Elena Druică, Roxana Adam (2015)** *Logistic Regression Models: Reassessing the determinants of product innovation using Romanian survey data*, in Journal of Social and Economic Statistics, vol. 4, no. 3, Winter 2015, p.1-18, ISSN: 2285-388X, <http://www.jses.ase.ro/index.php/current-issue>

12. (ISI Thompson – IF 0,24, SRI 0,08) Magdalena Radulescu & Elena Druică (2014) The impact of fiscal policy on foreign direct investments. Empiric evidence from Romania, Economic Research - Ekonomika Istraživanja, 27:1, 86-106, DOI: 10.1080/1331677X.2014.947133, ISSN 1331-677X
13. (BDI) Druică, E., Ianole, R., Cornescu, V. (2014) *The psychological cost of saving – an agent-based modeling approach* Romanian Journal of Economics, vol. 39, nr. 2(48), ISSN 2344-45657, <http://www.revecon.ro/articles/2014-2/2014-2-3.pdf> (indexed RePEc, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus)
14. (BDI) Călin Vălsan, Elena Druică (2014) *Of Academics and Professionals. The difference is in the pay*, Manager 20/2014, ISSN-L 1453-0503, p. 103 - 109
15. (BDI) Elena Druică (2013), *User Perception and Influencing Factors of Technology in Everyday Life*, Book review, The International Journal of Applied Behavioral Economics 3(2), p.77-80
16. (BDI) Smărăndița Tapalagă, Elena Druică (2012), *Alterity, the Trick that Builds Up a Human Society: the Day that Tomaszewski Met Economics – A Concept Paper*, The International Journal of Applied Behavioral Economics 1(1), p.1-11
17. (BDI) Elena Druică, Viorel Cornescu, Vlad Ionescu (2012), *Between Subjective and Objective in Making Decisions on the Romanian Higher Education Market*, Revista Economica 3(62)/2012, p. 24 - 36
18. (BDI) Vlad Ionescu, Viorel Cornescu, Elena Druică (2012), *Creativity, Innovation and Change in Knowledge-Based Organization*, Revista Economica 3(62)/2012, p. 48 - 61
19. (BDI) Vlad Ionescu, Viorel Cornescu, Elena Druică (2012), *Flexible Organization*, Global Business and Management Research. An International Journal, 4(3)/2012, p. 277 – 285
20. (ISI Thompson) Magdalena Rădulescu, Elena Druică, Abdelnaser Omran (2012), *The Impact of the Monetary Policy Factors on the Foreign Direct Investments: Empiric Evidence from Romania*, Australian Journal of Basic and Applied Sciences, 6(10): 435-447, 2012
21. (ISI Thompson) M. Rădulescu, E. Druică, A. Omran (2012) *The impact of FDIs on exports in Central and Eastern European countries: empiric evidence from Romania against Poland, Czech Republic and Bulgaria*. International Journal of Academic Research Part A; 2012; 4(6), 329-348
22. (BDI) Abdelnaser Elamroni, Elena Druică (2011), *The Perception of Developers, Consultants and Contractors on the Relative Importance of the Partnering in Malaysian Construction Industry*, The International Journal of Engineering Science and Technology, Vol. 3 No. 4 Apr 2011, p. 3493 – 3503.
23. (BDI) Magdalena Rădulescu, Elena Druică (2011), *FDIs and investment policy in some European countries after their EU accession. Challenges during the crisis*, The Romanian Journal of Economics, 33(2)/2011, p.169-183,
24. (BDI) Vladimir- Codrin Ionescu, Viorel Cornescu, Elena Druică (2011), *Small and Medium Enterprises in European Union*, in Business&Leadership, 1(7)/2011, p. 55-67, ISSN 2069-4814
25. (BDI) Elena Druică, Viorel Cornescu, Rodica Ianole, (2010) *Consumerism and Hyper consumerism in the Romanian Society*, Global Business and Management Research. An International Journal, USA, 2(4)/2010, ISSN 1947-5667, p. 386 – 402,
26. (BDI) Elena Druică, Viorel Cornescu, Anca Bratu, (2010), *Economic Education for understanding Economic Behavior*, Annals of University of Constanta, Economic Series, ISSN 1582-9383
27. (BDI) Bratu Anca, Cornescu Viorel, Elena Druică, (2009), *The Role of the Necessity and the Opportunity Entrepreneurship in Economic Development*, The Annals of University of Oradea, Economic Science Series, Tom XVIII, ISSN-1582-5450, Vol. II ,Economy, Business Administration and Economic Statistics”, p. 243 – 246
28. (BDI) Elena Druică, Viorel Cornescu, Irena Munteanu, (2009) *The Structure of the Transition Matrixes Space for a Minimizing Random Algorithm and Implications of Such*, Communications of IBIMA 9(12)/2009
29. (BDI) Bayraktutan Y., Akan Y., Arslan I., Elena Druică (2008), *Effects Economics Growth Creates on Employment in Knowledge Society Process (1980-2007)*, Petroleum and Gas Bulletin, Ploiești, Economic Sciences Series, Vol LX nr. 3/2008, p. 23 - 30,
30. (BDI) Yusuf Bayraktutan, İbrahim Arslan, Esra G. Kaygisiz, Elena Druică (2008), *The Effects of Information Technologies in Marketing*, Lex ET Scientia No. XV vol. 2-2008, ISSN 1583 – 039x, p.190 - 197,
31. (BDI) Bratu Anca, Cornescu Viorel, Elena Druică, (2008), *The Reactions of Tertiary Education to the Global Changes*, The Annals of the University of Oradea – Economic Sciences Series, Tom XVII, p. 55 - 58, ISSN-1582-5450
32. (BDI) Elena Druică, Viorel Cornescu, (2007), *Economy, probability and risk*, The Manager Nr. 5/2007, ISSN 1453 - 0538, p. 14 – 27,
33. (BDI) Elena Druică, Anca Bratu, (2007), *Risks of the entrepreneurial university in view of European integration*, The Annals of the University of Oradea – Economic Sciences Series, Tom XVI/2007, ISSN – 1582 – 5450, p. 208 – 211,
34. (BDI) Elena Druică, Viorel Cornescu, (2007), *Challenges of monopolist market in an uncertain environment*, The Annals of the University of Oradea – Economic Sciences Series, Tom XVI/2007, ISSN – 1582 – 5450, p. 204 – 208,
35. (BDI) Elena Druică, Viorel Cornescu, (2006) *Business Risk, limits and components*, Lex ET Scientia Nr. XIII/2006, ISSN 1583 – 039x, p.56 – 68,
36. (BDI) Elena Druică (2006), *Business under the influence of random*, Petroleum and Gas Bulletin,

- Ploiești, Economic Sciences Series, Vol LVI nr. 1/2006, p. 65 – 70
37. (BDI) Viorel Cornescu, **Elena Druică**, (2006), *Decision and the Decisional Process in SMEs*, The Manager Nr. 4/2006, ISSN 1453 - 0538, p. 122 – 130
  38. (BDI) Viorel Cornescu, **Elena Druică**, (2006), *Speaking about SMEs Management*, "The Manager" Nr. 3/2005, ISSN 1453 - 0538, p. 129 – 139

#### Articole publicate în volumele unor conferințe:

1. (ISI Proceedings) Călin Vălsan, **Elena Druică**, Radu Pintilii, (2016) An Exploratory Analysis of the Profitability of Small and Medium Firms Using Panel Data: The Case of the Greater Bucharest Metropolitan Area, Procedia Environmental Sciences, Volume 32, 2016, Pages 337–343
2. (ISI Proceedings) Călin Vălsan, **Elena Druică**, Radu Pintilii, (2016) An Exploratory Analysis of the Profitability of Small and Medium Firms Using Panel Data: The Case of the Greater Bucharest Metropolitan Area, Procedia Environmental Sciences, Volume 32, 2016, Pages 337–343
3. (ISI Proceedings) Mihaela Greco, Emilia Tițan, **Elena Druică** (2015), Investigating the cost of education in the European Union, 2nd Global Conference on Business, Economics, Management and Tourism, 30-31 October 2014, Prague – Czech Republic, Procedia Economics and Finance 23 (2015) 808 - 817 (Elsevier), <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115005924>
4. (ISI Proceedings) Andreea Ardelean, **Elena Druică**, Emilia Tițan, (2015), Students' perspective on Romanian higher education quality: a statistical approach, 2nd Global Conference on Business, Economics, Management and Tourism, 30-31 October 2014, Prague – Czech Republic, Procedia Economics and Finance 23 (2015) 1158-1167 (Elsevier), <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115005535>
5. (BDI) Rodica Ianole, **Elena Druică**, (2015), Time discounting. Logistic regression versus classification models, in the Proceedings of the 7<sup>th</sup> International Conference on Economics and Administration, ICEA 2015, June 5 – 6, ISSN: 2284-9580, p.160 – 171, [http://icea-conference.eu/icea/wp-content/uploads/2015/07/FF\\_FINAL\\_31mai\\_ICEA-2015.pdf](http://icea-conference.eu/icea/wp-content/uploads/2015/07/FF_FINAL_31mai_ICEA-2015.pdf)
6. (ISI Proceedings) Ianole, R., **Druică**, E., Cornescu, V. (2014). Health Knowledge and Health Consumption in the Knowledge Society, Procedia Economics and Finance, Volumul 8, pp. 388-396, ISSN: 2212-5671, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567114001051>
7. (ISI Proceedings) Abdelnaser Elamroni, Abdelwahab O. Gebril, **Elena Druică** (2012), *Examining Practices in Managerial Decisions for the Partnership in Malaysia: a Case Study*, The Proceedings of the 18<sup>th</sup> IBIMA Conferences,
8. (ISI Proceedings) Abdelnaser Elamroni, Mo Xuan, **Elena Druică**, Abdelwahab O. Gebril, (2012), *Negative Factors Affecting Decisions Making in Integrated Construction Joint Ventures of China's Contractors in Malaysia*, The Proceedings of the 18<sup>th</sup> IBIMA Conferences,
9. (ISI Proceedings) Viorel Cornescu, **Elena Druică**, Anca Bratu (2009). *An overview on the Reputation Risk*, volumul conferinței „Industrial Revolutions, from the Globalization and Post – Globalization Perspective”, University „Lucian Blaga”, Sibiu, „Lucian Blaga” University Publishing House, Sibiu, ISBN 978-973-739-775-1 p. 61 – 66
10. (ISI Proceedings) **Elena Druică**, Viorel Cornescu, Anca Bratu, (2009) *The Reputation Risk as the Risk of Risks*, The Proceedings of the 12th IBIMA International Conference „Creating Global Economy through Innovation and Knowledge Management”, ISBN: 978-0-9821489-1-4,
11. (BDI) Edita Petuškienė, **Elena Druică** (2009) *Benchmarking as entrepreneurial tool for business improvement and innovations*, Proceedings of the 3rd International Conference “Changes in Social and Business Environment”, November 4-5, 2009, Kaunas University of Technology, Panevėžys Institute, Lithuania, ISSN 1822- 7090, p. 306 – 313;
12. (BDI) **Elena Druică**, Viorel Cornescu, Rodica Ianole (2009), *Challenges on the Economics of Romanian Higher Education*, in the Proceedings of the International Conference on Engineering, Environment, Economics, Safety and Health 2009 (CONVEEESH'09), Manado , Indonesia , 26-27 November 2009;
13. (ISI Proceedings) **Elena Druică**, Viorel Cornescu, Anca Bratu, Irena Munteanu (2008). *The Opportunity Cost and the Law of Demand*. 0443-0444, *Annals of DAAAM for 2008 & Proceedings of the 19th International DAAAM Symposium*, ISBN 978-3-901509-68-1, ISSN 1726-9679, pp 222, Editor B. Katalinic, Published by DAAAM International, Vienna, Austria 2008.
14. (ISI Proceedings) Munteanu Irena, **Elena Druică**, Popovici Norina, (2008) *Will the UK adopt the EURO*, Proceedings of „Integrative Relations Between the European Union Institutions and the Member States”, University „Lucian Blaga”, Sibiu, ISBN 978-973-739-594-8 p. 371 – 379,
15. (ISI Proceedings) Cornescu Viorel, **Elena Druică**, Bratu Anca (2008) *The Cost of the Price Risk and its Implications. The University Education Market Case*, volumul conferinței „Integrative Relations Between the European Union Institutions and the Member States”, University „Lucian Blaga”, Sibiu, ISBN 978-973-739-594-8 p. 79 – 85,
16. (ISI Proceedings) **Elena Druică**, Viorel Cornescu, Oana David, (2008), *The Impact of New Consumerism on Romanian Economy*, The Proceedings of the 11th IBIMA International Conference „Innovation and Knowledge Management in Twin Track Economics”, ISBN: 978-0-9821489-0-7,
17. (ISI Proceedings) **Elena Druică**, Viorel Cornescu, Oana David, (2008), *The New Technologies and the*



- Relationship between the Economic Development and the Environment. Romanian Society Case*, in The Proceedings of the 11th IBIMA International Conference „Innovation and Knowledge Management in Twin Track Economics”, ISBN: 978-0-9821489-0-7,
18. (ISI Proceedings) **Elena Druică**, Viorel Cornescu, Irena Munteanu, (2008), *(I+I)-EA for Econometric Models. The Comassability of the Matrix of States*, in „Communications of the IBIMA” Volume 9, 2009 ISSN: 1943-7765, p. 87 – 93,
  19. (Per review) **Druică Elena**, Viorel Cornescu, Munteanu Irena (2008) - *New approaches for risk minimizing in production selling*, The 5-th International Scientific Conference "Business and Management 2008, 16-17 May, 10 pp., Lituania 2008
  20. (Peer review) Munteanu Irena, Cornescu Viorel, **Druică Elena (2008)** *Risk management from Basel II perspective*, 6 th International Scientific Conference, International week 2008 "Uncertainty: Risk or opportunity", University of Podlasie in Siedlce, 21-25 aprilie 2008, 8 pg., Poland 2008
  21. (Peer review) Munteanu Irena, Popovici Norina, **Druică Elena, (2008)** *A model forecasting the evolution of the degree of a company's general indebtedness* AMIS, the proceedings of the conference organized by the Faculty of Accounting, ASE Bucharest
  22. (Peer review) Munteanu Irena, **Druică Elena (2008)** *Structura capitalului Băncii Centrale Europene. Modificări apărute după aderarea României la Uniunea Europeană*, Conferința "Cresterea competitivității și dezvoltarea economiei bazate pe cunoastere", 28-29 septembrie, 2007, Volumul II pp. 25-29, 6 pg, ISBN 973-9975-75-401-9, Editura ASEM 2008, Chisinau
  23. **Elena Druică**, Viorel Cornescu (2007) *Unobserved output price and its implications under choice of optimal inputs*, „Romania within the EU: opportunities, requirements and perspectives”, University „Lucian Blaga”, Sibiu, „Lucian Blaga” University Publishing House, Volume I, ISBN 978 – 973 – 739 – 428 – 6, p. 154-161,
  24. Anca Bratu, **Elena Druică**, Bârîcă Aura (2007), *Mass Media and Reputation Risk*, The 31th Annual Congress of the American Romanian Academy of Arts and Sciences, „Pro-active Partnership in Creativity for the Next Generation”, 1-5.08.2007, Brașov, The National Library Quebec Canada, Presses Internationales Polytechniques, ARA, Doval, E., (coord.), ISBN 978-2-553-01412-3, p. 256 – 258
  25. **Elena Druică**, Viorel Cornescu (2006), *Walras Law and its implications over the Law of Demand*, The Proceedings of the International Conference 12 – 14 October 2006, The Department of Business Administration, University “Ovidius” Constanța, Ed. “Universitaria” Craiova, ISBN 973 – 742 – 466 - 2.
  26. Viorel Cornescu, **Elena Druică**, (2006) *Globalization, the economy based on knowledge and the perspectives of small – and medium – sizes organization*, „Identity, Globalization and Universality in the Eastern and Central European Economic Area – Evolutions and Involutions in the Modern and Contemporary Period: Experiences, Meanings, Lessons”, “Lucian Blaga University” Publishing House, Sibiu, ISBN (10) 973 – 739 – 259 – 0, ISBN (13) 978 – 973 – 739 - 259, p. 79-84
  27. **Elena Druică**, (2006) *Le recouvrement du risque à l'aide des mesures optimales*, Pitesti, June 2006, in « The Socio – Economic Impact of Integration over the East – European Economies », ISBN (10) 973 – 690 – 565 – 9, ISBN (13) 978 – 973 – 690 – 565 – 0, p. 31 - 40



## Curriculum vitae Europass



### Informații personale

Nume/Prenume	<b>ROMAN MIHAI DANIEL</b>
Adresa	6, PIATA ROMANA, 010374, BUCURESTI, ROMANIA
Telefon	021 3191900/380
Fax	021 3191991
E-mail	mihai.roman@ase.ro
Cetățenia	romana
Data nașterii	1968/04/04
Sex	M

### Locul de munca vizat / Aria ocupațională

### Experiența profesională

Perioada	2012-2016
Funcția sau postul ocupat	Vicepresedinte Senat ASE
Principalele activități și responsabilități	Activități de management
Numele si adresa angajatorului	Academia de Studii Economice, 6, PIATA ROMANA, 010374, BUCURESTI, ROMANIA
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ
Perioada	2007-prezent
Funcția sau postul ocupat	Conducător doctorat, 4 doctorate finalizate, 6 doctoranzi în stagiu
Principalele activități și responsabilități	Activități didactice și de cercetare
Numele si adresa angajatorului	Academia de Studii Economice, 6, PIATA ROMANA, 010374, BUCURESTI, ROMANIA
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ
Perioada	2003-prezent
Funcția sau postul ocupat	Profesor universitar
Principalele activități și responsabilități	Activități de cercetare și didactice
Numele si adresa angajatorului	Academia de Studii Economice, 6, PIATA ROMANA, 010374, BUCURESTI, ROMANIA
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ
Perioada	2001- 2003
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar
Principalele activități și responsabilități	Activități de cercetare și didactice
Numele si adresa angajatorului	Academia de Studii Economice, 6, PIATA ROMANA, 010374, BUCURESTI, ROMANIA
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ

Perioada	1997-2001
Funcția sau postul ocupat	lector universitar
Principalele activități și responsabilități	Activități de cercetare și didactice
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice, 6, PIATA ROMANA, 010374, BUCURESTI, ROMANIA
Tipul activității sau sectorul de activitate	învățământ
Perioada	1995-1997
Funcția sau postul ocupat	asistent universitar
Principalele activități și responsabilități	Activități de cercetare și didactice
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice, 6, PIATA ROMANA, 010374, BUCURESTI, ROMANIA
Tipul activității sau sectorul de activitate	învățământ
Perioada	1992-1995
Funcția sau postul ocupat	preparator universitar
Principalele activități și responsabilități	Activități de cercetare și didactice
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice, 6, PIATA ROMANA, 010374, BUCURESTI, ROMANIA
Tipul activității sau sectorul de activitate	învățământ

## Educație și formare

Perioada	1993-1997
Calificarea / diploma obținuta	<b>Doctor in economie</b>
Domenii principale studiate / competente dobândite	Economie, specialitatea cibernetică și statistică economică
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	Superior
Perioada	1993-1994
Calificarea / diploma obținuta	<b>Diplome des Etudes Approfondies</b>
Domenii principale studiate / competente dobândite	Economie Quantitative
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	<b>Universite de Sciences Sociales, Toulouse, France</b>
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	Superior
Perioada	1994-1999
Calificarea / diploma obținuta	<b>Licenta</b>
Domenii principale studiate / competente dobândite	matematica
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Bucuresti, Facultatea de Matematica
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	Superior
Perioada	1987-1992
Calificarea / diploma obținuta	<b>Licenta</b>
Domenii principale studiate / competente dobândite	Economie, specialitatea Cibernetica si Statistica economica
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice

Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	Superior																			
Perioada	1982-1986																			
Calificarea / diploma obținuta	bacalaureat																			
Domenii principale studiate / competente dobândite	Matematica-fizica, specialitatea informatica																			
Numele si tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Liceul de matematica –fizica nr. 1, Iasi, Romania																			
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	Medii																			
<b>Aptitudini si competente personale</b>																				
Limba materna	Romana																			
Limbi străine cunoscute																				
Autoevaluare																				
Nivel european (")																				
<b>Limba engleza</b>																				
<b>Limba franceza</b>																				
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Comprehensiune</th> <th colspan="2">Vorbit</th> <th rowspan="2">Scris</th> </tr> <tr> <th>Abilitati de ascultare</th> <th>Abilitati de citire</th> <th>Interactiune</th> <th>Exprimare</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>C2 Utilizator experimentat</td> <td>C2 Utilizator experimentat</td> <td>C2 Utilizator experimentat</td> <td>C2 Utilizator experimentat</td> <td>C2 Utilizator experimentat</td> </tr> <tr> <td>C2 Utilizator experimentat</td> <td>C2 Utilizator experimentat</td> <td>C2 Utilizator experimentat</td> <td>C2 Utilizator experimentat</td> <td>C2 Utilizator experimentat</td> </tr> </tbody> </table>	Comprehensiune		Vorbit		Scris	Abilitati de ascultare	Abilitati de citire	Interactiune	Exprimare	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat
Comprehensiune		Vorbit		Scris																
Abilitati de ascultare	Abilitati de citire	Interactiune	Exprimare																	
C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat																
C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat																
	(") Cadrului european de referință pentru limbi																			
Competențe și abilități sociale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lucru in echipa – participant la proiecte de cercetare, didactice și de evaluare a proceselor de învățământ și economico-administrative</li> <li>- Lucru in context multicultural – participant la proiecte internaționale și la stagii de pregătire in străinătate</li> <li>- Capacitate de comunicare</li> <li>- Capacitate de analiza si sinteza</li> </ul>																			
Competențe și aptitudini organizatorice	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manager al proiectului „Sustinerea excelentei în cercetarea științifică doctorală interdisciplinară în domeniile economic, medical și al științelor sociale”, Cod proiect: POSDRU/187/1.5/S/155463, iulie-decembrie 2015</li> <li>- Manager al proiectului „Excelență în cercetarea științifică, interdisciplinară, doctorală și postdoctorală, în domeniile Economic, Social și Medical - EXCELIS”, Cod proiect: POSDRU/159/1.5/S/138907, aprilie 2014-octombrie 2015</li> <li>- Director al Centrului de Cercetări Avansate pentru Cibernetică Microeconomica si Macroeconomica, CIBEREC, acreditat CNCSIS, cat. B din 2005</li> <li>- Organizatorice – cancelar al Facultății de Cibernetica, Statistica si Informatica Economica, 2004-2008</li> <li>- Membru (din 2011) în CNADTCU, Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului și MECS</li> <li>- Lucru in echipa – membru comisie de specialitate 3, CNCSIS – 2005-2009</li> </ul>																			
Competențe și aptitudini tehnice	<ul style="list-style-type: none"> <li>- cunoștințe foarte bune de lucru cu aplicațiile MSOffice: Word, Excel, Access, Adobe, PowerPoint</li> <li>- cunoștințe foarte bune de utilizarea a poștei electronice (finalizare studii la Facultatea de Cibernetică, Statistică și Informatică economică)</li> <li>- Evaluare calitate – evaluator intern al calității ASE, absolvent cursuri managementul calității, AEROQ, 2003</li> </ul>																			
Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Competente înalte de utilizare calculator – programare, utilizare pachete informatiche specializate, (absolvent liceu profil informatica si facultate profil informatica: CSIE)</li> <li>- Competențe de programare a calculatoarelor (C++, limbi evolute)</li> </ul>																			
Competențe și aptitudini artistice	Nu este cazul																			
Pag 3 - Curriculum vitae																				
Mihai Daniel ROMAN																				

Alte competențe și aptitudini	<ul style="list-style-type: none"> <li>- membru în comisii de susținere a examenului de titularizare și pentru gradele I și II în învățământ preuniversitar,</li> <li>- cunoșterea legislației din domeniul Cadrului Național al Calificărilor și reglementare a furnizării de formare profesională</li> <li>- cunoșterea reglementărilor europene privind Cadrul Calificărilor și formarea profesională</li> </ul>
Permis de conducere	Permis cat. B, 1996
Informații suplimentare	<p><b>Activitate publicistică</b></p> <p><b>Cărți de specialitate (selectie):</b></p> <p>Roman Mihai Daniel, Popescu Madalina Andreica, Chirita Nora, Delcea Camelia, <i>Macroeconomie Cantitativa. Teorie si aplicatii</i>, editura ASE, 2017</p> <p>Roman, M., Goschin Z., Roman, M., Ileanu B., Popa A., <i>Emigrația românească. Implicații economice și demografice</i>, Ed. ASE, 2013, ( Premiul I pentru „Literatură de specialitate economică” acordat de AFER)</p> <p>Roman Monica; Goschin Zizi; Ileanu Bogdan; Roman Mihai; Cercetarea științifică în Academia de Studii Economice din București 2009. Rezultatele obținute în cadrul temelor finanțate în trimestrul al treilea 2009 din programele Idei, Parteneriate; Capitolul: Efectele migrației forței de muncă și a modificărilor structurilor demografice asupra dinamicii economice , Ed. ASE, 2010,</p> <p><b>Articole:</b></p> <p>E. Jaba, I.A. Chirianu, C. B. Balan, I.B. Robu, M. D. Roman, <i>The Analysis of the Effect of Women's Participation in the Labor Market on Fertility in European Union Countries Using Welfare State Models</i>, <i>Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research</i>, 1/2016 (în curs de apariție)</p> <p>Elisabeta Jaba, Ioan-Bogdan Robu, Costel Istrate, Christiana Brigitte Balan, Mihai Roman - <i>Statistical Assessment of the Value Relevance Of Financial Information Reported By Romanian Listed Companies – The Romanian Journal of Economic Forecasting</i>, No. 4, 2016 (în curs de apariție)</p> <p>M.D. Roman, <i>Students' Failure in Academic Environment</i>, <i>Procedia-Social and Behavioral Sciences</i> 114, 170-177, 2014</p> <p>MD Roman, <i>A Cybernetic Model of Externalities Internalization</i>, <i>Global Journal on Technology</i> 4 (2), 2013</p> <p><b>Activitate didactică:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Profesor Coordonator în cadrul Școlii Doctorale din Academia de Studii Economice, disciplina Macroeconomie;</li> <li>➤ Coordonarea a peste 300 de studenți pentru lucrări de licență și disertație</li> <li>➤ participare la activitățile organizate de Academia de Studii Economice: licență, admitere, activitatea de practică a studenților;</li> <li>➤ 5 stagii de cercetare în universități din străinătate (Viena (Austria), Goteborg (Suedia), Debe (Polonia), Barcelona (Spania), Praga (Cehia)).</li> </ul> <p><b>Activitate de cercetare:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Director, Centrul de cercetări avansate pentru modelare cibernetica microeconomica si macroeconomica, (CNCSIS, B);</li> <li>➤ Membru Comisia de Cibernetică a Academiei Române;</li> <li>➤ membru în colectivul de redacție al Revistei „Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research”- indexată ISI ;</li> <li>➤ membru în colectivul de redacție al Revistei „International Journal of Trends in Economics, Management and Technology (IJTEM)”</li> <li>➤ membru în colectivul de redacție al Revistei “Studii și cercetări de calcul economic și cibernetică economică”;</li> <li>➤ membru în colectivul de consilieri științifici ai Revistei Timisoara Journal of Economics;</li> <li>➤ 35 participări în calitate de membru în comisii de susținere a tezelor de doctorat;</li> <li>➤ 60 rapoarte în catedră pentru examene și referate din cadrul pregătirii pentru doctorat ;</li> </ul> <p><b>Membru al asociațiilor profesionale:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ membru al Asociației Române de Științe Regionale</li> <li>➤ membru al European Association of Regional Sciences</li> <li>➤ Membru al International Association of Time Use Research ;</li> <li>➤ expert evaluator planul național de cercetare dezvoltare: CNCSIS, CEEX, PNII, IDEI</li> </ul> <p><b>Premii și distincții:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Premiul pentru cercetări statistice, 2011, Societatea Română de Statistică</li> <li>➤ Premiul 2 pentru cercetare social economica, Competiția națională a proiectelor de cercetare - dezvoltare complexe CEEX, nov. 2007 – ANCS și MEdCT</li> <li>➤ Premiul IN HOC SIGNO VINCES, CNCSIS, 2004</li> </ul>

4.10.2017

**Curriculum vitae  
Europass**

**Informații personale**

Nume / Prenume

Adresa profesională

Telefon (e)

E-mail

Naționalitate

Data nașterii

Sex

Domeniul de ocupație în care

îmi desfășoar activitatea

Experiența profesională

Perioada

Funcția sau postul ocupat

**Suciu Marta-Christina**

București, Piața Romană nr. 1-6, sector.1, România

021 3191901 / 293 sau 213

Mobil :

+40740609859

[christina.suciu@economie.ase.ro](mailto:christina.suciu@economie.ase.ro); [mcsuciu50@gmail.com](mailto:mcsuciu50@gmail.com)

Română

31.07.1958

Feminin

Educație-Învățămînt superior

**1.10.2000 – prezent. Ultima evaluare instituțională: Calificativ: Foarte bine.**

- Profesor universitar dr. titular, Academia de Studii Economice București, Facultatea de Economie Teoretică și Aplicată (FAETA-sunt Prodecan responsabil cu activitatea Cercetare-Dezvoltare-Inovare din 4 aprilie 2016), Departamentul / Catedra de Economie și Politici Economice (DEPE). Am deținut și funcțiile didactice de: Conferențiar universitar dr. (16.02.1996-1.10.2000) și lector universitar (1993-1996).
- Conducător doctorat, din anul 2002, Domeniul **Economie 1**, Membru al CNATCU (din iunie 2016) și al CSUD din ASE (din iulie 2016).

Titular al cursurilor:

- ✓ "Microeconomics" și "Macroeconomics", cursuri predate în limba engleză la **Facultatea de Administrarea Afacerilor cu predare în Limbi Străine (FABIZ)**
- ✓ "Economia bazată pe cunoaștere" (Școala Postdoctorală "Economia transferului de cunoaștere în dezvoltarea durabilă și protecția mediului", 2010/2011),
- ✓ Școala doctorală ("Noua economie", 2005-2009);
- ✓ Masterul "Economie Europeană":
  - "Metodologia cercetării"-2015/2016
  - „Strategii europene de inovare și competitivitate"-2009/2010-2014/2015
  - „Strategii europene în economia cunoașterii"-2005/2006-2008/2009;
  - „Economia cunoașterii și civilizația globală"-2000/2001-2004/2005).
  - Seminariilor Speciale (Facultatea Economie Generală)-1993-2000
- ✓ Master cu predare în limba engleză "Business Administration", Academia de Studii Economice București, Facultatea de SELS (Studii Economice în Limbi Străine) / FABIZ- Facultatea de Administrarea Afacerilor cu predare în Limbi Străine, Departamentul / Catedra UNESCO de Administrare a Afacerilor.
  - "Creative and innovative Management" (2007/08-prezent), curs predat în limba engleză
- ✓ Master cu predare în limba engleză MAI, ASE, Facultatea REI, curs "Open macroeconomics", 2014-2015
- ✓ Programul MBA Romano-Francez INDE (în limba engleză), disciplina „Economics", alături de profesorii Jacques Issouline (Franța) și Ilie Simon, 2014/2015+prezent
- ✓ Programul de Master "Managementul Resurselor Umane", Facultatea de Management, ASE București,
  - Titular al unuia dintre modulele cursului "Evaluarea capitalului uman" (2009/2010-2010/2011)
- ✓ Profesor universitar dr. asociat la Programe Master, Universitatea din București:
  - Facultatea de Sociologie, Programul de Master „Population, Demography and Development", titular curs „Educația în Programele de Dezvoltare" (2010/2011)
  - Facultatea de Administrare și Afaceri (din 2005/2006-2010/2011), titular al cursurilor „Managementul schimbării în domeniul resurselor umane", „Managementul schimbării", „Economia creațivă".
  - Facultatea de Psihologie și Științele Educației , Programul de Master „Orientare și consiliere profesională", titular al cursului "Managementul și dezvoltarea carierei", (1996/1997-2004/2005)
- ✓ Profesor universitar dr. asociat- ore susținute în regim plata cu ora, Institutul Diplomatic Român (2008);
- ✓ Profesor invitat / Visiting professor la Universitatea MIT, Cairo, Egipt (2006) în baza protocolului încheiat de între ASE București și Universitatea MIT din Cairo, Egipt
- ✓ **cadrul didactic asociat** prin „Programul de Integrare a activităților de cercetare și învățămînt" (pană în 1989, fără a fi retribuită) și apoi în regim plata cu ora (1990-1993).
- ✓ cursul de "Introducere în statistică" pentru ingineri și statisticieni (februarie-iulie 1986), Institutului de Economie Industrială din cadrul Institutului Național de Cercetări Economice, Academia Română
- ✓ **Formator de formatori**, cursurile „Economie socială" și „Economie antreprenorială", Programul destinat inspectorilor și managerilor școlari, Centrul Teritorial din Timișoara (2011).

**Activități și responsabilități principale**

- I. ACTIVITATE DIDACTICĂ (ciclul I, II, III Bologna; post-doctorat); coordonare doctorat și post doctorat
- Titular al cursurilor menționate anterior.
  - Membru al CNATCU (din iunie 2016) și al CSUD din ASE (din iulie 2016). Membru al Senatului ASE, comisia 2 (Cercetare-Dezvoltare-inovare), 2012-2015.
  - Îndrumare a 11 postdoctoranzi (3 în 2010 și 8 în 2014-2015) precum și a 20 doctoranzi care au finalizat programul de pregătire doctorală în Domeniul „Economie 1”, ASE București. În prezent îndrum 6 doctoranzi în același domeniu. Președinte și membru în comisii de îndrumare și susținere a tezelor de doctorat la ASE București Institutul Național de Cercetări Economice al Academiei Române, (INCE-AR) și la alte universități din țară (UBB Cluj; UAIC Iași, UDJ Galați, Oradea, ULB Sibiu, „Valahia” Târgoviște, UV Timișoara); evaluator al unor proiecte de cercetare doctorală (domeniul „Economie 1”). Președinte și membru în comisii de concurs pentru promovări pe funcții didactice și de cercetare la ASE, INCE-AR, Universitatea din București (Facultatea de Administrație și Afaceri), Universitatea Politehnica din București (Facultățile FAJMA și FILS - Facultatea de Inginerie în Limbi Străine, Filiera engleză) și la alte universități din țară (Iași, Ploiești, Satu Mare, Târgoviște, Târgu-Mureș). Președinte al unuia dintre Jurile din cadrul Comisiilor pentru susținerea lucrărilor de licență (Facultatea de Economie-iulie 2008-iulie 2010); Președinte și membru al Comisiilor pentru susținerea lucrărilor de disertație Master și licență (Facultatea FABIZ-2006-2016); Membru al unora dintre Comisiile pentru susținerea lucrărilor de disertație Master (Universitatea din București, Facultatea de Psihologie și Științele Educației-2004); Membru al Comisiei pentru susținerea lucrărilor de disertație (Institut Diplomatic Român-IDR-2008). Îndrumare lucrări de disertație și de licență redactate în limbi română și engleză, atât la ASE (Facultățile de Economie și SELS/FABIZ) cât și la Universitatea de București și la Institutul Diplomatic Român.
  - Membru al Consiliului profesoral de la Bucharest Business School din cadrul ASE București (Programul MBA Romano-Francez INDE), din februarie 2016-prezent; SELS /FABIZ (2004-ianuarie 2012).
  - Responsabil al cercului științific studențesc în limba engleză „New Economics and Knowledge-based society” (din 1996-prezent); organizator și Președinte al Secțiunii organizate anual în limba Engleză (2005-prezent).
  - Universități și școli de vară (Tușnad - 2000-2009); Grupul de Studii Interdisciplinare al Academiei Române (2007-2015; Gura Humorului, 1997); Universitatea Marea Neagră și Institutul din Luxembourg, Vamă Veche, 2005.
  - Visiting profesor la Universitatea MIT, Cairo, Egipt (2006) unde am predat în limba engleză cursuri atât corpului profesoral („Training of Trainers” pe tema „New Economics and Knowledge-based Society”) cât și studenților („Microeconomics”, „Macroeconomics”). Pe 8 martie 2006 am fost invitată în calitate de key note speaker să susțin prelegherea „Creative economy and Knowledge-based society”. La finalizarea activității, mi s-a decernat de către Doamna Rector a Universității MIT, Prof.dr. Olfat Ali Kamel o distincție pentru merite deosebite.
- II. ACTIVITATE DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ în calitate de:
- Director/coordonator/Responsabil științific pentru opt contracte și granturi de cercetare cîștigate în cadrul competițiilor naționale (CNCSIS, CERES, CEEX, IDEI-cercetare exploratorie, PARTENERIAȚE)
  - Membru al unor echipe de cercetare la 36 contracte, din care unul internațional.
  - Expert evaluator al granturilor de cercetare UEFISCDI, CNCSIS și membru în Comisiile interne de evaluare de la Unitatea de Management a Cercetării Economice din Academia de Studii Economice București.
  - Evaluator pentru: Facultatea de „Economie”, aleasă ca unitatea pilot de către Uniunea Europeană, Programul: Phare Multi-Country Programme in Higher Education ZZ-95.20. Quality Assurance in Higher Education Denumirea raportului: " Self-evaluation Report of the Economics / Economic Policies Pilot Unit".
  - evaluarea a trei granturi ale Academiei Române, Comisia de evaluare a Granturilor Academiei Române, Secția de Științe Sociale, Economice și Juridice-1997.
- III. DISEMINARE REZULTATE ALE ACTIVITĂȚII DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ prin (Lista de lucrări):
- participarea la manifestări științifice interne și internaționale. La unele dintre conferințe am fost: key note speaker (ECIC 2014, ICAA, 2015) raportor (ECCS, Paris 1, 2005), discutant, moderator, membru al plenului și al comitetului de organizare, evaluator (peer to peer review) pentru conferințele internaționale: ECKM (din 2009 până în prezent), ECIC (din 2011 pana in prezent), IBIMA (din 2009 pana in prezent) precum și pentru conferințe naționale.
  - publicarea unor cărți, articole cotate ISI Proceedings și/sau incluse în diverse BDI (baze de date internaționale) pentru a asigura o mai mare vizibilitate rezultatelor cercetării din România.
- IV. PROGRAME DE MOBILITATE. STAGII DE DOCUMENTARE ȘI CERCETARE
- „West Minster University” (Londra, Regatul Unit al Marii Britanii, august 2009)
  - „Limerick University” (Limerick, Irlanda-noiembrie 2008; octombrie 2007);
  - „Brunel Business School” (Londra, Regatul Unit al Marii Britanii, iunie-iulie 2008);
  - „London School of Economics and Political Science (LSE)”, Londra, Regatul Unit al Marii Britanii, Complexity Group LSE (decembrie 2007; noiembrie 2007);
  - „University of Brighton” (Brighton, Regatul Unit al Marii Britanii; octombrie 2007);
  - „Leeds Career Guidance” (Leeds, Regatul Unit al Marii Britanii, februarie 2002).
  - Czech Academy Economics Research Institute (Prague, noiembrie-decembrie 1989), Colaborare interacademică pe problematica creativității, noiembrie-decembrie 1989.

	V. DOMENII DE COMPETENȚĂ ÎN CARE M-AM SPECIALIZAT ÎN TIMP PRIN ACTIVITATEA DIDACTICĂ ȘI DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ:
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Noua economie și societatea bazată pe cunoaștere. Managementul cunoașterii</li> <li>• Economie creativă. Management Creativ și Inovativ. Strategii europene de inovare și competitivitate</li> <li>• Economie regională. Comunitățile creative regioanale. Clustere creativ-inovative și orașe creative</li> <li>• Microeconomie, Macroeconomie. Politici economice</li> <li>• Economia resurselor umane. Managementul și Dezvoltarea Carierei. Dezvoltarea personală</li> <li>• Noi abordări ale științei economice din perspectiva managementului competențelor, complexități și schimbări</li> <li>• Economia muncii. Politici active de ocupare și de protecție socială</li> <li>• Economia educației. Investiția în educația derulată de-a lungul întregii vieți; Politici educaționale</li> <li>• Economia activelor intangibile. Capitalul intelectual. Managementul capitalului intelectual</li> <li>• Eficacitatea și eficiența interculturală. Managementul diversității, dialogul intercultural și sensibilitatea interculturală.</li> <li>• Economia antreprenorială. Universitățile de tip antreprenorial. Parteneriatul public –privat (PPP). Parteneriatul dintre universități și mediul de afaceri. Responsabilitatea Socială Corporativă (CSR)</li> <li>• Economia sanitară. Management sanitar.</li> </ul>
Perioada	1983-1993
Numele și adresa angajatorului	<i>Institutului de Economie Industrială (IEI) din cadrul Institutului Național de Cercetări Economice (INCE), Academia Română (AR), Bulevardul Gh-Magheru nr.28-30, sector 1; București</i>
Tipul activității	Activitate de cercetare științifică în domeniul <i>Economie</i>
Perioada	23.09.1983-14.02.1993
Funcția sau postul ocupat	Cercetător științific principal gradul III (7.07.1990-14.02.1993); Cercetător științific (23.09.1984-7.07.1990); economist stagiar (23.09.1983-23.09.1984). La finalizarea studiilor universitare am primit repartiție la INCE / IEI.
Activități și responsabilități	Cercetare științifică în cadrul Sectorului „Sinteză”, Institutul de Economie Industrială, Institutul Național de Cercetări Economice al Academiei Române.
Numele și adresa angajatorului	<i>Centrul de Calcul al Ministerului Turismului, Bulevardul Expoziției nr. 31, sector 1, București</i>
Tipul activității	Activitate de programare cu alicații în domeniul economic, cu referire specială la turism
Perioada	23.09.1982 - 23.09.1983
Funcția sau postul ocupat	<b>Analist programator</b>
Activități și responsabilități	Programare pe probleme specifice activităților din turism
Numele și adresa angajatorului	<i>Oficiul de Calcul al ITSAIA (Intreprinderea pentru Transporturi Speciale pentru Agricultură și Industrie Alimentară) București, strada Sfintii Apostoli nr.18, sectorul IV, București</i>
Tipul activității	Programare și analiză a datelor procesate informatic
Perioada	23.09.1981-23.09.1982
Funcția sau postul ocupat	<b>Analist programator</b>
Activități și responsabilități principale	Activitate de programare pe probleme specifice activităților din agricultură și industria alimentară. În perioada căt am lucrat la ITSAIA am contribuit la crearea în anul 1982 a Oficiului de Calcul ITSAIA.
<b>Educație și formare profesională</b>	
Perioada	Mai-octombrie 2015, Proiectul „UNIVERSITARIA-școală de didactică universitară și cercetare științifică avansată” „Modul de didactică și psihopedagogie universitară și „Modulul de cercetare științifică avansată”
Perioadă	Martie-iunie 2014 „Istoria filosofiei și științei”, Divizia de logică, metodologie și filosofie a științei și tehnicii, Academia Română
Perioada	Noiembrie-Decembrie 2007
Diploma obținută	<i>Certificat “Complexity Science Training Programme”</i>
Disciplinele și competențe profesionale dobândite	Complexity Sciences; Apply complexity science in socio-humanistic sciences; Business Ethics;
Numele instituției de formare	<i>London School of Economics and Political Science (LSE), London, Marea Britanie, Complexity Group LSE</i>
Perioada	Octombrie 1998
Calificarea / diploma obținută	<i>Certificat “Training of Writers”, Training Programme</i>
Disciplinele și competențe profesionale dobândite	Noi metode de predare a lecțiilor de Economie; Cum se poate scrie o lecție de Economics; Content standards for Economic education utilizate de către National Council on Economic Education (NCEE ), SUA
Numele și tipul instituției	<b>NCEE (National Council on Economic Education), SUA</b>
Perioada	Octombrie 1997 (I); ianuarie 1998 (II); aprilie 1998 (III); iunie 1998 (IV)
Diploma obținută	<i>Certificat “Training of Trainers” I, II, III, IV</i>
Disciplinele și competențe profesionale dobândite	Noi metode de predare a lecțiilor de Economie; Content standards for Economic education utilizate de către National Council on Economic Education (NCEE ), SUA

Numele și tipul instituției furnizoare de formare	<b>NCEE (National Council on Economic Education), SUA</b>																				
Perioada	Marie 1998																				
Calificarea / diploma obținută	<i>Certificat "Training Seminar on Self-Evaluation" Training Seminar on Self-Evaluation" PHARE Multi-Country Programme in Higher Education ZZ-95.20 Quality Assurance in Higher Education</i>																				
Numele instituției de formare	<b>EDI (The Economic Development of the World Bank) Fifth Annual Summer School on "The Economics of the Market"</b>																				
Perioada	<i>Julie-August 1993</i>																				
Calificarea / diploma obținută	<i>Certificat "Training of Trainers: Microeconomics and Macroeconomics", World Bank</i>																				
Disciplinele principale studiate	<i>Microeconomics, Macroeconomics</i>																				
Numele instituției de formare	<i>Summer School of Economics, Microeconomics and Macroeconomics; World Bank</i>																				
Perioada	<i>Mai 1993; Septembrie 1992</i>																				
Calificarea / diploma obținută	<i>Certificat "Company Plan" Training Programme</i>																				
Disciplinele principale studiate	How to design a Company Plan; Business Economics																				
Numele instituției de formare	<i>Erasmus University, Olanda, INCE (Institutul Național de Cercetări Economice). Responsabilul din partea INCE, calitate în învățământul care am colaborat cu echipa de profesori de la "Erasmus University"</i>																				
Perioada	<i>Septembrie-Octombrie 1991</i>																				
Calificarea / diplomi	<i>Certificat "Training of Trainers: Microeconomics and Macroeconomics"</i>																				
Numele instituției	<i>Erasmus University, Olanda, International Education, Department of Economic Sciences</i>																				
Perioada	<i>Aprilie-iunie 1991</i>																				
Disciplinele principale studiate	"Epistemologia științelor sociale" (Prof.univ.dr. Cătălin Zamfir); "Demeconomie" (Academician Vladimir Trebic)																				
Numele instituției	<i>Universitatea din București, Facultatea de Limbi Străine</i>																				
Perioada	<i>Ianuarie 1990-iulie 1990</i>																				
Calificarea / diploma obținută	Diploma „Engleză avansată”, program de training dedicat <b>perfectionării competențelor lingvistice</b>																				
Disciplinele studiate	Engleză; Cultura și civilizația anglo-saxonă; Engleză pentru economiști																				
Numele instituției	<i>Universitatea din București, Facultatea de Limbi Străine</i>																				
Perioada	<i>1978- 1981</i>																				
Calificarea / diploma obținută	Certificat de Pregătire Psiho Pedagogică																				
Numele instituției	<i>ASE București, Departamentul de Pregătire Psiho Pedagogică</i>																				
Perioada	<i>Septembrie 1977-Septembrie 1981</i>																				
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de licență <b>Economie</b> , Specializarea <b>Planificare și Cibernetică Economică</b>																				
Disciplinele studiate	Economie; Calculatoare; Limbaje de programare; Programe aplicative; Cibernetică; Modelare economică; Sisteme de gestiune a bazelor de date; Statistica națională; Statistica industrială; Statistici de ramură; Avulja națională; Prognoză macroeconomică; Eficiența investițiilor; Prognoză și planificare teritorială; Filosofie; Sociologie economică; Doctrine economice																				
Numele instituției	<i>Academia de Studii Economice București, Facultatea de Planificare și Cibernetică Economică</i>																				
Perioada	<i>1973-1977</i>																				
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de Bacalaureat, Clasa Specială de "Matematică Informatică". La finalizarea studiilor liceale am primit <b>Distinctia "Merite deosebite"</b> , atât pentru rezultatele la învățătură cat și pentru rezultatele obținute la olimpiadele naționale în timpul liceului.																				
Numele instituției	Colegiul Național "Gh. Șinca", Clasa specială de "Matematică Informatică", București																				
<b>Aptitudini și competențe lingvistice</b>																					
Limba(i) maternă(e)	Română																				
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)	Engleză, Franceză																				
Autoevaluare																					
Nivel european (*)	<table border="1"><thead><tr><th colspan="2">Înțelegere</th><th colspan="2">Vorbire</th><th>Scriere</th></tr><tr><th>Abilități de ascultare</th><th>Abilități de citire</th><th>Participare la conversație și interacțiune</th><th>Discurs oral</th><th>Exprimare în scris</th></tr></thead><tbody><tr><td>C1</td><td>C1</td><td>C1</td><td>C1</td><td>C2</td></tr><tr><td>B1</td><td>B1</td><td>B1</td><td>B2</td><td>B1</td></tr></tbody></table>	Înțelegere		Vorbire		Scriere	Abilități de ascultare	Abilități de citire	Participare la conversație și interacțiune	Discurs oral	Exprimare în scris	C1	C1	C1	C1	C2	B1	B1	B1	B2	B1
Înțelegere		Vorbire		Scriere																	
Abilități de ascultare	Abilități de citire	Participare la conversație și interacțiune	Discurs oral	Exprimare în scris																	
C1	C1	C1	C1	C2																	
B1	B1	B1	B2	B1																	
Limba engleză																					
Limba franceză																					

(\*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință pentru Limbi Străine

Competențe și abilități sociale	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ spirit de echipă și abilitatea de a lucra în echipă;</li> <li>✓ dinamism, flexibilitate în gândire;</li> <li>✓ abilitatea de a stimula demersurile de natură holistă, complexă, interdisciplinară</li> <li>✓ deschidere și respect față de ideile altora (colegi, colaboratori, parteneri, studenți, cursanți, doctoranzi / postdoctoranzi);</li> <li>✓ adeptă constructivismului în disputele de idei – „feed back pozitiv”; atitudine echilibrată, construcțivă;</li> <li>✓ creativitate („thinking out of the box” și „critical thinking”), receptivitate la ceea ce este nou și inventiv.</li> </ul> <p>Motto: „Cel mai bun mod prin care poți anticipa viitorul este să îl inventezi și să îl determini și pe alții să te umeze!” (Alvin Toffler, Al treilea val).</p>
Competențe și aptitudini organizatorice	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ deschidere, atitudine suportivă față de oamenii cu idei care promovează antreprenoriatul și inovarea socială;</li> <li>✓ disponibilitate, deschidere și dorință manifestă de a învăța și de a aplica principiile „lifelong-learning”</li> </ul> <p>Motto: “Traiește ca și cum ai muri maine! Învață ca și cum ai trăi veșnic!” (Mahatma Gandhi).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ capacitate de analiză și sinteză;</li> <li>✓ adaptabilitate și capacitate de a gestiona situații dificile; capacitatea de a gestiona stresul;</li> <li>✓ abilitățile de comunicare-interpersonală, empatie, cultivarea și aplicarea unor metode moderne de dezvoltare personală prin apelarea la coaching, valorizarea potențialului inteligenței emoționale și spirituale, etc;</li> <li>✓ capacitatea de a stimula senzitivitatea și dialogul intercultural, deschiderea față de alte culturi;</li> <li>✓ abilitatea de a lucra și de a colabora cu oameni care provin din alte țări (predare pentru studenți străini);</li> <li>✓ atitudine suportivă față de diversitate și exersarea principiilor managementului diversității;</li> <li>✓ dorință manifestă de a veni în ajutorul semenilor, prin participarea la acțiuni de voluntariat social;</li> <li>✓ atitudine suportivă față de practicile „diplomatici în afaceri”, „eticii în afaceri” și „business etiquette” aplicate în diverse medii și culturi.</li> </ul>
Experiența de management, analiză și evaluare în cercetare și/sau învățământ	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ leadership, cu înclinație către leadershipul informal și către dezvoltarea personală și coaching</li> </ul> <p>Motto: „Dezvoltă calitățile de leadership în primul rând în interiorul tău!” - John Maxwell;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ abilitățile de organizare și de coordonare, în mod special legat de managementul proiectelor de cercetare;</li> <li>✓ promovarea spiritului de echipă, de colaborare și consultării permanente cu membrii echipei;</li> <li>✓ capacitate de a media situații cu potențial conflictual în comunicarea dintre membrii echipei;</li> <li>✓ flexibilitate, capacitatea de a ieși din tiparele tradiționale („thinking out of the box”) și de a promova metode noi de tip „critical thinking”;</li> <li>✓ deschidere și atitudine suportivă față de membrii echipei care au idei originale;</li> <li>✓ promovarea principiilor „Managementul Creativ și Inovativ”, „Talent Management”, „Team / Trust Building”, „Managementul Cunoașterii și ale inteligenței competitive”.</li> </ul>
Competențe și aptitudini tehnice	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Membru CNATCU din iunie 2016 și CSUD –ASE din iulie 2016.</li> <li>✓ Membru în Comisia de cercetare-dezvoltare-Inovare a Senatului ASE (2011- decembrie 2015).</li> <li>✓ Membru al biroului de conducere al Departamentului de Economie și Politici Economice, din 26 octombrie 2011-prezent. Responsabil al Comisiei dedicate proiectării materialelor didactice în cadrul departamentului.</li> <li>✓ Membru al Consiliului profesoral de la BBS (februarie 2016-prezent), SELS / FABIZ (2004-ianuarie 2012).</li> <li>✓ Vicepreședinte al Filialei AGER din ASE, 1995-2000. Președinte al filialei ASE în acea perioadă a fost Prof.dr. A. Ișvinescu. Președintele AGER la acea dată: Academicianul N. N. Constantinescu care mi-a fost conducător la teza de doctorat și alături de care am început activitățile de seminar la departament.</li> <li>✓ Secretar științific al Comisiei de Management a Academiei Române, 1985-1999.</li> <li>✓ Membru în Comisia de evaluare a granturilor Academiei Române.</li> <li>✓ Expert evaluator al granturilor de cercetare la UEFISCDI și CNCSIS.</li> <li>✓ Președinte și membru în Comisiile interne de evaluare a Proiectelor de cercetare de la Departamentul de Cercetări Economice (devenită ulterior Unitatea de Management al Cercetării) din Academia de Studii Economice București.</li> <li>✓ Membru în comisiile de evaluare a performanțelor unora dintre Centrele de excelență din ASE București.</li> </ul>
Alte competențe și aptitudini	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ operare pe calculator (Microsoft Office, Word, Power Point).</li> <li>✓ abilitate în utilizare a sistemelor și tehniciilor informatici și de comunicare și dorință manifestată de a mă perfecționa și de a actualiza permanent aceste cunoștințe și abilități în raport cu ultimele dezvoltări din domeniul TIC.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ abilitatea de a mă exprima public și cultivarea prin exercițiu a abilităților retorice și de interacțiune cu alții, prin empatie și prin apelarea la programarea neurolingvistică și la dezvoltarea inteligenței emoționale și spirituale;</li> <li>✓ pasiune pentru cultivarea frumosului (domeniile cultural creative și artistice, Ikebana etc.). Mă delectez în muzei, particip la expoziții și vernisaje, „navighez” în spațiul virtual care îmi oferă șansa unor incursiuni.</li> </ul>

<b>Alte competențe și aptitudini</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ lectura unor cărți, eseuri, articole care provin din alte domenii decât cele ale pregătirii de bază (cu o înclinație predilecță către: <i>științele complexității, demersurile de factură holistă, trans și interdisciplinare, filosofie, etică, morală, psihologie, sociologie, epistemologie, semiotică, lingvistică cibernetică, euristică, cosmogonie, literatura science fiction, esoterism, cabală, grafologie, istoria religiilor, istoria artelor și a civilizațiilor, medicină holistă, sacroterapie, dezvoltarea personală, coaching</i>).</li> <li>✓ valorizarea oportunităților de lărgire a orizontului cunoașterii, atât prin lecturi cât și prin călătorii în zone care să faciliteze contactul direct cu alte civilizații prin exersarea practicilor <i>dialogului intercultural</i> și a stimulării sensibilității <i>interculturale</i> prin dovedirea respectului față de alte culturi și față de diversitate. Motto: "Studiază trecutul, dacă vrei să poți diviniza viitorul" (Confucius, 551-479 B.C.)</li> <li>✓ pasiune pentru artă, științele scenei (am făcut <i>cursuri de balerină</i>), muzică (am beneficiat de <i>educație muzicală, clasa de pian</i>).</li> <li>✓ am practicat cu pasiune „jocurile de gimastică a minții” de tipul: <i>șah, bridge</i>.</li> <li>✓ Alte motto-uri personale: "Ceea ce merită să fie făcut, merită să fie bine făcut" (Nicolas Poussin) <ul style="list-style-type: none"> <li>○ „Oportunitățile sunt obținute cu dificultate, dar se pierd cu multă ușurință”</li> <li>○ „Mai bine mor de seze decât să beau din cupa mediocrității”</li> <li>○ „Dacă pierzi avere, nu pierzi cine știe ce; dacă îți pierzi sănătatea atunci pierzi ceva; dacă îți pierzi caracterul atunci pierzi totul”</li> <li>○ „E bine să fii IMPORTANT, dar este cu mult mai IMPORTANT să fii AMABIL”</li> <li>○ „Nu voi fi un om obișnuit deoarece pot fi un OM EXTRAORDINAR” (Peter O'Toole)</li> <li>○ „Per aspera, ad astra”, „Nihil sine Deo”</li> </ul> </li> </ul>
<b>Premii, distincții și diplome</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• „<i>Opera Omnia</i>” și pentru <i>Întreaga activitate în domeniul cercetării științifice economice</i>, Academia de Studii Economice din București, 27 aprilie, 2005;</li> <li>• Diploma de absolvire a Cursului „Istoria și filozofia științei și tehnicii”, CRISFT, Academia Română, iunie 2014</li> <li>• Premiul <b>Special de Excelență</b>, acordat de către <i>Editura Economică și AGER</i> (2002) echipei care a realizat traducerea lucrării „<i>Principiile economiei</i>”, autori: Richard Lipsey și Alex Chrystal</li> <li>• Premiul „<i>Best paper Awards</i>”, 5th International Conference on Knowledge Management: Projects, pentru lucrarea „Knowledge Management and its Impact on Education and Lifelong Learning”, Autori: Suciu Marta Christina, Alexandru Ghiliu-Bratescu, Ana-Maria Neagu, Mina Ivanovici, lucrarea publicată in Proceedings, 2010, pag.29-35, <a href="http://econpapers.repec.org/paper/romkm2010/4">http://econpapers.repec.org/paper/romkm2010/4</a> <a href="http://ideas.repec.org/p/rom/km2010/4.html">http://ideas.repec.org/p/rom/km2010/4.html</a></li> <li>• „<i>Nicholas Georgescu Roegen</i>” pentru activitatea de cercetare științifică, ASE București, premiu obținut anual, începând cu anul 2000 pînă în 2007;</li> <li>• Distincție pentru merite deosebite, decernată de către Doamna Rector a Universității MIT, Prof.dr. Olfat Ali Kamel, la finalizarea programului de Visiting profesor la Universitatea MIT, Cairo, Egipt (21 martie 2006)</li> <li>• Diploma conferită de către Asociația MAGNECOGNITIVA pentru prezentarea lucrării „Economia creativă și proprietatea intelectuală”, la Conferința dedicată cerebrării „Zilei Mondiale a Proprietății Intelectuale”, 27 aprilie 2006, organizată de Comisia UNESCO pentru România, AOSR, OSIM și Magne cognitiva,</li> <li>• Diplomă de Onoare, conferită de ASE București la a 100-a a niversare (2013), a 95-a aniversare (2008); a 90-a aniversare, București, 2002;</li> <li>• Diplomă de Onoare, conferită de Institutul de Economie Industrială, INCE, Academia Română cu prilejul celei de-a 30-a aniversări, 15 martie 2007;</li> <li>• Diplomă de Onoare, conferită de ASE București, Facultatea de Cibernetică, Statistică și Informatică Economică la a 40-a aniversare, București, 2005;</li> <li>• Diplomă de Onoare, conferită de Academia Oamenilor de Știință din România, 2001;</li> <li>• Diploma acordată la absolvirea cursurilor NCEE: „<i>Training of Trainers</i>” și „<i>Training of Writers</i>”, National Council on Economic Education, SUA, 1998. Cursurile s-au desfășurat în perioada 1997-1998;</li> <li>• Premiul I, Sesiunile cercurilor științifice studențești, Academia de Studii Economice din București (1978; 1979; 1980; 1981, atât la nivelul universității, cât și la nivel național la secțiunile de „Economie”; „Științe Sociale. Filosofie” (Premiul Special la faza competiției pe țară, 1980);</li> <li>• Premii la Olimpiadele de Matematică, Limba română, Engleză, Biologie, Geografie, Istorie, în liceu.</li> </ul>
<b>Membru a diverse asociații și organizații socio-profesionale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EARLI (<i>European Association for Research on Learning and Instruction</i>); European Association for KM (din 2008);</li> <li>• ICAA (<i>Intellectual Capital Accreditation Association</i>) din 2013, membru al <i>International Board Advisory</i>; SOL-UK (2007)</li> <li>• ERSA (<i>European Regional Studies Association</i>, din 2008); RSA (Regional Studies Association, din 2010); Creative Regions Networking (din 2010) și ARSR (Asociația Română de Studii Regionale, din 2000);</li> <li>• Membru asociat, <i>Divizia de logică și istoria filozofiei și științei, Academia Română</i>; CRISFT, <i>Grupul de Studii Interdisciplinare și al Comisiei de Management a Academiei Române</i> (1990-2001);</li> <li>• Academia Oamenilor de Știință din România (membru corespondent);</li> <li>• Centrul de Cercetare „<i>Analize și Politici Economice</i>”, Departamentul de <i>Economie și Politici Economice</i>, Facultatea de Economie, membru fondator din 2002, <a href="http://epe.ase.ro/CentruCercetare/CentruCercetare.html">http://epe.ase.ro/CentruCercetare/CentruCercetare.html</a></li> <li>• <i>Centrul Român de Educație Economică</i> (CREE, din 2001); Society for Business Excellence, din 2010</li> <li>• membru al Seminarului de „<i>Econometrie</i>” INCE, susținut de Academicianul Emilian Dobrescu (INCE; 1990-1993);</li> <li>• Seminarul „Octav Onicescu” (membru între 1980-1982).</li> </ul>

- Membru în colectivele de redacție sau comitete științifice ale revistelor și manifestărilor științifice, organizator de manifestări științifice / Recenzor pentru reviste și manifestări științifice naționale și internaționale indexate**
- membru în Editorial Board pozitia 15, Social Science Journal, revista editată de Kaunas University, Lituania, <http://www.socsc.ktu.lt/index.php/Social/about/editorialTeam>, din 2012  
The International Journal on Innovation in Digital Economy", indexată în INFO SCI Journals Database  
Membru în consiliul editorial, ECTAP-<http://www.ectap.ro/economie-teoretica-si-aplicata-consiliul-editorial/>, din 2015
- Membru în comitetele unor evenimente științifice naționale și internaționale**
- Membru în comitetele științifice, organizator /cheir al uneia dintre mini-trackuri, calitate obținută prin competiție în anii 2010, 2011, 2012, 2013 și 2015, Moderator (Chair) la Conferințele ECKM, ECIC, IBIMA (2010; 2011, 2012, 2013, 2015)
  - Recenzor selectat prin competiție (Sesiunea de Brainstorming a European Complexity Sciences, Paris 1, 2005), discutant, raportor pentru diverse manifestări științifice: ECKM, ECIC, IBIMA, EARLI, JURE (selectată discutant prin competiție bazată pe CV și lista de lucrări la secțiunea pentru doctoranți și postdoctoranți pentru Conferința JURE-EARLI; München, august, 2010)
  - *Membru în comitetul de organizare al Simpozionului Științific „Cadrul Conceptual al Economiei Postcriză”, București, 23-24 noiembrie 2012, [http://www.economie.ase.ro/Simpozion2012/Doc\\_ro/ComitetOrganizare2012.pdf](http://www.economie.ase.ro/Simpozion2012/Doc_ro/ComitetOrganizare2012.pdf)*
  - *Membru în comitetul de organizare al Simpozionului Științific „Cadrul Conceptual al Economiei Postcriză”, București, 11-12 noiembrie 2011,<http://www.economie.ase.ro/Simpozion2011/economie.html>; [http://www.economie.ase.ro/Simpozion2011/Doc\\_ro/Comitet%20de%20organizare.pdf](http://www.economie.ase.ro/Simpozion2011/Doc_ro/Comitet%20de%20organizare.pdf)*
  - Membru în comitetul de organizare al Simpozionului Științific „Cadrul Conceptual al Economiei Postcriză”, București, 23-24 noiembrie 2012, [http://www.economie.ase.ro/Simpozion2012/Doc\\_ro/ComitetOrganizare2012.pdf](http://www.economie.ase.ro/Simpozion2012/Doc_ro/ComitetOrganizare2012.pdf)
  - Membru în comitetul de organizare al Simpozionului Științific „Cadrul Conceptual al Economiei Postcriză”, București, 11-12 noiembrie 2011,<http://www.economie.ase.ro/Simpozion2011/economie.html>; [http://www.economie.ase.ro/Simpozion2011/Doc\\_ro/Comitet%20de%20organizare.pdf](http://www.economie.ase.ro/Simpozion2011/Doc_ro/Comitet%20de%20organizare.pdf)
  - *The XII International Conference on Economic Cybernetics Sustainable Development Models for European Union Extension Process, secțiunea 4, moderator, 2-4 noiembrie 2006*
  - Membru în comitetul de organizare și moderator, *4th International Conference of ASECU Development Cooperation and Competitiveness*, 22-24 mai 2008, București
  - *Simpozionul Științific Internațional "Aderarea României la UE. Bătălia cu timpul", Simpozion internațional, 14 mai 2004, moderator al atelierului CERES*
  - *The XI th International Conference on Economic Cybernetics, CSIE, 22-24 aprilie 2004, moderator la atelierul 7 "The Study of Youth Implication in Economic and Social Activities"*
  - Simpozionul Internațional de Informatică Economică "Digital economy", 9 mai 2003, moderator al Secțiunii V
  - The 5<sup>th</sup> International Symposium on Economic Informatics, 10-13 May 2001, Section 4: "Economic Processes Optimization and Models"
  - International Symposium, Universitatea "Lucian Blaga" Sibiu, Facultatea de REI-ASE, Programul TEMPER (TEMPUS JEP 9228/98), Sibiu, 22-23 aprilie 1998 (moderator Secțiunea 2)
  - Organizator al Secțiunii de „Economics” pentru studenții de la FABIZ Engleză, secțiune la care se diseminează o parte dintre lucrările realizate de studenți la cercul științific studențesc desfășurat în limba engleză „New Economics and Knowledge-based society” (1996-prezent);
  - Membru în comisia de evaluare a lucrărilor studenților în cadrul școlilor de vară (Tușnad - 2000-2009); Grupul de Studii Interdisciplinare al Academiei Române (Gura Humorului, 1997); Universitatea Marea Neagră și Institutul din Luxembourg, Vamă Veche, 2005.

Prof.univ.dr.Marta-Christina SUCIU