



ACADEMIA ROMÂNĂ
ȘCOALA DE STUDII AVANSATE A ACADEMIEI ROMÂNE
DEPARTAMENTUL ȘTIINȚE ECONOMICE, SOCIALE ȘI JURIDICE

ANUNȚ

In data de 23.10.2017, ora 12:00, sunteți invitați să participați la susținerea publică a tezei de doctorat cu titlul:

**"MONITORIZAREA CONTINUĂ A CONTROLULUI INTERN ÎNTR-UN
SISTEM INFORMATIC COLABORATIV"**

Locul desfășurării: Sala Consiliului Științific INCE "Costin C. Kirițescu", Casa Academiei Române, parter.

Doctorand Domnul: ȘERBĂNESCU M. COSMIN - MARCEL

Conducător de doctorat: Prof. univ. dr. DOBRESCU M. EMILIAN

Teza poate fi consultată la Biroul Doctorate al INCE "Costin C. Kirițescu", camera 223 parter, Casa Academiei Române.

Data: 22.09.2017



ACADEMIA ROMÂNĂ
ȘCOALA DE STUDII AVANSATE A ACADEMIEI ROMÂNE
DEPARTAMENTUL ȘTIINȚE ECONOMICE, SOCIALE ȘI JURIDICE

TEZĂ DE DOCTORAT
- REZUMAT -

**Monitorizarea continuă a controlului
intern într-un sistem informatic colaborativ**

CONDUCĂTOR ȘTIINȚIFIC:

Prof. univ. dr. DOBRESKU M. Emilian

DOCTORAND:

ȘERBĂNESCU M. Cosmin – Marcel

BUCUREȘTI

2017

De acord
[Signature]

STRUCTURA TEZEI

Abrevieri

Lista tabelelor

Lista figurilor

Lista anexelor

INTRODUCERE

CAPITOLUL I

NOȚIUNI, CONCEPTE ȘI SISTEME DE CONTROL INTERN

- 1.1 Definiții și terminologie
- 1.2 Scurt istoric al dezvoltării sistemului de control intern managerial (SCIM) în România
- 1.3 Codul controlului intern managerial al instituțiilor publice din România
- 1.4 Analiza caracteristicilor și tipologiilor controlului public intern în țările membre UE
- 1.5 Cadrul de control intern integrat COSO

CAPITOLUL II

ABORDĂRI TEORETICO METODOLOGICE ALE MONITORIZĂRII CONTROLULUI INTERN

- 2.1 Apariția și evoluția conceptelor de asigurare continuă, monitorizarea continuă a controlului, audit continuu și monitorizarea continuă a conformității
- 2.2 Utilitatea, necesitatea și beneficiile monitorizării continue și ale auditului continuu
- 2.3 Etape de parcurs în implementarea monitorizării continue și a auditului continuu
- 2.4 Concluzii

CAPITOLUL III

STUDIU PRACTIC DE IMPLEMENTARE A UNUI SISTEM INFORMATIC INTEGRAT PENTRU MONITORIZAREA CONTINUĂ A CONTROLULUI INTERN

- 3.1** Implementarea și monitorizarea continuă a sistemului de control intern utilizând o soluție informatică integrată de tipul portalurilor colaborative
- 3.2** Metodologia de implementare a monitorizării continue a controlului intern într-un sistem informatic colaborativ
- 3.3** Concluzii

CAPITOLUL IV

ANALIZA DINAMICII IMPLEMENTĂRII STANDARDELOR DE CONTROL MANAGERIAL ÎN INSTITUȚIILE PUBLICE DIN ROMÂNIA ÎN CORESPONDENȚĂ CU EVOLUȚIA INDICATORILOR MONDIALI DE GUVERNANȚĂ

- 4.1** Evaluarea sistemului de control intern managerial
- 4.2** Prezentarea generală a indicatorilor mondiali de guvernare
- 4.3** Datele analizate și sursele de date
 - 4.3.1.** Date aferente autoevaluării sistemului de control managerial
 - 4.3.2.** Datele aferente indicatorilor mondiali de guvernare
- 4.4** Analiza dinamicii indicatorilor de evaluare a implementării sistemului de control intern managerial în România
- 4.5** Analiza dinamicii indicatorilor de guvernare în cazul României
- 4.6** Analiza cumulată a indicatorilor mondiali de guvernare cu indicatorii specifici controlului intern managerial
- 4.7** Concluzii

CAPITOLUL V

EFICIENȚA GUVERNAMENTALĂ ÎN CONTEXTUL NORMELOR STATULUI DE DREPT

- 5.1** Considerații asupra indicatorilor și a terminologiei datelor
- 5.2** Analiza datelor
- 5.3** Analiza factorială
- 5.4** Data mining

5.4.1 Detectarea anomaliilor

5.4.2 Analiza cluster

5.4.3 Analiza datelor panel

5.4.4 Analiza data envelopment

5.4.5 Regresia multivariată a mediei indicatorilor

5.5 Concluzii

CAPITOLUL VI

**MODEL DE ESTIMARE A DIMENSIONĂRII OPTIME A RESURSELOR
ALOCATE CONTROLULUI INTERN ÎNTR-O ORGANIZAȚIE**

6.1 Modelul

6.2 Descrierea parametrilor modelului

6.3 Concluzii

CONCLUZII ȘI PROPUNERI

BIBLIOGRAFIE

ANEXE

Cuvinte cheie: control intern, managementul riscului, guvernanță corporativă, data mining, monitorizare continuă, sistem informatic colaborativ.

SINTEZĂ

Implementarea unui sistem informatic pentru managementul integrat al riscurilor, monitorizarea continuă a funcționării și adecvării sistemului de control intern facilitează concretizarea obiectivelor organizației, simplifică, automatizează și eficientizează procesele, preîntâmpină și minimizează fraudele potențiale.

Dezvoltările tehnologice și digitalizarea oferă companiilor avantaje competitive și posibilitatea de a răspunde mai bine nevoilor, dorințelor și exigențelor crescânde ale clienților, partenerilor de afaceri și ale societății în ansamblul său.

Pentru a-și îndeplini obiectivele, societățile transnaționale au nevoie de sisteme moderne, avansate, de tipul portalurilor colaborative, prin care să își monitorizeze în timp real riscurile și să evalueze constant funcționarea adecvată a sistemului de control intern. Pot realiza acest deziderat prin implementarea de soluții de monitorizare continuă a controlului intern și a funcționării eficiente a activității operaționale zilnice.

Pentru a analiza întregul spectru de manifestare a riscurilor, organizațiile au nevoie de sisteme informatice care să poată furniza date și informații în timp real, agregate, aferente tuturor activităților și proceselor, din toate liniile și funcțiile de afaceri, precum și informații referitoare la parteneri de afaceri, furnizori, activități externalizate, terțe părți.

Prin urmare, sistemele informatice trebuie să coroboreze date și informații atât interne cât și externe, pe baza cărora să poată fi generate rapoarte și efectuate analize comprehensive pentru factorii decizionali.

Implementarea de soluții informatice de tipul portalurilor colaborative, flexibile și adaptabile asigură nu numai automatizarea proceselor legate de conformitate, managementul riscurilor și control intern ci furnizează o fundație solidă de constituire a guvernantei corporative în cadrul entității, contribuind la crearea unei platforme integrate de monitorizare a funcționării controlului intern, a conformității cu politicile și legislația, a managementului incidentelor, vulnerabilităților și riscurilor, cu scopul de a avea o abordare centralizată și armonizată a evaluării funcționării și adecvării sistemului de control intern.

Motivația și obiectivele cercetării

Controlul intern și monitorizarea continuă a eficienței și eficacității sistemului de control intern sunt arii de interes și de cercetare profesională cărora autorul li s-a dedicat cu pasiune, entuziasm și consecvență în ultimii ani.

Astfel, lucrarea și-a propus să prezinte un concept de automatizare și monitorizare continuă a controlului prin dezvoltarea unei aplicații informatice colaborative, pe baza unei metodologii integrate, pentru a sprijini organizațiile în a administra adecvat riscurile, a capitaliza oportunitățile și a concretiza obiectivele de afaceri.

Obiectivele principale ale tezei sunt:

1. Furnizarea unei metodologii integrate, comprehensive, bazată pe riscuri, de asigurare continuă și monitorizare a controlului intern.
2. Prezentarea unui mod de urmărire a concretizării obiectivelor pe baza următorului flux: obiective; riscuri/oportunități; controale; monitorizare.
3. Dezvoltarea unui sistem informatic colaborativ, flexibil și ușor de modelat, de tipul portalurilor colaborative, de management al obiectivelor, evaluare a performanțelor și monitorizare a adecvării sistemului de control intern.

Subsidiar, lucrarea analizează dinamica (5 ani) implementării standardelor de control intern managerial în instituțiile publice în corespondență cu evoluția indicatorilor mondiali de guvernare elaborați de Banca Mondială; evaluează eficiența guvernamentală în contextul normelor statului de drept și a funcționării controlului intern; efectuează o analiză statistică avansată, utilizând tehnici de data mining pentru a evalua performanța prin prisma implementării unui sistem de control intern robust; recomandă crearea unui instrument de comparare a politicilor publice din țări diferite și examinarea periodică a eficienței acestora; propune un model de estimare a dimensionării optime a resurselor alocate controlului intern într-o organizație.

Contribuțiile personale ale autorului, metodologia de cercetare, bazele de date folosite, instrumentele avansate de cercetare statistică utilizate, concluziile, limitările studiilor și analizelor efectuate, precum și alte aspecte relevante se regăsesc, sunt evidențiate și detaliate în cadrul fiecărui capitol din cuprinsul tezei.

Bazele de date utilizate

Cercetarea examinează datele din rapoartele anuale emise de instituții publice cu prerogative în domeniu, privind nivelul de implementare al standardelor de control intern managerial și rezultatele evaluărilor periodice.

De asemenea, sunt analizate datele privind indicatorii mondiali de guvernanță elaborați de Banca Mondială, aferenți României, comparativ cu evoluția implementării standardelor de control intern managerial.

Setul de date și perioadele examinate au fost menționate în cadrul fiecărei analize.

Metodologia cercetării

Metodologia folosită pentru îndeplinirea obiectivelor tezei constă în utilizarea instrumentelor avansate de cercetare statistică, folosind tehnici de data mining, analiză factorială, analiza outliers, regresie multivariată, panel regression, data envelopment analysis și arbori de clasificare.

Datele analizate sunt prezentate vizual utilizând grafice iar rezultatele testelor sunt evidențiate în tabele, figuri și scheme logice, care sunt explicate și interpretate.

Structura tezei conține o introducere în tematică, 6 capitole (incluzând concluziile aferente) care corespund domeniilor de cercetare și se încheie cu recomandări și propuneri.

Capitolul 1: *Noțiuni, concepte și sisteme de control intern*, expune și definește noțiunile, prezintă un scurt istoric al dezvoltării sistemului de control intern managerial în România și sumarizează Codul controlului intern managerial al instituțiilor publice din România. De asemenea, este efectuată o analiză a caracteristicilor și tipologiilor controlului public intern în țările membre UE și este prezentat Cadrul de control intern integrat COSO.

Capitolul 2: *Abordări teoretico metodologice ale monitorizării controlului intern*, își propune să efectueze o analiză a apariției și evoluției conceptelor specifice de asigurare continuă, monitorizare continuă a controlului, audit continuu și monitorizare continuă a conformității. Sunt reliefate

utilitatea, necesitatea și beneficiile monitorizării continue, ale auditului continuu și sunt expuse etapele de parcurs în implementarea monitorizării continue și a auditului continuu.

Capitolul 3: *Studiu practic de implementare a unui sistem informatic integrat pentru monitorizarea continuă a controlului intern*, descrie un mod etapizat de implementare și monitorizare continuă a sistemului de control intern utilizând o soluție informatică integrată de tipul portalurilor colaborative, care se bazează pe o metodologie integrată de management al riscului și de evaluare a funcționării, adecvării și eficacității sistemului de control intern.

Capitolul 4: *Analiza dinamicii implementării standardelor de control intern în instituțiile publice din România în corespondență cu evoluția indicatorilor mondiali de guvernare*, are ca scop prezentarea generală a indicatorilor mondiali de guvernare și evaluarea sistemului de control intern managerial. În cadrul capitolului este analizată dinamica indicatorilor de evaluare a implementării sistemului de control intern managerial în România, sunt analizați în dinamică indicatorii mondiali de guvernare în cazul României și este efectuată o analiză cumulată a indicatorilor mondiali de guvernare cu indicatorii specifici controlului intern managerial.

Capitolul 5: *Eficiența guvernamentală în contextul normelor statului de drept*, analizează statistic indicatorii mondiali de guvernare cu scopul de a furniza instrumente adecvate de măsurare a politicilor publice, în contextul cadrului general al normelor și al procedurilor din sfera statului de drept.

Capitolul 6: *Model de estimare a dimensionării optime a resurselor alocate controlului intern într-o organizație*, expune un model de dimensionare a funcției de control intern într-o entitate fără a cunoaște neapărat nivelul specific al riscurilor, al rentabilității și al limitărilor bugetare pentru a putea obține un referențial util în orice analiză de management. Analiza a avut ca obiectiv principal să determine strategia optimă și alocarea de resurse către controlul intern, având în vedere beneficiile rezultate din implementare, costurile aferente implementării și comportamentul în ceea ce privește respectarea normelor specifice.

CAPITOLUL I

NOȚIUNI, CONCEPTE ȘI SISTEME DE CONTROL INTERN

Aderarea la Uniunea Europeană a însemnat pentru România implementarea acquis-ului comunitar în domeniul controlului financiar public intern, cu scopul reformării managementului public, creșterii performanțelor, eficientizarea operațiunilor și concretizarea obiectivelor. În acest sens, s-a renunțat la structurile de control din cadrul instituțiilor publice, accentul fiind pus pe responsabilizarea managerilor.

Legislația națională a fost gradual armonizată cu buna practică europeană, fiind dezvoltate standarde specifice de control intern. România este singura țară din Uniunea Europeană cu două unități centrale de armonizare, una dedicată controlului intern managerial și o alta dedicată auditului public intern.

Entitățile publice din România, trebuie să elaboreze, să implementeze și să dezvolte, în conformitate cu modul de organizare și funcționare, sistemul de control intern care cuprinde un set de 16 standarde prevăzute în OSGG nr. 400/2015. Organizarea optimă a controlului intern presupune realizarea a trei categorii de obiective: eficacitatea funcționării, fiabilitatea informațiilor și conformitatea cu legile și politicile interne.

Responsabilitatea implementării SCIM revine conducătorilor entității, care au ca sarcină să monitorizeze întregul proces. Pentru monitorizarea adecvată a sistemului de control intern se înființează Comisia de monitorizare (CM) și Echipa de gestionare a riscurilor (EGR) care dețin un rol primordial în administrarea și supervizarea întregului sistem de control intern.

Cel mai utilizat standard de control intern la nivel internațional este Cadrul de Control Intern Integrat COSO, elaborat de către Comitetul Organizațiilor Sponsor ale Comisiei Treadway. Standardul propune un număr de 17 principii de control intern, coroborate în 5 componente principale și definește controlul intern ca fiind un proces realizat de Consiliul de administrație, management și salariați, care este proiectat pentru a furniza o asigurare rezonabilă în ceea ce privește concretizarea obiectivelor operaționale, de raportare și de conformitate.

Controlul intern trebuie adaptat ținând cont de mărimea entității, de tehnologiile de care dispune, de beneficiile dorite și de costurile pe care managementul este dispus să și le asume.

CAPITOLUL II

ABORDĂRI TEORETICO METODOLOGICE ALE MONITORIZĂRII CONTROLULUI INTERN

Companiile investesc sume considerabile în a eficientiza procesele de afaceri, a concepe politici și a documenta controalele. Eforturile de implementare se vor concentra pe apetitul la risc, expunerile semnificative la risc, vor avea în vedere nivelul de control dorit și gradul de automatizare. Se vor identifica primele procese sau activități care vor începe să fie automatizate, urmând a se analiza pe o perioadă rezonabilă de timp beneficiile post implementare din punct de vedere al economiei de timp și de resurse, de costuri, eficiență și randamentul investiției inițiale.

În funcție de rezultatele analizei preliminare se demarează implementarea tehnică propriu-zisă prin stabilirea pragurilor de semnificație, a limitelor de expunere la risc, a rapoartelor de monitorizare, frecvența rulării și persoanele responsabile, mecanismele de notificare (notificări în timp real sau rapoarte zilnice periodice). Ulterior, se efectuează o analiză intermediară, care va evalua dacă s-au creat sinergiile necesare, dacă fluxurile de lucru și procesele sunt coerente, omogene, iar abordările sunt sistematice și standardizate. În final, se va reevalua dacă resursele curente sunt suficiente și utile pentru a genera rezultatele preconizate.

Planificarea și proiectarea trebuie să urmeze un proces etapizat și să se desfășoare pe baza unei abordări sistematice și disciplinate, pentru a determina obiectivele propuse pentru fiecare etapă majoră, rolurile și responsabilitățile fiecărui salariat în menținerea, dezvoltarea, evaluarea și îmbunătățirea sistemului de control continuu.

Periodic se va evalua și cuantifica progresul înregistrat în implementarea și optimizarea sistemului de monitorizare și audit continuu, prin generarea de indicatori cheie de performanță pentru sisteme, procese și capital uman. După finalizarea etapelor de planificare și implementare, se vor elabora panouri de bord, scorecards, data analytics și se vor genera rapoarte de monitorizare a performanțelor.

Evoluția ecosistemului de monitorizare continuă presupune automatizarea atât a activităților operaționale curente cât și a celor care țin de includerea în aplicația informatică a componentelor de automatizare a raportărilor financiare și non-financiare.

CAPITOLUL III

STUDIU PRACTIC DE IMPLEMENTARE A UNUI SISTEM INFORMATIC

INTEGRAT PENTRU MONITORIZAREA CONTINUĂ A CONTROLULUI INTERN

Sistemele automatizate de monitorizare continuă a controlului intern bazate pe metadate colectează și stochează informații pentru a documenta funcționarea optimă a controlului intern. Aplicația informatică are scopul de a sprijini managementul în gestionarea activelor, administrarea riscurilor, monitorizarea controalelor și urmărirea îndeplinirii obiectivelor.

O condiție esențială pentru ca o organizație să performeze este să își definească obiective pe termen mediu și lung, realiste, care să fie aliniate strategiei și în concordanță cu apetitul la risc. Obiectivelor și proceselor identificate le sunt atașate riscuri. Pentru a administra corespunzător un risc, este necesar să îi alocăm o valoare monetară.

Evaluarea riscurilor constă în clasificarea probabilității, a impactului și calculul scorului final al riscului. În funcție de scoringul fiecărui risc, se stabilesc riscurile cu impact semnificativ care pot periclita atingerea obiectivului. Așadar, pe baza acestui raționament se realizează scoringul riscurilor iar, în final, se determină prioritizarea în monitorizarea riscurilor.

După identificarea și evaluarea riscurilor inerente, pentru o administrare corespunzătoare este necesar ca pentru fiecare risc identificat să se implementeze un control sau un set de controale subsecvente, după caz. În funcție de nivelul de risc se determină tăria/puterea controlului. Controalele trebuie testate și documentate periodic.

Riscul rezidual reprezintă riscul rămas ca urmare a aplicării controalelor implementate și al considerării tuturor metodelor de minimizare a efectelor generate de riscurile inerente. Nivelul riscului rezidual este invers proporțional cu eficiența și eficacitatea controalelor.

Prin monitorizarea continuă a performanțelor și a testării funcționării controalelor, organizațiile pot să își proiecteze un sistem de control intern robust, fiabil și de încredere. Auditul intern are rolul de a efectua o verificare independentă asupra funcționării controlului intern și a eficacității acestuia. Sistemul de management al riscurilor și control intern trebuie întreținut, monitorizat și ajustat în permanență. Cultura organizațională și atitudinea față de risc sunt esențiale.

CAPITOLUL IV

ANALIZA DINAMICII IMPLEMENTĂRII STANDARDELOR DE CONTROL MANAGERIAL ÎN INSTITUȚIILE PUBLICE DIN ROMÂNIA ÎN CORESPONDENȚĂ CU EVOLUȚIA INDICATORILOR MONDIALI DE GUVERNANȚĂ

Creșterea eficienței guvernamentale este un deziderat urmărit de orice guvern și poate fi monitorizată folosind ca referință indicatorii mondiali de guvernanță definiți de Banca Mondială. Cercetarea furnizează o explicație posibilă (utilizând teoria disonanței cognitive) a relației penalitate, control intern, control extern, eficiență și eficacitate.

În anul 2014 se observă o tendință de creștere a majorității standardelor. Există scăderi semnificative ale gradului de implementare a standardelor privind semnalarea neregularităților și auditul intern. Ca opinie generală, în anul 2015, în afara excepției date de auditul intern se observă o echilibrare a indicatorilor. Este semnalată o creștere a indicatorului controlul corupției și a statului de drept iar indicatorul calitatea de reglementare are o tendință de stagnare în ultimii ani.

Totodată, se remarcă scăderea indicatorului eficiența guvernamentală în anul 2015, după o tendință de creștere în 2013 și 2014. În perioada 1996 - 2015 se observă o tendință generală de creștere a tuturor indicatorilor specifici, exceptând indicatorii voce și responsabilitate și stabilitate politică, care au rămas la valori aproximativ constante.

Analiza cumulată a indicatorilor mondiali de guvernanță cu indicatorii specifici controlului intern managerial reliefează diferențe foarte mari între indicatorii aferenți evaluării sistemului de control intern, față de cei aferenți indicatorilor de bună guvernanță. Se constată o corelare directă între indicatorii voce și responsabilitate și activitățile de control și o corelare inversă între indicatorii controlul corupției și auditul intern.

Se observă că eficiența guvernamentală este dependentă direct de nivelul activităților de control ca parte integrantă, internă, a organizației. Creșterea eficienței guvernamentale nu este dependentă proporțional cu creșterea controlului corupției ci mai degrabă cu dezvoltarea sistemului de control managerial.

Construirea de politici publice naționale trebuie să ia în considerare măsuri punitivă pentru combaterea corupției care trebuie să fie stabile și graduale.

CAPITOLUL V

EFICIENȚA GUVERNAMENTALĂ ÎN CONTEXTUL NORMELOR STATULUI DE DREPT

În funcție de gradul de dezvoltare economică al fiecărui stat, anumiți factori determină modul optim de elaborare a politicilor publice și a eficienței guvernamentale. Cercetarea își propune să analizeze statistic indicatorii mondiali de guvernanță (WGI) cu scopul de a furniza instrumente adecvate de măsurare a politicilor publice. Corelarea indică legătura între mediul de control ca fundament al controlului intern și performanța.

În cazul României, creșterea economică pe cap de locuitor are o legătură directă cu controlul asupra corupției în condițiile în care este afectat pe termen scurt indicatorul care prezintă libertatea de exprimare. În cazul Greciei, creșterea economică negativă pe cap de locuitor are o legătură directă cu scăderea bruscă a indicatorului privind stabilitatea politică. În cazul Norvegiei, scăderea PIB-ului este afectată în perioade diferite de creșterea controlului asupra corupției.

Analiza relevă că, în mare parte, media indicatorilor WGI se regăsesc în același palier de valori. Creștere economică majoră nu a presupus, neapărat, un control asupra corupției ridicat. Detectarea anomaliilor a reliefat în 9 cazuri din 1.684 un index de anomalie mai mare de 2.

În cazul Greciei, în anul 2012, analiza data outliers indică un declin major al tuturor indicatorilor, în special eficiența guvernamentală și controlul corupției. În cazul României, scăderea indicatorului stabilitate politică în anul 2014 este inexplicabil de mare, urmată de o revenire la același nivel în anul 2015, ceea ce a influențat eficiența guvernamentală în anul 2015. Analiza de clusterizare indică faptul că din același cluster fac parte cazurile în care există o relație de proporționalitate a distribuției controlului corupției și a eficienței guvernamentale.

Analiza datelor panel relevă că, creșterea controlului corupției are un efect direct în creșterea eficienței guvernamentale, dată de coeficientul pozitiv al controlului corupției. Din analiza data envelopment bazată pe indexul Malmquist a rezultat că indicatorul de tendință al eficienței guvernamentale este moderat descendent, în jurul valorii de 1.

Regresia multivariată confirmă că eficiența guvernamentală este proporțională cu controlul corupției datorită valorii pozitive a mediei controlului corupției în ecuația de regresie.

CAPITOLUL VI

MODEL DE ESTIMARE A DIMENSIONĂRII OPTIME A RESURSELOR ALOCATE CONTROLULUI INTERN ÎNTR-O ORGANIZAȚIE

Tendința de dezvoltare a capitalului specifică revoluției industriale, creșterea numărului mediu de salariați ai unei întreprinderi, au impus nevoia unei cunoașteri mai bune de către deținătorii capitalului a situației reale și la nevoia unui control eficient. Dezvoltarea și consolidarea instituțiilor publice implicate în administrarea resurselor comunităților a necesitat implementarea unui sistem adecvat de control intern.

Care este necesarul optim de resurse care trebuie alocate în dezvoltarea controlului intern? Care este strategia cea mai eficientă a unei entități în ceea ce privește controlul intern? Pentru a răspunde la aceste întrebări și a realiza obiectivul propus a fost utilizat un model specific teoriei jocurilor. Organizațiile își stabilesc individual și își personalizează sistemul de control intern în funcție de specificitatea industriei, cadrul normativ, cerințe legale, solicitările acționarilor și sistemul de guvernanță pentru care au optat.

Estimarea costurilor controlului intern în condițiile acestei eterogenități de abordare, dar și a existenței unor zone de cost a capitalului diferite unde acționează companiile, constituie o dificultate de abordare și, practic, o imposibilitate de generalizare, reprezentând, totodată, o limitare a modelului propus.

După realizarea unui model teoretic, s-a încercat o evaluare a acestuia pe baza unui chestionar adresat managerilor, care să testeze reacția acestora față de rezultatele modelului. Răspunsurile primite au fost eterogene. Din analiza datelor se observă că, în jumătate din cazuri modelul este confirmat de managerii cărora li s-a adresat chestionarul. Datorită numărului mic de respondenți și a faptului că nu toate entitățile operează în aceeași sferă de activitate/industrie, testarea de mai sus nu poate asigura o validare a modelului în sensul clasic al termenului.

Totuși, modelul oferă un test rapid, un referențial față de care poate fi analizată ulterior dimensionarea optimă a funcției de control intern. Utilizarea modelului principal - agent în condițiile unui echilibru determinat prin aplicarea teoriei jocurilor a oferit o imagine asupra dimensionării optime a controlului intern în cadrul unei organizații.

CONCLUZII ȘI PROPUNERI

Lucrarea își propune să prezinte un mod practic de implementare a unei soluții informatice de tipul portalurilor colaborative, de asigurare continuă a funcționării eficiente a controlului intern și de administrare corespunzătoare a riscurilor, pe baza unei metodologii și a unui mod de lucru etapizat, sistematic și bine structurat, exemplificând și ilustrând prin exemple concrete și machete de lucru cum se desfășoară implementarea, fluxurile și diagramele de proces, evaluarea riscurilor inerente și calculul riscului rezidual, precum și modul de evaluare independentă, de către auditorii interni, a întregului sistem de control intern proiectat.

Ținând cont de faptul că toate instituțiile publice trebuie să conceapă și să dezvolte sisteme de control intern managerial, pentru a trece la o etapă superioară în monitorizare și a evolua de la formalismul în care se desfășoară în prezent activitățile de control intern, dar și pentru ca instituțiile publice să își monitorizeze mai bine entitățile în coordonare sau subordonare, ar fi benefică implementarea unui sistem de control intern continuu în cadrul tuturor entităților publice.

Pentru unitatea centrală de coordonare, supraveghere, armonizare și îndrumare metodologică, cu atribuții în domeniul evaluării sistemului de control intern managerial la nivelul entităților publice, implementarea unui sistem informatic integrat ar contribui la o raportare mai facilă a ordonatorilor de credite, la o centralizare și evaluare în timp real a rapoartelor de autoevaluare, reducând semnificativ birocrăția, costurile și timpul de raportare.

În cadrul lucrării este efectuată o cercetare a implementării standardelor de control intern managerial care furnizează concluzii legate de evoluția implementării standardelor de control intern în România, în dinamică, prin utilizarea unor tehnici statistice avansate și raportarea rezultatelor la un referențial extern, indicatorii mondiali de guvernare. Teza conține un element de noutate în sensul că este prima analiză statistică complexă care evaluează implementarea standardelor de control intern și care are în vedere și schimbările care au survenit în domeniu, în speță comasarea standardelor de la 25 la 16.

Una din concluziile relevante ale cercetării este că eficiența guvernamentală se poate realiza printr-un control adecvat al corupției, cu rezultate benefice pentru cetățean și societate. Corelarea între controlul corupției și eficiența guvernamentală indică legătura între mediul de

control ca fundament al definirii clare a obiectivelor și responsabilităților pentru concretizarea performanțelor preconizate.

Crearea unui model de comparare a politicilor publice din diferite țări și a examinării eficienței acestora este un alt element important pe care lucrarea îl propune. Dezvoltarea statului de drept pe principii de democrație participativă, aplicarea cu consecvență a legii și întărirea luptei anticorupție sunt soluții care pot contribui la crearea unui mediu de afaceri prosper.

De noutate și foarte valoros este și modelul cantitativ de dimensionare rapidă a controlului intern în cadrul unei entități, utilizând modelul principal - agent, în condițiile unui echilibru determinat prin aplicarea teoriei jocurilor. Scopul modelului este de a fi un instrument util managerilor și de a furniza o imagine asupra dimensionării optime a controlului intern în cadrul unei organizații.

Direcțiile de cercetare și interes viitoare sunt perfecționarea și ajustarea aplicației informatice, crearea unui model econometric de analiză a performanțelor și evaluare a sistemului de control intern precum și efectuarea unei analize pentru evaluarea și cuantificarea economiilor de timp, resurse, eficiență, eficacitate și îmbunătățirile de procese pe care implementarea unei aplicații de monitorizare continuă a controlului intern le generează organizațiilor care au decis să achiziționeze astfel de platforme colaborative. Printre direcțiile de cercetare viitoare se vor regăsi atât preocupări active de îmbunătățire a legislației pe control intern din România cât și de elaborare de ghiduri, îndrumare, metodologii și sfaturi practice utile practicienilor din domeniu.

Pentru creșterea profesiei și dezvoltarea competențelor practicienilor în control intern trebuie întreprinse demersuri de creare a unui cod ocupațional și organizarea de către universități de prestigiu din țară a unor programe universitare și post-universitare în domeniu. Pentru o abordare standardizată și unitară în domeniul controlului public intern ar fi oportun ca toate cele 3 unități centrale de armonizare existente în prezent să fie comasate prin crearea unei singure structuri cu atribuții în sfera controlului public intern.

În ceea ce privește auditul public intern, crearea unui corp profesional și reunirea auditorilor publici interni din România sub auspiciile unei organizații profesionale ar contura premisele dezvoltării echilibrate a profesiei și ar asigura un cadru unitar de pregătire, perfecționare și exprimare profesională a specialiștilor din domeniu.

Bibliografie

- [1] Alles, M.G., Kogan, A., Vasarhelyi, M.A., (2008). *Putting Continuous Auditing Theory into Practice: Lessons from Two Pilot Implementations*, Journal of Information Systems, 22(2), 195-214.
- [2] Altăr, M., (2002). *Teoria portofoliului*, Academia de Studii Economice (ASE), București.
- [3] Andrei, T., Bourbonnais, R., (2008). *Econometrie*, Economica Publishing House, București.
- [4] Akerlof, G., (1976). *The Economics of Caste and of the Rat Race and Other Woeful Tales*, Quarterly Journal of Economics, 1976, 90, 599-617.
- [5] Akerlof, G.A., Dickens, W.T., (1982). *The Economic Consequences of Cognitive Dissonance*, The American Economic Review, vol. 72, no. 3, pp. 307-319.
- [6] Akerlof, G., Kranton, R.E., (2002). *Economics and Identity*, The quarterly Journal of Economics, vol. S. CXV.
- [7] Arrow, K.J., (1950). *A Difficulty in the Concept of Social Welfare*, Journal of Political Economy 58 (4): 328-346.
- [8] Baltagi, B.H., (2008). *Econometric Analysis of Panel Data* (fourth ed.), Chichester: John Wiley & Sons, Chichester, West Sussex, UK.
- [9] Baron, D., Besanko, D., (1984). *Regulation, Asymmetric Information, and Auditing*, RAND Journal of Economics, vol. 15, no. 4, pp. 447-70.
- [10] Barro, R.J., (2003). *Determinants of Economic Growth in a Panel of Countries*, Annals of Economics and Finance, 4, 231-274.
- [11] Becker, G.S., (1968). *Crime and Punishment: an Economic Approach*, Journal of Political Economy, Chicago Journals, 76 (2): 169-217.
- [12] Berk, R.A., (2008). *Statistical Learning from a Regression Perspective*, Springer Series in Statistics, New York: Springer-Verlag. Blackwell.
- [13] Bjurek, H., (1996). *The Malmquist Total Factor Productivity Index*, The Scandinavian Journal of Economics, vol. 98, no. 2, pp. 303-313.
- [14] Brealey, R.A., Myers, S.C., (2008). *Principles of Corporate Finance* (9th ed.), Boston, McGraw-Hill/Irwin.
- [15] Breiman, L., Friedman, J., Olshen, R., Stone C., (1984). *Classification and Regression Trees*, Belmont, California: Wadsworth. Mitchell.
- [16] Broda, C., Weinstein, D., (2003). *Globalization and the Gains from Variety*, Columbia University, Mimeo.

- [17] Brown, C.E., Wong, J.A., Baldwin, A.A., (2007). *A Review and Analysis of the Existing Research Streams in Continuous Auditing*, Journal of Emerging Technologies in Accounting, 4, 1-28.
- [18] Byrnes, P.E., Ames, B., Vasarhelyi, M., (2015). *The Current State of Continuous Auditing and Continuous Monitoring*, essay in Audit Analytics and Continuous Audit. Looking Toward the Future. AICPA, New York, USA.
- [19] Bumgarner, N., Vasarhelyi, M., (2015). *Continuous Auditing - A New View*, essay in AICPA, Audit Analytics and Continuous Audit. Looking for the Future, New York, USA.
- [20] Caves, D.W., Christensen, L.R., Diewert, E.W., (1982). *The Economic Theory of Index Numbers and the Measurement of Input, Output, and Productivity*, Econometrica.
- [21] Chouinard, Y., Stanley, V., (2012). *The responsible Company*, Patagonia Books, Santa Clara, Ventura, Canada.
- [22] Chartered Management Institute, (2011). *Setting Smart Objectives*.
- [23] Coderre, D., (2005). *Continuous Auditing: Implications for Assurance, Monitoring, and Risk Assessment*, Global Technology Audit Guide (GTAG), The Institute of Internal Auditors, Florida, USA.
- [24] Coelli, T., Rao, D.S.P., Battese, G.E., (1998). *An Introduction to Efficiency and Productivity Analysis*, Boston, MA: Kluwer Academic Publishers.
- [25] Committee of the Sponsoring Organisations of the Treadway Commission, (2013). *COSO Internal Control Integrated Framework*.
- [26] Cook, W.D., Tone, K., Zhu, J., (2014). *Data Envelopment Analysis: Prior to Choosing a Model*, Omega, vol. 44, issue C, pages 1-4.
- [27] Davis, P., Wilson, P., (2014). *Control Objectives for Complexity Management*, GRC Sphere.
- [28] Diamond, J., (2002). *The Role of Internal Audit in Government Financial Management: An International Perspective*, IMF Working Paper 02/94, Washington, International Monetary Fund.
- [29] Deloitte, (2010). *Continuous monitoring and continuous auditing. From idea to implementation*. <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/uy/Documents/audit/Monitoreo%20continuo%20y%20a%20uditoria%20continua.pdf> (ultima accesare 20.02.2017).
- [30] Dollar, D., Kraay, A., (2002). *Institutions, Trade and Growth*, Carnegie Rochester Conference Series on Public Policy.
- [31] Elowe, B.C., Fox, C., (2016). Excellence in Risk Management XIII, *Emerging Risks: Anticipating Threats and Opportunities Around the Corner*, Marsh LLC, Risk and Insurance Management Society.
- [32] Farrell, M.J., (1957). *The Measurement of Productive Efficiency*, Journal of the Royal Statistical Society, 120(3), 253-281.

- [33] Färe, R., Grosskopf, S., (1996). *Intertemporal Production Frontiers: With Dynamic DEA*, Boston, MA: Kluwer Academic Publishers.
- [34] Frigo, M.L., (2014). *The Balanced Scorecard. Applications in Internal Auditing and Risk Management*, The Institute of Internal Auditors Research Foundation (IIARF), Florida, USA.
- [35] Gareis, R., (2005). *Happy Projects!*, Manz, Vienna, Austria.
- [36] Gareis, R., Stummer, M., (2008). *Processes & Projects*, Manz, Vienna, Austria.
- [37] Gartner, (2015). *CEO Survey: Committing to Digital*. <https://www.gartner.com/doc/3026817/-ceo-survey-committing-digital> (ultima accesare 10.04.2017)
- [38] Gartner, *Special Report: Cybersecurity at the Speed of Digital Business*. <https://www.gartner.com/doc/3332117/special-report-cybersecurity-speed-digital> (ultima accesare 10.04.2017)
- [39] Ghiță, M., (2008). *Guvernanța corporativă*, ed. Economică, București, p. 154.
- [40] Griffiths, P., (2016). *Risk-Based Auditing*, Taylor & Francis, Abingdon, UK.
- [41] Grossman, S., Hart, O., (1983). *An Analysis of Principal Agent Problem*, *Econometrica*, 53(1), 1357-1368.
- [42] György, A., (2013). *Implicațiile financiare ale relațiilor principal-agent în sectorul public*, Raport de cercetare postdoctorală. <http://scoalapostdoctorala.ase.ro/doc/attila.pdf> (ultima accesare 27.02.2017)
- [43] Hardy, C.A., (2011). *Exploring Continuous Assurance in Practice: Preliminary Insights*, PACIS 2011 Proceedings. 74. <http://aisel.aisnet.org/pacis2011/74> (ultima accesare 23.02.2017)
- [44] Harsanyi, J.C., (1967-68). *Games with Incomplete Information Played by Bayesian Players*, *Management Science*, 14, 159-182, 320-334, and 486-502.
- [45] Han, J., Kamber, M., (2006). *Data Mining: Concepts and Techniques*, 2nd edition, Morgan Kaufmann Publishers, San Francisco, California, USA.
- [46] Higbee, J., Schmid, F.A., (2015). *Rule of Law and Economic Growth*, International economic trend.
- [47] Hightower, R., (2009). *Internal Controls Policies and Procedures*, John Wiley and Sons, Hoboken, New Jersey, USA.
- [48] Holmstrom, B., (1977). *On Incentives and Control in Organizations*, Unpublished Ph.D. dissertation, Graduate School of Business, Stanford University.
- [49] Hurwicz, L., Schmeidler D., Sonnenschein, H., (2005). *Social Goals and Social Organization, Essays in Memory of Elisha Pazner*, Cambridge University Press, Cambridge.
- [50] Hurwicz, L., (2008). *But Who Will Guard the Guardians?*, *American Economic Review*, American Economic Association, vol. 98(3), pp. 577-585.

- [51] Hurwicz, L., (1973). *The Design of Mechanisms for Resource Allocation*, The American Economic Review, special issue: papers and proceedings of the eighty-fifth annual meeting of the American Economic Association, (Richard T. Ely Lecture), American Economic Association, 63 (2): 1–30.
- [52] Internal Control Institute. *Enciclopedia of Internal Controls. Control Description*, ICI Technical Library.
- [53] Laffont, J.J., (1987). *Incentives and the Allocation of Public Goods*, in Alan J. Auerbach and Martin Feldstein, eds., *Handbook of public economics*, vol. 2. Amsterdam: North Holland, pp. 537–69.
- [54] Lewis, D., (2008). *ACL Solutions for Continuous Auditing and Monitoring*, p. 9.
- [55] Khalil, F., Lawarrée, J., (2001). *Catching the Agent on the Wrong Foot: Ex Post Choice of Monitoring*, *Journal of Public Economics*, Elsevier, vol. 82(3), pp. 327–347.
- [56] Kahneman, D., Deaton, A., (2010). *High Income Improves Evaluation of Life but not Emotional Well-Being*, Center for Health and Well-being, Princeton University, Princeton, NJ, USA.
- [57] Kaufmann, D., Kraay, A., Mastruzzi, M., (2007). *Governance Matters VI: Aggregate and Individual Governance Indicators for 1996–2006*, World Bank Policy Research Working Paper No. 4280. Washington, D.C., USA.
- [58] Koch, H.S., (1981). *Online Computer Auditing through Continuous and Intermittent Simulation*, *MIS Quarterly*, 5(1), 29–41.
- [59] KPMG, (2008). *Continuous Auditing and Continuous Monitoring: Transforming Internal Audit and Management Monitoring to Create Value*. <https://home.kpmg.com/content/dam/kpmg/kz/pdf/cacm-brochure.pdf> (ultima accesare 20.02.2017).
- [60] Leitch, M., (2014). *Intelligent Internal Control and Risk Management: Designing High-Performance Risk Control Systems*, Gower Publishing, UK, p. 24.
- [61] Maskin, E.S., (2007). *Prize Lecture by Eric S. Maskin*, Nobel Media AB, Nobel Prize.
- [62] Merton, R., (1973). *Theory of Rational Option Pricing*, *The Bell Journal of Economics and Management Science*, vol. 4, no. 1, pp. 141–183, RAND Corporation.
- [63] Modigliani, F., Miller, M., (1958). *The Cost of Capital, Corporation Finance and the Theory of Investment*, *American Economic Review*, 48 (3): 261–297.
- [64] Myerson, R., (1978). *Refinements of the Nash equilibrium concept*, *International Journal of Game Theory*, 7, 73–80.
- [65] Nash, J.F., (1951). *Noncooperative Games*, *Annals of Mathematics*, 54, 289–295, National Endowment for Democracy, 1992: NED Strategy Report, NED, Washington, DC.

- [66] Padhy, N., Mishra, P., Panigrahi R., (2012). *The Survey of Data Mining Applications and Feature Scope*, International Journal of Computer Science Engineering and Information Technology (IJCSIT), 2 (3), pp. 43–58.
- [67] Pickett, S.K.H., (2001). *Internal Control. A Manager's Journey*, John Wiley & Sons, NY, USA.
- [68] PWC, (2011). *The Path Forward for Data Analysis and Continuous Auditing*. <http://www.isaca-kc.org/Chapter%20Meetings/20110512%20Continuous%20Auditing.pdf> (ultima accesare 20.02.2017)
- [69] Ramamoorti, S., Cangemi, M., Sinnett, W., (2011). *The Benefits of Continuous Monitoring*, Financial Executives International, New Jersey, USA.
- [70] Ramanujam, N., Verna, M., Charamba, K., Moore, M., (2012). *A Comparative Analysis of Approaches to Economic Development across the BRIC Countries*, Montreal.
- [71] Rigobon, R., Rodrik, D., (2004). *Rule Of Law, Democracy, Openness, And Income: Estimating The Interrelationships*, National Bureau of Economic Research, 1050 Massachusetts Avenue, Cambridge, USA.
- [72] Rittenberg, L., (2013). *COSO Internal Control – Integrated Framework, Turning Principles into Positive Action*, The Institute of Internal Auditors Research Foundation, Altamonte Springs, Florida, USA, p. 25-28.
- [73] Samuelson, P., (1960). *The St. Petersburg Paradox as a Divergent Double Limit*, International Economic Review, Blackwell Publishing.
- [74] Shavell, S., (1979). *Risk Sharing and Incentives in the Principal and Agent Relationship*, The Bell Journal of Economics, vol. 10, no. 1, pp. 55-73.
- [75] Spence, M., Zeckhauser, R., (1971). *Insurance, Information, and Individual Action*, The American Economic Review, vol. 61 (1971), pp. 380-387.
- [76] Stancu, I., (2002). *Finanțe*, ediția a-3-a, ed. Economică, București.
- [77] Stiglitz, J., (1998). *Distinguished Lecture on Economics in Government: The Private Uses of Public Interests: Incentives and Institutions*, Journal of Economic Perspectives, 12(2), 3-22.
- [78] Thun, Z., Ramakrishnan, R., Livny, M., (1996). *An Efficient Data Clustering Method for Very Large Databases*, In: Proc. Int'l Conf. on Management of Data, ACM SIGMOD, pp. 103-114.
- [79] Tullock, G., (1967). *The Welfare Costs of Tariffs, Monopolies, and Theft*, Western Economic Journal, 5 (3): 224-232.
- [80] Vasarhelyi, M.A., Halper, F.B., (1991). *The Continuous Audit of Online Systems*, Auditing: A Journal of Practice and Theory, 10(1), 110-125.
- [81] Vasarhelyi, M.A., Alles, M., Williams, K.T., (2010). *Continuous Assurance for the Now Economy*, A Thought Leadership Paper for The Institute of Chartered Accountants in Australia, http://raw.rutgers.edu/docs/Continuous%20Audit%20library/australia_mav__march%203.pdf

(ultima accesare 02.03.2017)

- [82] Vasarhelyi, M., Kuenkaikaew, S., (2009). *Continuous Auditing and Continuous Control Monitoring: Case Studies from Leading Organizations*, Working paper, Rutgers Accounting Research Center, Rutgers Business School.
- [83] Vinhais, J., (2006). *Risk Management through Electronic Enforcement*, FDA Regulatory and Compliance Symposium. Managing Risks – From Pipeline to Patient, p. 23.
- [84] Wade, K., Wynne, A., (1999). *Control Self Assessment for Risk Management and other Practical Applications*, John Wiley & Sons, NY, USA.
- [85] Warne, R.T., Larsen, R., (2014). *Evaluating a Proposed Modification of the Guttman Rule for Determining the Number of Factors in an Exploratory Factor Analysis. Psychological Test and Assessment Modeling*, 56, 104-123.
- [86] Zhuang, J.Z., Liang, T.L., De Guzman, F., (2007). *Theory and Practice in the Choice of Social Discount Rate for Cost-Benefit Analysis: A Survey*, Asian Development Bank.
- [87] *** International Organization for Standardization. *ISO 31000:2009, Risk Management – Principles and Guidelines*.
- [88] *** Australian/New Zealand Standard. *AS/NZS 31000:2009, Risk Management Standard – Principles and Guidelines*.
- [89] *** Ministerul Finanțelor Publice, (2011). *Compendium. Sistemul de control public intern în România*, http://discutii.mfinante.ro/static/10/Mfp/control_prev/programe/Compendiu2011.pdf (ultima accesare 24.10.2016).
- [90] *** Ordonanța nr. 119/1999 privind controlul intern și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare.
- [91] *** Legea nr. 672/2002 privind auditul public intern, republicată.
- [92] *** HG nr. 2088/2004 pentru modificarea și completarea HG nr. 1574/2003 privind organizarea Ministerului Finanțelor Publice și Agenției Naționale de Administrare Fiscală.
- [93] *** Ministerul Finanțelor Publice (2014). *Strategia dezvoltării controlului financiar public intern în România pentru perioada 2014-2016*.
- [94] *** OMFP nr. 946/2005 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial, republicat.
- [95] *** Legea nr. 234/2010 pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern și controlul financiar preventiv.
- [96] *** Secretariatul General al Guvernului. Direcția de Control Intern Managerial și Relații Interinstituționale, (2016). *Raportul privind controlul intern managerial pe anul 2015*.

- [97] *** Comisia Europeană, (2012). *Compendiu al sistemelor de control public intern în statele membre ale Uniunii Europene*, Luxemburg, Oficiul pentru publicații al Uniunii Europene.
- [98] *** Hotărârea nr. 1259/2012 pentru aprobarea Normelor privind coordonarea și desfășurarea proceselor de atestare națională și de pregătire profesională continuă a auditorilor interni din sectorul public și a persoanelor fizice.
- [99] *** Hotărârea nr. 1183/2012 pentru aprobarea Normelor privind sistemul de cooperare pentru asigurarea funcției de audit public intern.
- [100] *** Ministerul Finanțelor Publice, (2017). Unitatea Centrală de Armonizare pentru Auditul Public Intern, *Raport privind activitatea de audit intern din sectorul public pe anul 2015*.
- [101] *** Hotărârea nr. 1183/2012 pentru aprobarea Normelor privind sistemul de cooperare pentru asigurarea funcției de audit public intern.
- [102] *** HG nr. 1259/2012 pentru aprobarea Normelor privind coordonarea și desfășurarea proceselor de atestare națională și de pregătire profesională continuă a auditorilor interni din sectorul public și a persoanelor fizice.
- [103] *** Curtea de Conturi a României. *Rapoartele publice aferente anilor: 2011 - 2015*.
- [104] *** Ministerul Finanțelor Publice, Unitatea Centrală de Armonizare a Sistemelor de Management Financiar și Control (UCASMFC). *Rapoarte privind controlul intern managerial aferente anilor 2011 - 2014*. Secretariatul General al Guvernului, Direcția de Control Intern Managerial și Relații Interinstituționale (DCIMRI). *Raport privind controlul intern managerial pe anul 2015*.
- [105] <http://www.objectivecontrols.com/> (ultima accesare 27.03.2017)
- [106] <http://info.worldbank.org/governance/wgi/#home> (ultima accesare 04.12.2016)
- [107] http://ec.europa.eu/budget/events/pic2012docs_en.cfm (ultima accesare 09.01.2016)
- [108] <http://www.sigmaweb.org/> (ultima accesare 09.01.2017)
- [109] <http://www.oecd.org/> (ultima accesare 09.01.2017)

ANEXE

Anexa 1

BAZA DE DATE UTILIZATĂ ÎN ANALIZA INDICATORILOR MONDIALI DE GUVERNANȚĂ

Tip indicator / an	VA	PS	GE	RQ	RL	CC	Tip indicator / an	VA	PS	GE	RQ	RL	CC
Estimate 1996	0.24	0.49	-0.51	0.07	-0.02	-0.22	Estimate 2007	0.5	0.17	-0.31	0.51	-0.1	-0.18
StdErr 1996	0.22	0.36	0.25	0.31	0.2	0.3	StdErr 2007	0.13	0.24	0.19	0.17	0.14	0.13
NumSrc 1996	5	4	3	5	6	3	NumSrc 2007	15	8	11	12	16	14
Rank 1996	58.17	62.32	33.66	55.39	49.76	49.27	Rank 2007	63.94	49.28	45.15	66.99	52.15	53.88
Lower 1996	47.85	44.23	17.96	33.17	40.95	27.67	Lower 2007	56.94	37.02	29.95	57.97	46.19	40.58
Upper 1996	65.55	85.1	53.4	68.78	60	65.05	Upper 2007	69.38	64.9	53.62	73.91	57.14	58.45
Estimate 1998	0.34	0.38	-0.62	0.23	-0.11	-0.68	Estimate 2008	0.51	0.15	-0.32	0.58	-0.01	-0.16
StdErr 1998	0.23	0.33	0.21	0.27	0.2	0.19	StdErr 2008	0.13	0.24	0.2	0.17	0.14	0.12
NumSrc 1998	5	4	4	6	7	5	NumSrc 2008	14	8	10	11	15	13
Rank 1998	59.13	58.94	28.29	57.35	48.8	30.24	Rank 2008	62.02	50	45.63	67.96	53.85	54.85
Lower 1998	48.33	38.94	15.05	40.98	36.19	14.56	Lower 2008	56.94	35.89	29.95	60.87	49.28	43.48
Upper 1998	70.33	78.37	46.12	73.17	59.52	41.26	Upper 2008	69.38	65.07	55.56	76.33	58.85	60.39
Estimate 2000	0.45	-0.48	-0.43	-0.12	-0.19	-0.48	Estimate 2009	0.46	0.35	-0.36	0.6	0.03	-0.27
StdErr 2000	0.19	0.33	0.2	0.22	0.15	0.2	StdErr 2009	0.13	0.24	0.19	0.16	0.13	0.13
NumSrc 2000	7	4	6	8	10	7	NumSrc 2009	14	8	10	11	15	13
Rank 2000	61.54	30.43	39.02	47.55	45.93	39.51	Rank 2009	60.66	56.87	44.5	70.81	55.45	50.72
Lower 2000	52.15	17.31	23.79	30.73	38.1	24.27	Lower 2009	55.66	42.92	29.05	61.9	50.47	38.1

Upper 2000	72.25	48.56	52.43	60.98	54.29	54.37	Upper 2009	67.92	70.75	53.33	75.71	61.32	57.62
Estimate 2002	0.37	0.39	-0.23	0.02	-0.27	-0.38	Estimate 2010	0.42	0.24	-0.25	0.64	0.04	-0.22
StdErr 2002	0.16	0.3	0.18	0.2	0.16	0.16	StdErr 2010	0.13	0.24	0.2	0.16	0.13	0.13
NumSrc 2002	9	5	7	9	11	7	NumSrc 2010	14	8	10	11	15	13
Rank 2002	58.65	58.45	47.8	54.9	45.93	42.93	Rank 2010	59.72	53.55	46.41	73.68	56.4	51.9
Lower 2002	50.72	41.83	33.5	40.98	36.19	34.47	Lower 2010	55.66	40.57	32.86	62.38	50	42.18
Upper 2002	67.46	79.33	59.22	63.41	53.33	54.37	Upper 2010	67.92	67.92	57.14	78.57	61.79	58.29
Estimate 2003	0.3	0.29	-0.27	-0.07	-0.23	-0.3	Estimate 2011	0.37	0.17	-0.31	0.66	0.05	-0.19
StdErr 2003	0.15	0.28	0.17	0.17	0.16	0.14	StdErr 2011	0.13	0.24	0.2	0.15	0.12	0.12
NumSrc 2003	10	6	8	10	12	9	NumSrc 2011	15	9	10	12	16	14
Rank 2003	55.77	55.56	46.83	51.47	44.98	47.32	Rank 2011	58.69	53.55	44.55	74.41	56.81	54.98
Lower 2003	47.85	37.98	33.98	41.95	39.05	38.83	Lower 2011	55.14	39.15	29.25	64.62	50.47	42.92
Upper 2003	63.64	70.19	59.22	58.05	53.33	56.31	Upper 2011	65.89	64.15	55.19	77.83	61.68	58.02
Estimate 2004	0.38	0.04	-0.17	0.17	-0.18	-0.26	Estimate 2012	0.31	0.07	-0.31	0.55	0.03	-0.26
StdErr 2004	0.16	0.28	0.18	0.17	0.14	0.13	StdErr 2012	0.12	0.22	0.2	0.17	0.12	0.12
NumSrc 2004	11	7	9	11	13	11	NumSrc 2012	15	9	10	12	16	14
Rank 2004	60.58	46.86	51.22	60.78	47.37	49.27	Rank 2012	58.22	48.34	45.02	69.19	57.28	51.18
Lower 2004	53.11	31.25	38.83	50.24	39.05	38.83	Lower 2012	55.61	37.26	30.66	58.96	50.47	39.62
Upper 2004	68.9	62.98	63.11	65.37	54.76	56.31	Upper 2012	64.02	60.38	57.08	75.47	60.28	58.02
Estimate 2005	0.42	0.07	-0.27	0.21	-0.17	-0.21	Estimate 2013	0.3	0.16	-0.06	0.61	0.11	-0.18
StdErr 2005	0.16	0.27	0.17	0.16	0.14	0.13	StdErr 2013	0.12	0.22	0.19	0.17	0.12	0.13
NumSrc 2005	12	7	9	11	13	11	NumSrc 2013	14	9	10	12	15	13
Rank 2005	61.54	48.79	46.34	58.82	46.89	49.76	Rank 2013	57.75	53.08	52.61	70.14	56.81	53.55
Lower 2005	55.5	36.06	34.47	53.17	40	40.78	Lower 2013	55.14	38.68	43.87	62.26	52.8	43.4
Upper 2005	70.81	64.42	56.31	64.88	54.29	56.8	Upper 2013	64.02	64.62	62.26	77.36	61.68	59.91
Estimate 2006	0.52	0.12	-0.21	0.46	-0.13	-0.16	Estimate 2014	0.41	0.03	0	0.6	0.15	-0.14
StdErr 2006	0.13	0.24	0.18	0.17	0.14	0.13	StdErr 2014	0.13	0.19	0.2	0.17	0.13	0.13

Monitorizarea continuă a controlului intern într-un sistem informatic colaborativ

NumSrc 2006	15	8	11	12	16	14	NumSrc 2014	12	9	10	12	14	13
Rank 2006	62.98	49.76	48.29	64.71	51.2	53.66	Rank 2014	61.08	48.1	55.77	72.12	63.46	53.37
Lower 2006	56.46	37.02	35.92	57.56	44.29	41.75	Lower 2014	55.39	35.07	42.58	63.16	55.98	46.41
Upper 2006	69.86	62.98	56.8	72.2	55.24	59.22	Upper 2014	68.14	58.29	64.59	78.47	67.94	58.85
							Estimate 2015	0.43	0.2	-0.04	0.59	0.15	-0.05
							StdErr 2015	0.13	0.2	0.2	0.17	0.13	0.12
							NumSrc 2015	12	9	10	12	14	13
							Rank 2015	61.58	54.76	51.92	72.12	61.06	57.69
							Lower 2015	55.88	40.28	41.15	64.11	55.5	50.24
							Upper 2015	69.12	61.14	65.55	77.03	66.51	62.2

Sursa: proiecție proprie pe baza analizei indicatorilor mondiali de guvernanță.

Anexa 2

SUMARUL INDEXULUI MALMQUIST

year = 2

country effch techch pech sech tfpch

1	1.117	0.492	1.000	1.117	0.549
2	0.927	0.447	0.965	0.961	0.414
3	0.759	0.478	0.762	0.997	0.363
4	1.000	0.460	1.000	1.000	0.460
5	0.943	0.520	0.951	0.992	0.491

year = 3

country effch techch pech sech tfpch

1	0.446	1.137	0.612	0.729	0.507
2	0.761	1.130	1.036	0.735	0.860
3	0.854	1.161	1.224	0.698	0.992
4	0.887	1.094	1.000	0.887	0.970
5	0.580	1.091	0.794	0.730	0.632

year = 4

country effch techch pech sech tfpch

1	1.287	1.506	1.001	1.285	1.938
2	0.606	1.537	0.529	1.144	0.931
3	0.604	1.547	0.520	1.161	0.935
4	0.313	1.553	0.447	0.701	0.486
5	0.584	1.473	0.662	0.882	0.861

year = 5

country effch techch pech sech tfpch

1	1.131	0.780	1.238	0.913	0.882
2	1.552	0.743	1.478	1.050	1.153
3	1.803	0.741	1.707	1.057	1.337
4	2.521	0.619	1.854	1.360	1.560
5	2.188	0.617	1.636	1.337	1.350

year = 6

country effch techch pech sech tfpch

1	1.113	1.005	0.989	1.125	1.118
2	0.840	0.978	0.712	1.179	0.821
3	0.903	1.001	0.779	1.160	0.904
4	0.775	1.003	0.677	1.145	0.778
5	0.821	1.009	0.834	0.984	0.829

year = 7

country effch techch pech sech tfpch

1	1.055	1.275	1.333	0.792	1.346
2	1.327	1.273	1.795	0.739	1.690
3	0.859	1.249	1.550	0.554	1.072
4	1.248	1.204	1.784	0.700	1.503
5	1.190	1.202	1.467	0.812	1.431

year = 8

country effch techch pech sech tfpch

1	1.312	0.946	1.000	1.312	1.242
2	1.263	1.018	1.000	1.263	1.285
3	1.503	1.104	1.000	1.503	1.660
4	1.199	1.047	0.981	1.222	1.256
5	1.267	1.047	1.000	1.267	1.326

year = 9

country effch techch pech sech tfpch

1	0.396	2.207	0.398	0.994	0.874
2	0.227	2.218	0.295	0.770	0.503
3	0.241	2.025	0.284	0.849	0.489
4	0.293	2.093	0.360	0.814	0.613
5	0.254	2.045	0.356	0.714	0.519

Monitorizarea continuă a controlului intern într-un sistem informatic colaborativ

MALMQUIST INDEX SUMMARY OF country MEANS

country	effch	techch	pech	sech	tfpch
1	0.903	1.073	0.891	1.013	0.969
2	0.824	1.062	0.858	0.959	0.875
3	0.817	1.075	0.855	0.956	0.878
4	0.836	1.032	0.878	0.952	0.862
5	0.827	1.037	0.879	0.942	0.858

Sursa: proiecție proprie pe baza analizei indicatorilor mondiali de guvernare.



Curriculum vitae Europass

Informații personale

Nume / Prenume	ȘERBĂNESCU COSMIN
Adresa	str. Ion Câmpineanu, nr. 24, bl. 18B, sc. B, ap. 44, sector 1, București
Telefon	0721 562 111
E-mail	cosmin.serbanescu@incir.ro
Cetățenia	Română
Sex	Masculin

Experiența profesională

Perioada	01.10.2012 – prezent
Funcția sau postul ocupat	Președinte
Numele angajatorului	Institutul Național de Control Intern din România
Perioada	01.12.2008 – 01.10.2012
Funcția sau postul ocupat	Auditor Intern Senior
Numele angajatorului	Bank Leumi România
Perioada	03.01.2008 – 01.12.2008
Funcția sau postul ocupat	Auditor Intern
Numele angajatorului	OTP Bank România
Perioada	03.08.2006 - 03.01.2008
Funcția sau postul ocupat	Auditor Asociat
Numele angajatorului	PricewaterhouseCoopers

Educație și formare

Perioada	octombrie 2002 – iulie 2006
Calificarea / diploma obținută	Economist
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Facultatea de Relații Economice Internaționale
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice, București

Aptitudini și competențe personale

Limba maternă	Română
---------------	--------

Limbi străine cunoscute

Autoevaluare

Nivel european (*)

Engleză

Franceză

Spaniolă

Comprehensiune				Vorbit				Scris	
Abilități de ascultare		Abilități de citire		Interacțiune		Exprimare		Exprimare Scrisă	
C1	Proficient User	C1	Proficient User	C1	Proficient User	C1	Proficient User	C1	Proficient User
C1	Proficient User	C1	Proficient User	C1	Proficient User	C1	Proficient User	C1	Proficient User
B1	Indep. User	B1	Indep. User	B1	Indep. User	B1	Indep. User	B1	Indep. User

(*) Cadrului european de referință pentru limbi

Competențe și abilități sociale

Comunicare orală și scrisă eficientă; activități desfășurate în medii de lucru multiculturale; lucru în echipă, dinamism, ambiție, motivare; creativitate; inițiativă.

Competențe și aptitudini organizatorice

Spirit organizatoric; competențe de sinteză și analiză; leadership.

Competențe și aptitudini tehnice

Membru în organizații profesionale interne și internaționale. Certificări în control și audit intern.

Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului

Suita Microsoft Office.

Competențe și aptitudini artistice

Fotografia.

Alte competențe și aptitudini

Atenție la detalii; dorința de perfecționare continuă; flexibilitate, punctualitate.

Permis de conducere

Categoria B.

2. Descrierea activității științifice:

Lector și trainer: cursuri, seminarii și workshop-uri în domeniile: control intern, audit intern, managementul riscului, antifraudă, anticorupție, guvernanță corporativă.

Editorialist în reviste de specialitate pe tematici diverse.

Interviuri în emisiuni și reviste tehnice.

Speaker și keynote speaker la conferințe diverse, naționale și internaționale în domeniile de expertiză: control intern, audit intern, managementul riscului, antifraudă, anticorupție, conformitate, guvernanță corporativă.

Organizator și moderator la manifestări științifice, școli academice, conferințe și întâlniri de dezbateri profesionale și dialog de idei pe teme de control intern și adiacente.

Articole publicate:

1. Șerbănescu, C., Vintilescu, A., (2017). *Social assistance efficiency in Romanian labor market context*, Theoretical and Applied Economics Journal, International Finance and Banking Conference (FIBA), XVth edition, p. 65-76, <http://www.ectap.ro/supliment/international-finance-and-banking-conference-fi-ba-2017-xvth-edition/27/>
2. Șerbănescu, C., Vintilescu, A., Corcheș, L., (2017). *Risk profiles and corporate social responsibility for socially disadvantaged groups*, Proceedings of the 11th International Conference on Business Excellence, De Gruyter Open, p. 863-874, <https://www.degruyter.com/view/j/picbe.2017.11.issue-1/picbe-2017-0092/picbe-2017-0092.xml>
3. Șerbănescu, C., Vintilescu, A., (2016). *Study on the implementation of internal control standards in Romanian public sector institutions*, Theoretical and Applied Economics Journal, International Finance and Banking Conference (FIBA), XIVth edition, p. 138-147, <http://www.ectap.ro/supliment/international-finance-and-banking-conference-fi-ba-2016-xivth-edition/26/>
4. Șerbănescu, C., (2016). *Controlul intern pentru IMM-uri din economia ospitalității*, Sociologia și economia turismului. Studii și cercetări, Școala academică de sociologie, ed. X, editura Oscar Print, p. 177-180, ISBN 978-973-668-424-1.
5. Șerbănescu, C., (2015). *Elemente de management antifraudă*, Sociologia și psihologia managementului. Studii și cercetări, editura Oscar Print, p. 211-216, ISBN 978-973-668-404-3.
6. Șerbănescu, C., Vintilescu, A., (2015). *Performanță și bună guvernanță în sectorul public din România. Analiza implementării standardelor de control intern prin tehnici de data mining*, Revista Audit financiar, XIII, Nr. 8(128)/2015, 41-62, ISSN: 1583-5812; ISSN on-line: 1844-8801.

Articole în curs de publicare:

1. Șerbănescu, C., Vintilescu, A., Corcheș, L., (2017). *Efficiency and effectiveness in social assistance using corporate social responsibility and the economics of tagging*, Romanian Journal of Political Science (RJPS).
2. Șerbănescu, C., Vintilescu, A., (2017). *Analiza nivelului corupției din România utilizând tehnici de data mining*, Revista Finanțe Publice și Contabilitate, nr. 4/2017.
3. Șerbănescu, C., Vintilescu, A., Corcheș, L., (2017). *Human and social development in the context of economic growth*, International Conference - Measuring Development in Turbulent Times, Bucharest, 28-29.11.2017.
4. Șerbănescu, C., Vintilescu, A., Corcheș, L., Cretu, D., (2017). *Redesigning human capital using performance benchmarking*, International Interdisciplinary Doctoral Conference, IIIrd edition, Bucharest, 29-30.09.2017.





INFORMAȚII PERSONALE

Nume/ prenume

Adresa(e)

Telefon(oane)

E-mail (uri)

Sex

Zaman Gheorghe

Calea 13 Septembrie Nr. 13, Sector 5, București

+ 40-21- 318.24.67

0726.781.277

gheorghezaman@ien.ro

Masculin

**Loc de muncă vizat/
domeniul ocupațional**

INSTITUTUL DE ECONOMIE NATIONALA – ACADEMIA ROMANA

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

- Perioada
- Funcția sau postul ocupat
- Activități și responsabilități principale
- Numele și adresa angajatorului

1990 până în prezent

Cercetător științific I, director IEN

Elaborarea de proiecte de cercetare în domeniul macroeconomic, director, coordonator programe

Institutul de Economie Națională - Academia Română, Calea 13 Septembrie nr.13, sector 5, București

- Tipul activității sau sectorul de activitate

Micro și macroeconomie, economie internațională, eficiență economică, strategii ale dezvoltării durabile, globalizare, criza și ciclurile economice, investițiile străine directe, modele input-output pentru comerț exterior și forță de muncă, teoria tranziției la economia de piață, economia CDI, coordonare activitate științifică a institutului, îndrumător doctorat, domeniul economie

Din 2011

- Perioada
- Funcția sau postul ocupat

Director, Școala doctorală în domeniul științe economice, sociale și juridice, Academia Română

- Activități și responsabilități principale

Formarea specialiștilor de elită, înalt calificati, pentru cercetarea științifică academică, pentru învățământul universitar și pentru domenii de activitate didactică universitară și pentru domenii de activitate administrativă și managerială

Academia Română

- Numele și adresa angajatorului

- Tipul activității sau sectorul de activitate

Cursuri, seminare, coordonare a activității școlii doctorale domeniul economie

• Perioada

2007-2008

- Funcția sau postul ocupat

Membru în grupul de lucru pentru elaborarea Strategiei Naționale pentru Dezvoltare Durabilă

- Activități și responsabilități principale

Elaborarea Strategiei Naționale pentru Dezvoltare Durabilă, 2013-2020-2030

- Numele și adresa angajatorului

Academia Română, PNUD, Centrul de Dezvoltare Durabilă

- Tipul activității sau sectorul de activitate

Activitate de cercetare, pregătirea de luare a deciziilor

• Perioada

2007 până în prezent

- Funcția sau postul ocupat

Membru în Consiliul științific al Institutului European din România

- Activități și responsabilități principale

Analiză a rapoartelor de studii și de activitate

- Numele și adresa angajatorului

Institutul European din România, Bd.Regina Elisabeta nr.7-9, sector 3, București

- Tipul activității sau sectorul de activitate

Activitate științifică, evaluare a proiectelor și planurilor de cercetare

• Perioada

2000-2006

- Funcția sau postul ocupat

Decan- Facultatea de Management Financiar-Contabil; Universitatea Spiru Haret

- Activități și responsabilități principale

Activitate didactică, editorială, coordonare lucrări de licență

- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorul de activitate
 - Perioada
 - Funcția sau postul ocupat
 - Activități și responsabilități principale
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorul de activitate
 - Perioada
 - Funcția sau postul ocupat
 - Activități și responsabilități principale
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorul de activitate
 - Perioada
 - Funcția sau postul ocupat
 - Activități și responsabilități principale
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorul de activitate
 - Perioada
 - Funcția sau postul ocupat
 - Activități și responsabilități principale
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorul de activitate
 - Perioada
 - Funcția sau postul ocupat
 - Activități și responsabilități principale
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorul de activitate
 - Perioada
 - Funcția sau postul ocupat
 - Activități și responsabilități principale
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorul de activitate
 - Perioada
 - Funcția sau postul ocupat
 - Activități și responsabilități principale
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorul de activitate
 - Perioada
 - Funcția sau postul ocupat
 - Activități și responsabilități principale

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

- Perioada
- Calificarea / diploma obținută

Pagina 2 - Curriculum vitae
[Gheorghe, Zaman]

Universitatea Spiru Haret, Facultatea Management Financiar-Contabil

Gestionarea programelor de predare, a problemelor administrative ale facultății, predare, seminarizare, examene, lucrări practice, cursuri masterat

1997 până în prezent

Profesor

Activitate didactică, editorială, coordonare lucrări de licență și disertații masterat

Universitatea Spiru Haret, Facultatea Management Financiar-Contabil ; Facultatea de Finanțe-Bănci

Predare, seminarizare, cursuri masterat, lucrări practice, eficiența administrației publice

Din 1995 până în prezent

Profesor

Activitate didactică, Cursuri, seminarii, masterat

Universitatea Ecologica București

Predare, seminarizare, examene, lucrări practice, cursuri masterat în domeniul economiei mediului; analizei economico-financiare, dezvoltării durabile, îndrumător disertații masterat

Decembrie 2000-decembrie 2004

Consilier prezidențial cu rang de ministru

Analize în domeniul economic și social în România, coordonarea activității departamentului, lucrări și studii pe profil cerute de președintele țării, cooperare interinstituțională, propuneri și recomandări privind soluționarea unor probleme economice și sociale, diverse activități de consiliere

Administrația Prezidențială a României

Șef al „Departamentului de Strategii Economice și Sociale”, Administrația Prezidențială a României

Septembrie 1995 – iunie 2002

Consultant

Pregătirea analizelor economice și propunerilor pentru asociații private de afaceri

Asociația Oamenilor de Afaceri din România (AOAR)

Studii, analize, asistență economico-financiară

1992-1994

Membru în grupul de lucru

Pregătirea raportului cu privire la C & D de reformă în România

Academia Română, Banca Mondială

Raportul Național privind reforma sistemului C&D în România

Septembrie 1993-până în prezent

Expert membru

Cooperare științifică internațională

International Center for Economic Growth, Budapesta, Ungaria

Studii și cercetări, activitate editorială

1968-1970

Membru în comisia interguvernamentală de elaborare a primei balanțe input-output în România

Includerea comerțului exterior în modele input-output în România

Institutul de Economie Națională

Cursuri de modelare input-output în domeniul comerțului exterior și muncii, studii de eficiență economică

1 iulie - 1 august 2011

Specializare, atestare

Atestat pentru management în cercetare-dezvoltare

SC Avangarde Technologies Consulting SRL

ISCED 6

Februarie 2010

Certificat de absolvire

Managementul CDI, abilitate managerială

Ministerul Muncii, Familiei și Egalității de Șanse, Consiliul Național de Formare Profesională a Adulților și Ministerul Educației și Cercetării

ISCED 6

Septembrie- octombrie 1997

Atestat de co-trainer

Elaborarea și evaluarea de propuneri financiare PHARE

Ministerul Economiei

Studii post-universitare

Februarie-martie 1970

Atestat de participare

Economie și relații economice internaționale

Salzburg Seminar in American Studies-Austria

Studii post+universitare

1968-1969

Atestat de absolvire

Modelarea economică-matematică

Department of Applied Economics, Cambridge University, U.K.

Studii de specializare postuniversitare

1980-1985

Diplomă de doctor în economie

Științe economice

Institutul central de Cercetări Economice

Studii doctorale

Octombrie-Iunie 1965

Diplomă de licență/economist

Economie

Academia de Studii Economice

Studii universitare

Organizator și moderator workshop-uri internaționale și naționale; participant la conferințe, mese rotunde și emisiuni TV.

- Doctor Honoris Causa al Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia (2013);
- Doctor Honoris Causa al Universității „Ovidius” din Constanța (2013);

ShA

- Membru în Comitetul Interinstituțional pentru Acordul de Parteneriat (CIAP), (2012);
 - Doctor Honoris Causa al Universității din Oradea (2011);
 - Doctor Honoris Causa al Universității din Craiova (2011);
 - Doctor Honoris Causa al Universității „Ștefan cel Mare” Suceava (2010);
 - Membru corespondent al Academiei Române (2001);
 - Președinte AGER, din anul 2006; Vicepreședinte AGER (1995-2006);
 - Membru al Societății Științifice de Management din România SSMAR (2010), și Președinte al Biroului Consiliului Științific SSMAR (2010);
 - Membru al Consiliului Asociației Economice Internaționale, Paris (2006);
 - Membru în Consiliul de Coordonare al Institutului Național de Statistică, 2005-2009;
 - Membru în Consiliul Științific al Institutului European din România; 2007;
 - Președinte al Consiliului Științific IEN;
 - Membru al Consiliului Științific INCE;
 - Membru al Fundației „Alfred Nobel Planet”, Ucraina, 2008;
 - Membru de onoare al Asociației Facultăților din România (AFER) – 2010;
 - Vicepreședinte al Asociației Culturale Româno-Ruse (2009)
 - Președinte de onoare al ASPES (2003)
 - Membru al European Association for the Study of Science and Technology, London, 2003;
 - Membru al Society of Explorations Geophysicist, 2003;
 - Membru al Research Board of Advisors, American Biographical Institute, 2003;
 - Membru în Consiliul Asociației Economice Internaționale, 2003;
 - Membru în International Advisory Board al Social Sciences Research Society (SORES) Turcia, 2007;
 - Membru ICEG, Budapesta (1992)
 - Președinte al Camerei de Comerț și Industrie Româno-Rusă, 2009;
- Cunoștințe de operare PC: Word, Excel, PowerPoint, E-View, Internet Explorer

COMPETENȚE INFORMATICE

LIMBA (I) STRĂINĂ (E) CONOSCUTĂ (E)

Alte limbi străine cunoscute

Engleză, Franceză, Rusă

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Engleză	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT
Franceză	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT
Rusă	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT

PERMIS (E) DE CONDUCERE

B

III. Lista selectivă de lucrări științifice

a) Cărți și capitole din cărți:

1. *Fundamente teoretice și practice ale privatizării în România*, în „*Studii de istorie economică și istoria gândirii economice*”, Vol.XVIII, Editura Academiei, pg.73-98, 2016, ISBN 978-973-27-2700-3;
2. *Cap.25 „Schimbările comerciale internaționale ale României, în perioada 2007-2013”*, în volumul „*Cunoaște România*”, pg.463-488, Editura Academiei, 2016, ISBN 978-973-27-2690-7;
3. Co-autor, 2016, *Creșterea gradului de îndatorare externă și internă, în perioada tranziției la economia de piață, în România*, în „*Studii de istorie economică și istoria gândirii economice*”, Vol.XVIII, Editura Academiei, pg.99-115, ISBN 978-973-27-2700-3;
4. **Co-autor**, *Ținte privind eficiența macroeconomică și stabilitatea financiară a României, în perioada 2018-2035*, Proiect 6. “Economia și Calitatea Vieții” în Strategia de dezvoltare a României în următorii 20 de ani, vol.II, coordonator acad. Ionel-Valentin Vlad, Editura Academiei Române, p.250-284, ISBN 978-973-27-2615-0, 462 p., www.eur.ro
5. *Analiza input-output a agriculturii României: cerințe ale dezvoltării durabile*, Determinanți economici, sociali și instituționali ai performanțelor și securității alimentare (coord. Păun Ion Otiman, Filon Toderiou, Elena Sima), Editura Academiei Române, 2013, 604 p., ISBN 978-973-272-367-8, pp.35-54.
6. Impactul Investițiilor Străine Directe (ISD) asupra exporturilor și dezvoltării durabile în România, pag.129-157, în „*Studii de istorie economică și istoria gândirii economice*”, vol.XIV, Editura Academiei Române, pag.volum 243, ISBN 973-27-0539-6.
7. **Gheorghe Zaman** (coord.), Valentina Vasile, Rodica Pârnu, Cătălin Dărășteanu, National Studies on Assessing the Economic Contribution of Copyright-Based Industries – Creative Industries, Series no.3, Study carried out in Romania – August 2010, Publication no.1017, 420 p., ISBN E: 978-92-805-1908-2, <http://www.wipo.int/export/sites/www/ebookshop/en>, pp.163-249 (http://www.wipo.int/ip-development/en/creative_industry/pdf/ecostudy_romania.pdf) Dr. Simona Poladian, autor al capitolului 1.2. “Perspective privind rolul internațional al Euro. Euro- rivalul dolarului?” în “Romania in contextul globalizării și integrării europene-evolutii-tendinte-strategii”, Academia Romana, Editura Expert, Bucuresti, 2007; ISBN 973-159-003-X;

b) Articole/studii:

ARTICOLE:

- ✓ **Fighting Corruption Generated by Accounting. Case Study Romania**, (coauthor), în volumul “Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research, www.ecocyb.ase.ro, Academy of Economic Studies, Faculty of Cybernetics, Statistics and Economic Informatics, nr.2/2016, vol.50, ISSN 0424-267X, ISI Thomson Reuters Service;
- ✓ **Economic Downfall and Speed of Recovery in Romanian Counties. A spatial Autoregressive Model**, (coauthor), în volumul “Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research, www.ecocyb.ase.ro, Academy of Economic Studies, Faculty of Cybernetics, Statistics and Economic Informatics, nr.3/2015, vol.49, ISSN 0424-267X, ISI Thomson Reuters Service;
- ✓ **A new multidimensional ranking of shadow economy for EU countries**, co-autor, Romanian Journal of Economics, Anul XXVI, Vol.43, nr.2(52)/2016, p.14-33;
- ✓ **Endogenous regional economic development. The case of Romania**, coordinator, ISBN 978-973-618-408-6, 2015, 2015, p.329;
- ✓ **A new approach to shadow economy metrics of international comparisons EU countries**, co-autor, pp.609-631, Elena HLACIUC, Ionel BOSTAN (editors) European Research Development in Horizon 2020, Lumen Media Publishing, ISBN 978-1-910129-00-5, Printed in United Kingdom, United States of America, Romania, 640 pag;
- ✓ **Comparative Advantage Metrics of Romanian's Exports in the Period 2007-2010**, co-autor, Romanian Journal of Economics, Anul XXII, Vol.34, nr.1(43)/2012, p.5-23;
- ✓ **Industrial R&D investment in EU: recent trends and lesson for Romania**, co-autor, Romanian Journal of Economics, Anul XXII, Vol.34, nr.1(43)/2012, p.68-85;
- ✓ **Analiză economico-financiară**, co-autor, Editura Mustang, București 2012, ISBN 978-606-8058-88-7;
- ✓ **Social and Economic Features of entrepreneurship in Romania**, Mir Peremen nr.1/2012, p.61-75, ISSN 2073-3038, Institutul de Economie al Academiei Ruse de Științe, Revistă internațională de Științe Sociale, Moscova;
- ✓ **Some aspect of FDI macroeconomic impacts in Romania**, co-autor, Romanian Journal of Economics, Anul XXI, Vol.33, nr.2(42)/2011, p.21-58, ISSN 1220-5567;
- ✓ **Theoretical and practical challenges applied to the economic crisis in Romania**, co-autor, 2011, in Business & Leadership, Ed. Printex srl, Craiova, p.17-52, ISSN 2069-4814;

- ✓ *Diferențele bazate pe gen în ceea ce privește profesiile, cariera și veniturile*, co-author, 2011, Editura Fundația România de Măine, Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013, Titlul proiectului: Profeminantrep – promovarea egalității de șanse în întreprinderi POSDRU/97/6.3/SI/64240, iulie 2011, www.profeminantrep.ro;
- ✓ *Sovereign Risk and Debt Sustainability – Warning Levels for Romania*, co-author, 2011, in Non-Linear Modelling in Economics – Beyond Standard Economics, Ed. Expert, București, p.234-270, ISBN 978-973-618-260-0;
- ✓ *EU Structural Funds Absorption in Romania: Obstacles and Issues*, co-author, 2011, in Romanian Economic Review, Anul XXI, vol.32, nr.1(41)2011, CIDE, ISSN 1220-5567
- ✓ *Foreign direct investments and domestic investments in Romania in the economic crisis period (Investițiile străine directe și investiții pe piața internă din România în perioada crizei economice)*, co-author, 2010, în Annals of Spiru Haret University, Economic Series, vol.1(10), issue 1, 2010, p.107-112, ISSN 2068-6900;
- ✓ *Tourism and Economic Development in Roumania: Input-Output Analysis Perspective*, co-author, Romanian Journal of Economics, Anul XX, vol.31, nr.2(40)/2010, indexed RePEc, EBSCO, B+ CNCIS, ISSN 1220-55-67;
- ✓ *Multidisciplinarity, Interdisciplinarity and Transdisciplinarity: Theoretical Approaches and Implications for the Strategy of Post-Crisis Sustainable Development*, co-author, Theoretical and Applied Economics, Revista cotată CNCIS B+, vol.XVII, p.5-20, nr.12/2010, <http://www.ectap.ro/articol.php?id=532&rid=69>;
- ✓ *Time-stability of the Coefficients: an Input-Output Analysis on Romanian Case*, co-author, Analele Științifice ale Universității „Alexandru Ioan Cuza” Iași, 20 p. Revista B+, <http://anale.feaa.uaic.ro/anale/resuse/sta5yaman.pdf>;
- ✓ *Financial Liquidities – Incentive of the Economic Growth: Finance and Banking*, Annals of „Spiru Haret” University, Economic Series, vol.1(10), issue 1, 2010, Revista cotată CNCIS B+, ISSN 2068-6900; <http://www.spiruharet.ro/facultati/cercetare.phd>
- ✓ *The Economic Contribution of Copyright-Based Industries in Romania, no.3 Study Case Romania*, (co-author) January 2010, p.163-249 (http://www.wipo.int/ip-development/en/creative_industry/pdf/ecostudy_romania.pdf);
- ✓ *Technical change as an exogenous or endogenous factor in the production function models. empirical evidence from Romania*, (co-author), in Romanian Journal of Economic Forecasting, vol. XIII, no.2/2010, p.29-45, coted ISI Thomson, ISSN 1222-5436;
- ✓ *A Composite Index for R&D Absorption Capacity, Spatial Configuration in Romania*, (coauthor), în volumul “Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research, www.ecocyb.ase.ro, Academy of Economic Studies, Faculty of Cybernetics, Statistics and Economic Informatics, nr.1/2010, vol.44, ISSN 0424-267X, ISI Thomson Reuters Service;
- ✓ *Romania’s External Debt Sustainability Under Crisis Circumstances* (co-author), in Romanian Journal of Economics, year XX, vol.30, issue 1(39)/2010, p.5-38, indexed RePEc, EBSCO, B+ CNCIS, ISSN 1220-5567;
- ✓ *Propagation effects of taxes in Romania: An input-output analysis* (co-author), in Romanian Journal of Economics, year XX, vol.30, issue 1(39)/2010, p.76-94, indexed RePEc, EBSCO, B+ CNCIS, ISSN 1220-5567.
- ✓ *Economic Contribution of Copyright Based Industries (Contribuția economică a industriilor bazate pe copyright)*, (2009,) Editura „Fundația PRO”, ISBN-10:973-8424-87-4, (co-author), bilingual edition;
- ✓ *Effects of the international financial crisis. Role of large and small economies in the globalization process through FDI*. International seminar: Economic development and cooperation: China and Romania in the context of globalization, Beijing 22-27 September, 2009, p.15-67;
- ✓ *Structural Fund Absorption: A New Challenge for Romania?* (co-author), 2009, Romanian Journal of Economic Forecasting, The Expert Publishing House Vol.X, ISSN 1582-6163, <http://thomsonscientific.com/cgi-bin/jlresults.cgi>, No.1/2009, p.136-154; ISI Thomson;
- ✓ *Best practices in the field of research evaluation and funding policies (Bune practici în domeniul politicilor de evaluare și de finanțare a cercetării)* (co-author), 2009, bilingual edition, Revista Industria Textilă ISSN 1222-5347 (1-56) www.certex.ro, nr.1/2009, vol.60, p. 34-45; ISI Thomson;
- ✓ *Intergenerational partnership in Research and Development Activity*. (co-author), Amfiteatru Economic Journal, The Bucharest Academy of Economic Studies, Commerce Faculty, Year XI, June 2009, No.26, Semiannual publication, ISSN 1582-9146, www.amfiteatruconomic.ro; ISI Thomson;
- ✓ *Analysis of Competitive Advantages/Disadvantages of Romania in the International Context. (Analiza avantajelor/dezavantajelor competitive ale României în context internațional)*, Analele Academiei de Studii Economice din Moldova, Editura ASEM, Chișinău, ISBN 978-9975-75-441-5, 2009;
- ✓ *La crise économique et financière. Causes, effets et remèdes*, (co-author), Congresul Economistilor Francofoni, 2009, Les annales de l’Université Valahia de Târgoviște, Section Sciences Economiques, XIV^{ème} Année, No.28, 2009, CNCIS No.765, B+, www.annalesfse.ro, ISSN 1453-8202;



- ✓ **ERAWATCH Country Report 2008 An assessment of research system and policies: Romania**, co-author, European Commission, Joint Research Centre - Institute for Prospective Technological Studies, Directorate General Research, EUR 23766 – 2009, 50 p. ISBN 978-92-79-11606-3; ISSN 1018-5593 <http://ipts.jrc.ec.europa.eu>; <http://ec.europa.eu/research/>;
- ✓ **Economic contribution of copyright-based industries and impact on employment and performance indicators in knowledge-based society developing in Romania**, co-author, Romanian Journal of Economics, XIX, vol.28, nr.1(37)/2009, Bucharest, Edited by CIDE, ISSN 1220-5567, p.27-53.
- ✓ **Industrial Transition Models – An Academic Point of View: “Economic transformation in Romania. The evolution of industrial policy. Analysis of developments before and after EU accession”**, Brochure on “Comparison of industrial transition models, Ljubljana, March, 2008, <http://www.esc.europa.eu/sections/ccmi/Hearingsandconferences/>;
- ✓ **Technical Progress - Exogenous and/or Endogenous Factor in Economic Growth Models**, in: Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research (www.ecocyb.ase.ro), co-author; nr.1-2/2008, vol.43, ISSN-0424-267X, online ISSN 1842-3264, indexat în INSPEC, ZENTRALBLATT, MATH, IMM LIBRARY; indexat ISI Thomson, 15 p.;
- ✓ **Higher Education Impact on RDI (ED-RDI)**, (2008), Revue Roumaine des Sciences Economiques, Tome 53, nr.1-2, Bucharest, ISSN 1220-5397, Editura Academiei Romane, p.15-32;
- ✓ **National Sustainable Development Strategy of Romania 2010-2020-2030**, (2008), co-author, Government of Romania, ISBN 978-973-0-06133-8, Bucharest, 130 p.;
- ✓ **Restructuring Romania's Education System Considering the Evaluations from the Domestic Market Perspective and Impact on RDI Progress**, European Institute of Romania, Strategy and Policy Studies, 2008, Study no.2, Bucharest, bilingual edition, ISBN 978-973-7736-57-4;
- ✓ **EU Cohesion Policy Needs Differentiated Policy Mix Adequate to Specifics of Economic Regions**, co-author, in Romanian Journal of Economics, Year XVIII, vol.26, nr.1(35)/2008, p.33-63, ISSN 1220-5567, CNCSIS B+, www.revecon.ro;
- ✓ **Economic Contribution of Copyright-Based Industries to Romania's GDP and Foreign Trade From the Perspective of Knowledge Society and Business Cycles**, author, Messenger of the International Nobel Forum, no.1/2008, p.309-336, Dnipropetrovsk, Ukraina, www.duep.edu;
- ✓ **Estimation of Cobb-Douglas Production Function for Romania and Moldova / Challenge for the Analysis of Endogenous Factors of Economic Growth** (Estimarea parametrilor funcției de producție COBB-DOUGLAS pentru România și Moldova – provocare pentru analiza factorilor endogeni ai creșterii economice), co-autor, în Analele ASEM, Ediția a V-a, Editura ASEM Chișinău, 2007 (publicat în 2008), p.388-392, ISSN 1857-1433, ISBN 978-9975-75-136-0.
- ✓ **Copyright-Based Industries – An Important Sector of Economic Growth in Romania**, author, in: Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, Seria Științe Economice, nr. 3/2008, revistă B+, www.buletin.upg-ploiesti.ro, ISSN 1224-6832;
- ✓ **Economic Effects of CEE Countries Integration into the European Union**, author, in: Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, Seria Științe Economice, nr. 4/2008, revistă B+, www.buletin.upg-ploiesti.ro;
- ✓ **Romania in EU context. Competitiveness and Knowledge-Based Economy**, co-author, in: Annales Universitatis Apulensis, Seria Oeconomica 10/2008, vol.II, „1 Decembrie 1918”, University of Alba Iulia, ISSN 1454-9409, www.oeconomica.uab.ro;
- ✓ **Some Aspects of Economic Disequilibria of Romania in the Post-accession Period** (Aspecte ale unor dezechilibre ale economiei României în perioada postaderare), Seminarul Catedrei de Cibernetică economică din ASE, „Creșterea economică în contextul extinderii Uniunii Europene”, mai ASE București, 2008.
- ✓ **Știința sustenabilității în contextul cerințelor de inter și transdisciplinaritate ale CDI**, (2007), în Promovarea cercetării științifice interdisciplinare în afaceri publice și private, coordonatori A. Grigorescu, M.Iordan, Editura Expert, București, Cod CNCSIS: 045/2006, ISBN 978-973-618-140-5, p.158-183;
- ✓ **Analysis of Macroeconomic Production Functions for Romania. Part one - the time-series approach**, (2007), co-author, in: Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research (www.ecocyb.ase.ro), nr. 1-2/2007, vol.41, ISSN-0424-267X, p. 31-46, online ISSN 1842 – 3264, CNCSIS B+, indexat în INSPEC, ZENTRALBLATT, MATH, IMM LIBRARY;
- ✓ **Elasticity of Substitution for Production Functions in Romania and other Countries**, Theoretical and Applied Economics, AGER, Anul XIV, nr.2(507), febr.2007, p.3-12;
- ✓ **Analysis of Macroeconomic Production Functions for Romania. Part two- the cross-section approach**, (2007), in: Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research (www.ecocyb.ase.ro), nr. 3-4/2007, vol.42, ISSN-0424-267X, CNCSIS B+;



- ✓ *Multifactor Econometric Models for Energy Efficiency in the EU*, Romanian Journal of Economics, Romanian Academy Year XVII, vol.23, no.1./2007, p.5-19;
- ✓ *The Intensity of Using Production Factors in Romania. Estimates from Cobb-Douglas and CES Models*, Romanian Journal of Economics, Romanian Academy, year XVII, vol.24, no.2/2007.
- ✓ *Technological transfer and investments – priorities of sustainable development* (Transferul tehnologic si investitiile – prioritati ale dezvoltarii durabile), coordinator and co-author, Ed Expert, 2006 ISBN 973-7885-58-9, 978-973-7885-58-6;
- ✓ *Eficiență economică*, (2006) coautor, Editura Fundația "România de Măine", 159 pag. ISBN 973-725-503-8;
- ✓ *National R&D System in the Context of Integration into European Research Area* (Sistemul national de cercetare, dezvoltare si inovare in contextual integrării in Aria Europeana a Cercetării), Editura Academiei Romane, Bucuresti, 2006, 670 p. ISBN 973-27-1481-6.
- ✓ *Analysis of the Correlation between the GDP Evolutions and the Capital and Labour Factors in Romania*, co-author, (2005), Romanian Journal of Economic Forecasting, indexată în <http://ideas.repec.org/s/rjr/romjef.html>; <http://erdic.repec.org/data/ipacaro.html> <http://econpapers.repec.org/article/rjrromjef/>
- ✓ *A Possible Proof of Regional Discrepancies in Romania*, co-author, (2005), 11-th APDR Meeting, The Role of Universities in the Development of Regions, Algarve, Portugalia, 16-18 sept.2005;
- ✓ *Science and Technology Policy Lessons for CEE Countries*, Annamaria Inzelt, Gheorghe Zaman, Steliana Sandu (2005), Ed.Expert, 183 p., ISBN 973-618-048-4
- ✓ *Labour force migration and Romania's sustainable development*, (Migratia fortei de munca si dezvoltarea durabila a Romaniei. Abordarii teoretico-metodologice. Sistem de indicatori si modele de analiza) coordinator and coauthor, 2005, Ed Expert, ISBN973-618-078-6, 237 p.;
- ✓ *Structural developments of Romanian export, Vol. III*, (Evolutii structurale ale exportului romanesc, Vol III), coordinator, Editura Expert, 2005, 287 p., ISBN 973-618-077-8;
- ✓ *Theoretic and practical approaches to the FDI role and Sustainable development in Romania*, Colectia Biblioteca economica, Seria Studii si cercetari economice vol 35, 2005, ISBN 973-7885-15-5, CIDE, 57 p., co-author;
- ✓ *Macroeconomic Aspects of Private Sector Functioning in Romania: Experiences and EU Strategic Milestones for Romanian SMEs* (Aspecte macroeconomice privind funcționalitatea sectorului privat în România; Experiențe și repere strategice ale UE pentru sectorul IMM din România), în volumul "Economia românească în contextul integrării europene", Editura Junimea, Iași, 2005, pag. 10 – 23; 62-79;
- ✓ *European Research Area: Challenge for Romanian R&D and innovation system* in Science and Technology Policy Lesson for CEE countries, Expert Publishing House, București, 2005, 185 pag.
- ✓ *Economia* (coautor cap. 5), în volumul „România 2020” (sub egida: Academia Română, PNUD), Editura Conspress, București, 1998.



Curriculum vitae Europass

Informații personale

Nume / Prenume	Dobrescu, M. Emilian		
Adresă	Academia Română, RO 71101 Calea Victoriei 125, București, România		
Telefon	0040 21 212 86 48	Mobil:	0040 744 633 483
Fax	0040 21 212 86 48		
E-mail	dobrescu@acad.ro		
Naționalitate	romana		
Data nașterii	04.06.1954		
Sex	Masculin		
Perioada	2013 - prezent		
Funcția sau postul ocupat	Cercetător principal I		
Activități și responsabilități principale	Participare la activitățile de cercetare științifică fundamentală		
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională al Academiei Române		
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare științifică fundamentală		
Perioada	1999 – 2 septembrie 2013		
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar, profesor universitar, îndrumător doctorat specialitatea economie		
Activități și responsabilități principale	curs și seminarii la disciplinele sus-menționate, precum și la 43 discipline didactice		
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Spiru Haret București, Fac. sociologie–psihologie, alte facultăți ale acestei universități, alte facultăți ale altor universități de stat și private		
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educație și cercetare (Învățământ superior)		
Perioada	1990 - prezent		
Funcția sau postul ocupat	secretar științific cu ¼ normă al Secției de științe economice, juridice și sociologie a Academiei Române		
Activități și responsabilități principale	- Corelarea activităților de cercetare științifică din institutele Academiei, în cele trei domenii ale secției - Participarea la diverse programe de cercetare, la schimburi interacademice cu diverse academii		
Numele și adresa angajatorului	Academia Română, București		
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare științifică fundamentală		
Perioada	1987-1990		
Funcția sau postul ocupat	inspector pr. învățământ		
Activități și responsabilități principale	- întocmire de evidențe pe linie de învățământ - participarea la diferite echipe de control organizate la nivelul ministerului		
Numele și adresa angajatorului	Ministerul Finanțelor, Dir. Organizare, Control, Personal Învățământ, București		
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ		
Perioada	1983 - 1985		
Funcția sau postul ocupat	inspector pr. învățământ		



Activități și responsabilități principale	coordonarea activității de învățământ într-una din Direcțiile Comit. de Stat Planificării				
Numele și adresa angajatorului	Comitetul de Stat al Planificării, București				
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ				
Educație și formare					
Perioada	1990-1994				
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de Doctor				
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Științe economice				
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Institutul Național de Cercetări Economice				
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Academic				
Perioada	1978-1983				
Calificarea / diploma obținută	Diplomă				
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Științe economice				
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice București - Facultatea de Comerț				
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Academic				
Perioada	1974-1978				
Calificarea / diploma obținută	Diplomă				
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Sociologie				
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea București, Facultatea Istorie - Filosofie				
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Academic				
Aptitudini și competențe personale					
Limba maternă - română	Limbi străine 1. franceza 2. engleza				
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)					
Autoevaluare	Înțelegere		Vorbire		Sciere
Nivel european (*)	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă
Limba 1	UTILIZATOR EXPERIMENTAT	UTILIZATOR EXPERIMENTAT	UTILIZATOR EXPERIMENTAT	UTILIZATOR EXPERIMENTAT	UTILIZATOR MEDIU EXPERIMENTAT
Limba 2	UTILIZATOR MEDIU EXPERIMENTAT	UTILIZATOR MEDIU EXPERIMENTAT	UTILIZATOR SLAB EXPERIMENTAT	UTILIZATOR SLAB EXPERIMENTAT	UTILIZATOR MEDIU EXPERIMENTAT
(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine					

Competențe și aptitudini organizatorice	- Capacitate extraordinară de a primi și difuza informații; - Puternic simț al datoriei, conștiința muncii; - Participant la realizarea unor programe naționale de cercetare științifică în cadrul Academiei Române, unele dintre ele coordonate personal.
Anexe	Europass activitate științifică

29 august 2017



ACTIVITATE ȘTIINȚIFICĂ

Prof. univ. dr. DOBRESU M. EMILIAN

Lucrări publicate (lista cuprinde 5 lucrări relevante din cele 147 cărți publicate):

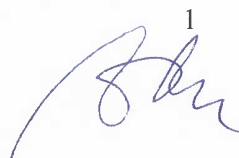
1. Integrarea economică, București, Editura Academiei Române, 1996, 216 pag. - lucrare care a primit Premiul "Victor Slăvescu" al Academiei Române; 2001, 272 pag.; ediția a II-a revăzută și adăugită, București, Editura All Beck, ISBN 973-655-008-7; 2010, 315 pag.; ediția a III-a revăzută și adăugită, București, Editura Wolters Kluwer, ISBN 973191186-3, 264 pag.
2. 50 de ani care au zguduit lumea, București, Editura Știință și tehnică, 1996, 270 pag., ISBN 973-96937-5-x
3. Românografie 2001, București, Editura Compania, 2000, 251 pag., ISBN 973-8119-04-9
4. Meseria de intelectual, Cartea întâi, București, Editura C.H. Beck, 2006, 361 pag., ISBN 973-655-946-7
5. Comunitățile de români din afara granițelor țării (I și II), în Revista Română de Sociologie (catalogată B+ CNCIS), anul XIX, nr. 3-4 și 5-6, 2008, pp. 267-288, respectiv 453-476

Membru al asociațiilor profesionale și civile:

- ASOCIAȚIA SOCIOLOGILOR DIN ROMÂNIA,
- ASOCIAȚIA ECONOMIȘTILOR DIN ROMÂNIA,
- ASOCIAȚIA INTERNAȚIONALĂ SONNENBERG,
- ASOCIAȚIA ROMÂNĂ PENTRU CLUBUL DE LA ROMA.

Experiența acumulată (inclusiv experiența managerială) în alte programe/proiecte naționale / internaționale:

Programul/Proiectul	Funcția	Perioada
Reforma învățământului românesc	Colaborator	1993
Situația actuală privind tineretul ocupat în agricultura	Coordonator	1995
Experiențe din alte țări privind sistemele de stabilizare a tineretului în agricultură și în mediul rural	Coordonator	1995
Zonele economice libere - nuclee de integrare economică	Coordonator	1996
Elaborarea de criterii de evaluare a potențialului material și uman	Coordonator	1996
Politica agricolă comunitară în perspectiva extinderii UE	Coordonator	1997
Întreprinderile mici și mijlocii sfidează viitorul	Coordonator	1998
Economia socială de piață	Colaborator	1999
Managementul programelor de protecție a mediului	Colaborator	1999
Evaluarea stării economiei naționale – ESEN 1	Secretar științific	1999-2000
Evaluarea stării economiei naționale – ESEN 2	Secretar științific	2001
Impactul agriculturii ecologice asupra dezvoltării mediului rural românesc	Coordonator	2003
Sistem de evaluare a calității învățământului superior din România - CALISRO	Expert	2003
Procesul de integrare al României în economia europeană. Dimensiuni istorice și contemporane, CNCIS, A_C47/2006	Membru în echipa de cercetare a ASE București	2006 – 2008
Riscuri economico-sociale generate de întârzierea aplicării aquis-ului comunitar în unele domenii, din cadrul programului fundamental, interdisciplinar al Academiei Române, de prevenire a fenomenelor cu risc major la scară națională	Responsabil și coautor	2003-2005

1


Politici monetare sustenabile, program de cercetare al Centrului de Cercetări Financiare și Monetare-Victor Slăvescu al Academiei Române, din cadrul Strategiei de Dezvoltare Durabilă – orizont 2025	Coautor	2004
ROINTERA, Integrarea comunității științifice românești în Spațiul de Cercetare European	Expert	2004-2006
Servicii educaționale: costuri, investiții, performanțe, Academia Română, Institutul de Economie Națională	Coordonator	2006
Dicționarul românilor de pretutindeni, Academia Română, Institutul de Sociologie	Coordonator	2007-2008
Expert FP7 al UE, înscris în Registrul experților europeni Brussels	Expert evaluator	2008 - prezent
Corpul Experților în Accesarea Fondurilor Europene și de Coeziune	Expert formator al Corpului Experților în Accesarea Fondurilor Europene și de Coeziune	2011
POSDRU Dezvoltarea și implementarea unui sistem de monitorizare, îmbunătățire continuă și evaluare a calității în învățământul superior (ODEQUA), Universitatea Spiru Haret	Expert pe termen scurt	2011
POSDRU Promovarea cercetării științifice în domeniul criminalisticii în activitatea judiciară, Academia de Poliție Alexandru Iona Cuza	Expert pe termen lung	2011-2012

Declar pe propria răspundere că datele prezentate sunt în conformitate cu realitatea. Mai declar că pe tot parcursul desfășurării proiectului sunt disponibil pentru desfășurarea tuturor activităților.

29 august 2017



Curriculum Vitae Europass



Informații personale

Nume / Prenume **STANCU Ion**
 Adresa(e) B-dul UNIRII nr. 27, cod postal: 040103
 București (România)
 Telefon(oane) 0311075387 Mobil 0721315506; 0728884604
 Fax(uri)
 E-mail(uri) finstancu@yahoo.com; istancu@ase.ro
 Sex Bărbătesc

Domenii de competență

Management universitar - reformă curriculară
 - conducere doctorat și programe de master
 Finante întreprinderi - cooperare universitară internațională
 - analiză și gestiune financiară
 - evaluare proiecte de investiții
 Piețe bancară și de capital - evaluare întreprinderi
 - audit bancar intern
 - evaluare titluri financiare
 - gestiune de portofoliu

Experiența profesională

Perioada	2015 →
Funcția sau postul ocupat	Vice-președinte al Consiliului Director
Activități și responsabilități principale	Coordonare pentru activitatea științifică, parteneriat programe universitare și revistă.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Cercetări Financiare (ISF) din București Str. Steluței, nr. 2, sector 1, București (România)
Tipul activității sau sectorul de activitate	Conducerea și administrarea ISF, Redactor șef, Revista de Studii Financiare
Perioada	06/03/2013 – 13/06/2013
Funcția sau postul ocupat	Président du comité d'expertise pour l'évaluation du Master: International Trading, Commodity Finance and Shipping
Activități și responsabilități principale	Evaluation externe du Master et la rédaction du Rapport du comité des experts
Numele și adresa angajatorului	HEC Genève - UNIMAIL de l'Université de Genève 40 Bd du Pont d'Arve, 1211 Genève (Elveția)
Tipul activității sau sectorul de activitate	Evaluare curriculară
Perioada	01/03/2004 – 01/03/2016
Funcția sau postul ocupat	Prorector
Activități și responsabilități principale	Coordonare pentru activitatea științifică, doctorat, bibliotecă și editură.
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București Piața Romană nr. 6, 010374 București (România)

Tipul activității sau sectorul de activitate	Management universitar : reformă curriculară
Perioada	2003 →
Funcția sau postul ocupat	Administrator și Președinte al Comitetului de Audit Intern (2003 – 2015)
Activități si responsabilități principale	Audit intern
Numele și adresa angajatorului	Banca Românească, Str. Ion Câmpineanu nr. 11, Union Center International, Sector 1, 010031 București (România)
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități Financiare și de Asigurări
Perioada	2003 →
Funcția sau postul ocupat	Administrator
Activități si responsabilități principale	Management societate de investiții financiare
Numele și adresa angajatorului	Societatea de Investiții Financiare Banat-Crișana S.A., Calea Victoriei 35 A, cod 310158, Arad
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități Financiare și de Asigurări
Perioada	01/09/2000 →
Funcția sau postul ocupat	Auditor financiar
Activități si responsabilități principale	Audit statutar
Numele și adresa angajatorului	Camera Auditorilor Financiar din România Strada Sirenelor, Nr. 67-69, Sectorul 5, București (România)
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități Financiare și de Asigurări
Perioada	16/10/1996 →
Funcția sau postul ocupat	Conducător de doctorat – Ordinul ministrului nr.5331/16.10.1996
Activități si responsabilități principale	Îndrumare științifică de doctorat – domeniul Finanțe - Asigurări
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București Piața Romană nr. 6, 010374 București (România)
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități Specializate, Științifice și Tehnice: conducere doctorat și programe de masterat
Perioada	01/10/1996 →
Funcția sau postul ocupat	Expert contabil
Activități si responsabilități principale	Expertiza contabilă, audit si consiliere financiar-contabilă
Numele și adresa angajatorului	Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați Pielari nr. 1, 040296 București (România)
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități Financiare și de Asigurări
Perioada	01/10/1993 →
Funcția sau postul ocupat	Profesor universitar
Activități si responsabilități principale	Predare, Coordonare lucrări de licență, Conducere programe de masterat
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București Piața Romană nr. 6, 010374 București (România)

Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități Specializate, Științifice și Tehnice
Perioada	01/06/2009 - 30/06/2009
Funcția sau postul ocupat	Profesor asociat
Activități și responsabilități principale	Conferințe și cercetare științifică
Numele și adresa angajatorului	Université Paris Dauphine Place du Maréchal de Lattre de Tassigny, 75116 Paris (Franța)
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități Specializate, Științifice și Tehnice
Perioada	01/12/2005 - 14/12/2005
Funcția sau postul ocupat	Profesor asociat
Activități și responsabilități principale	Enseignement en Certificat 'Licence en emploi'
Numele și adresa angajatorului	HEC Genève - UNIMAIL de l'Université de Genève 40 Bd du Pont d'Arve, 1211 Genève (Elveția)
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități Specializate, Științifice și Tehnice
Perioada	1999 - 2004
Funcția sau postul ocupat	Cenzor
Activități și responsabilități principale	Verificare conformitate rapoarte financiar-contabile
Numele și adresa angajatorului	Banca Națională a României, Str. Lipscani nr. 25, Sector 3, București (România)
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități Financiare și de Asigurări
Perioada	01/12/1993 - 01/03/2004
Funcția sau postul ocupat	Decan, Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori
Activități și responsabilități principale	Coordonare pentru activitatea didactică și științifică, inclusiv pentru viața studentescă
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București Piața Romană nr. 6, 010374 București (România)
Tipul activității sau sectorul de activitate	Management universitar
Perioada	01/12/1995 - 01/02/1996
Funcția sau postul ocupat	Profesor asociat
Activități și responsabilități principale	3-eme cycle, DESS
Numele și adresa angajatorului	Université de Sciences Sociales, Toulouse, France
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități Specializate, Științifice și Tehnice
Perioada	1994 - 1998
Funcția sau postul ocupat	Președinte al Institutului European de Administrare a Întreprinderilor (rețea de școli postuniversitare de management)
Activități și responsabilități principale	Cooperare universitară internațională. Formarea de manageri universitari ai programelor postuniversitare și de masterat
Numele și adresa angajatorului	Institutul European de Administrare a Întreprinderilor, Asociație de drept român, Piața Romană nr. 6, 010374 București (România)

Tipul activității sau sectorul de activitate	Management universitar
Perioada	1993 - 1995
Funcția sau postul ocupat	Director Program TEMPUS2 cu 7 universități românești și 8 universități europene
Activități și responsabilități principale	Formarea de manageri universitari ai programelor postuniversitare și de masterat
Numele și adresa angajatorului	European Commission - Education & Training - External Programmes and Policies – Tempus (Bruxelles)
Tipul activității sau sectorul de activitate	Management universitar
Perioada	01/02/1990 → 01/12/1993
Funcția sau postul ocupat	Prodecan, Facultatea de Finanțe, Bănci și Contabilitate
Activități și responsabilități principale	Coordonare pentru activitatea didactică și pentru viața studentescă
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București Piața Romană nr. 6, 010374 București (România)
Tipul activității sau sectorul de activitate	Management universitar
Perioada	15/09/1990 - 01/10/1993
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar
Activități și responsabilități principale	Predare și seminarizare. Coordonare lucrări de licență.
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București Piața Romană nr. 6, 010374 București (România)
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități Specializate, Științifice și Tehnice
Perioada	1990 - 1993
Funcția sau postul ocupat	Co-director Program TEMPUS de mobilități cu Universite de Toulouse I
Activități și responsabilități principale	Cooperare universitară internațională: 166 mobilități din ASE + dotare materială 250.000 FRF/an + înființarea IROFAI
Numele și adresa angajatorului	European Commission - Education & Training - External Programmes and Policies - Tempus
Tipul activității sau sectorul de activitate	Management universitar
Perioada	15/09/1979 - 15/09/1990
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar
Activități și responsabilități principale	Predare și seminarizare
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București Piața Romană nr. 6, 010374 București (România)
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ
Perioada	01/04/1974 - 15/09/1979
Funcția sau postul ocupat	Asistent universitar
Activități și responsabilități principale	Seminarii și lucrări practice
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București Piața Romana nr. 6, 010374 București (România)

Tipul activității sau sectorul de activitate Activități Specializate, Științifice și Tehnice

Perioada 01/10/1973 - 01/05/1974

Funcția sau postul ocupat economist stagiar

Activități și responsabilități principale decontări interne; decontări internaționale; control intern

Numele și adresa angajatorului Banca Romana de Comerț Exterior
Eugen Carada, București (România)

Tipul activității sau sectorul de activitate Activități Financiare și de Asigurări

Educație și formare

Perioada 01/07/1999 - 31/08/1999

Calificarea/diploma obținută Documentare academică

Disciplinele principale studiate/competențele profesionale dobândite Finanțe corporative

Numele și tipul instituției de învățământ/furnizorului de formare Ottawa University (Universitate)
75, avenue Laurier Est, K1N 6N5 Ottawa (Canada)

Nivelul în clasificarea națională sau internațională Internațională

Perioada 10/1997 - 12/1997

Calificarea/diploma obținută Documentare academică

Disciplinele principale studiate/competențele profesionale dobândite Finanțe și piețe de capital

Numele și tipul instituției de învățământ/furnizorului de formare University of Reading (Universitate)
Whiteknights, PO Box 217, RG6 6AH READING, Berkshire (Regatul Unit)

Nivelul în clasificarea națională sau internațională Internațională

Perioada 01/01/1996 - 30/06/1996

Calificarea/diploma obținută Documentare academică

Disciplinele principale studiate/competențele profesionale dobândite Investiții directe
Piețe de capital

Numele și tipul instituției de învățământ/furnizorului de formare Université de Genève (Universitate)
24 rue du Général-Dufour, CH - 1211 Genève 4 (Elveția)

Nivelul în clasificarea națională sau internațională Internațională

Perioada 20/10/1993 - 31/07/1994

Calificarea/diploma obținută Bursă de excelență

Disciplinele principale studiate/competențele profesionale dobândite Piețe financiare

Numele și tipul instituției de învățământ/furnizorului de formare Agence universitaire de la Francophonie (Université des Reseaux d'Expression Francaise)
4, place de la Sorbonne, 75005 Paris (Franța)

Nivelul în clasificarea națională sau internațională Internațională

Perioada 20/10/1993 - 20/02/1994
 Calificarea/diploma obținută Bursa TEMPUS
 Disciplinele principale Finanțe de întreprindere
 studiate/competențele profesionale dobândite
 Numele și tipul instituției de Universită Toulouse 1 Sciences Sociales (Universitate)
 învățământ/furnizorului de formare 2 rue du Doyen-Gabriel-Marty , 31042 Toulouse Cedex 9 (Franța)
 Nivelul în clasificarea națională sau Internațională

Perioada 1/10/1976 - 24/04/1980
 Calificarea/diploma obținută Doctor in economie
 Disciplinele principale Examen, Referate de doctorat și Activități de cercetare științifică doctorală
 studiate/competențele profesionale dobândite
 Numele și tipul instituției de Academia de Studii Economice din București (Instituție organizatoare de doctorat)
 învățământ/furnizorului de formare Piața Romană nr. 6, 010374 București (România)
 Nivelul în clasificarea națională sau Instituție de învățământ superior

Perioada 15/09/1969 - 15/09/1973
 Calificarea/diploma obținută Diploma de licență
 Disciplinele principale Economist
 studiate/competențele profesionale dobândite
 Numele și tipul instituției de Academia de Studii Economice din București (Universitate)
 învățământ/furnizorului de formare Piața Romană nr. 6, 010374 București (România)
 Nivelul în clasificarea națională sau Instituție de învățământ superior

Perioada 15/09/1965 - 15/06/1969
 Calificarea/diploma obținută Bacalaureat
 Disciplinele principale Studii liceale
 studiate/competențele profesionale dobândite
 Numele și tipul instituției de Liceul economic (Liceu)
 învățământ/furnizorului de formare B-dul Nicolae Bălcescu, Târgoviște (România)
 Nivelul în clasificarea națională sau Instituție de învățământ liceal

Aptitudini și competențe personale

Limba maternă **Română**

Limbi străine cunoscute

Autoevaluare
 Nivel european (*)

Engleză

Franceză

Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral			
B1	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	A2	Utilizator elementar	A2	Utilizator elementar	B1	Utilizator independent
C2	Utilizator experimentat	C2	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat

(*) Cadrului european comun de referință pentru limbi

Competențe și abilități sociale	Capacitate de adaptare la medii multiculturale, dobândită prin formare profesională, seminarii, context profesional sau în timpul liber etc.).
Competențe și aptitudini organizatorice	Experiență bună a managementului universitar și de proiect de cercetare
Competențe și aptitudini tehnice	Analiză și gestiune financiară; Evaluare proiecte de investiții, titluri financiare și întreprinderi; Audit bancar intern; Gestiune de portofoliu; Management al calității în educație și cercetare
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	O bună stăpânire a instrumentelor Microsoft Office™ (Word™, Excel™, Eviews, SPSS și PowerPoint™)
Competențe și aptitudini artistice	Desen, reprezentare grafică
Alte competențe și aptitudini	Înot
Permis de conducere	B

Informații suplimentare

Contracte de cercetare, programe de masterat și programe operaționale sectoriale

- Din 1994 Membru fondator al Scolii Doctorale de Finanțe - Bănci, Centru de excelență ACE-PHARE;
- Membru în Programul Bancă Mondială, «Master Bănci și Asigurări (BANCAS) », 1999 – 2001;
- Membru în Programul Banca Mondială, «Armonizarea structurii universitare financiar-contabile », 1999 – 2001;
- Membru în Programul « INCO – COPERNICUS, ERB IC 15 – CT98 – 1007, «Ștefan cel Mare» – Sectorial Technical Efficiency and Financial Analyses a Comparative, Evaluation Look for Moldavian and Romanian Economies », 1999–2000;
- Director Master «Management financiar și investiții (DAFI)», Facultatea Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori, ASE București, 2001- prezent;
- Director Master «Finanțe și Asigurări cantitative (FINAS)», Facultatea Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori, ASE București, 2003- 2005;
- Responsable de Proiect de coopération scientifique interuniversitaire no 6316543 : «Formation et perfectionnement en commun du master régional en Finance et Assurances quantitatives», Agence Universitaire de la Francophonie (AUF);
- Responsable de Proiect de coopération scientifique interuniversitaire no : 6316PS543/2005 « Le développement durable, échange global et écosystème dans la perspective d'intégration européenne », între universitățile ASE, Université Libre de Bruxelles, Universitatea de Economie din Varna și ASEM Association Universitaire de la Francophonie (AUF) ;
- Contract de cercetare 1249_CNCSIS_A / 307; Problema arieratelor în România și modalități de soluționare a acestora în vederea integrării în U.E.; CNCSIS, 2004, Director proiect.
- Contract PLAN SECTORIAL, 74/2005 , „Elaborarea strategiei naționale în domeniul CDI pentru perioada 2007-2013 bazată pe elementele unei planificări strategice” MEaC, valoare: 100. 000 RON, finanțator: MEaC, ANCS; Director;
- Framework contract ECFIN – 160 – 2005 „Ex post evaluation of MFA operations in Romania” Client: European Commission, DG ECFIN, Expert local, 2005-2006 ;
- Contract CEEX nr. 05-D8-24/2005: „Creșterea economică, ocuparea și competitivitatea în economia bazată pe cunoaștere”, Cercetător, 2005-2006, MEaC, ANCS;
- Contract CEEX nr. 3154/2005: „Managementul și administrarea cercetării-dezvoltării și a proiectelor de cercetare”, Cercetător, 2005, MEaC, ANCS;
- Contract CEEX nr. 5294/2005: „Managementul și administrarea proiectelor de cercetare de excelență pentru executivi: MAP – CEX Executiv”, Cercetător, 2005;
- Contract CEEX nr. 2-CEEX-06-8-75-M1/2006 “Corelarea politicilor macroeconomice cu cele din domeniul cercetare-dezvoltare, inovare (CDI) în vederea accelerării procesului de convergență către structurile europene”, MEaC, ANCS; Director; 2006-2008;

16. Contract CEEX nr. 2-CEEX 06-8-86/19.09.2006 "Modele de analiză economico-financiară a impactului măsurilor de reformă în sistemul de sănătate publică", MEDC, ANCS; Director; 2006-2008;
17. Contract PN II Idei, 347 IDEI - PCE – 822/2007: "Crima financiară și securizarea circuitelor bancare în vederea prevenirii și combaterii spălării banilor", MEDC, valoare: 1.000.000 RON, finanțator: MEDC, ANCS; Director; 2007-2010;
18. Contract PN II PARTENERIATE 92-120/2008, „Responsabilitatea socială corporativă. Stimularea firmelor românești pentru creșterea performanțelor de mediu în contextul integrării României în Uniunea Europeană”, MEDC, valoare: 910.550 RON, finanțator: MEDC, ANCS; Director; 2008-2011;
19. Contract PN II Idei 1807/2009, "Sistem integrat de analiză multicriterială a eficienței investițiilor din domeniul exploatării energiei regenerabile ca suport pentru dezvoltarea durabilă", Cercetător, 2009 – 2011;
20. Proiectul "Performanță și Excelență în Cercetarea Postdoctorală în Domeniul Științelor Economice din România" – Contract POSDRU/1.5/S/59184, valoare: 18.232.147 lei, cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013, axa prioritară 1 *Creșterea competitivității economiei românești în condițiile unei societăți bazate pe cunoaștere*, DMI 1.5 *Programe doctorale și post-doctorale în sprijinul cercetării*; 2010 – 2013; Responsabil cu logistica.
21. Proiectul internațional „Indicators and Perspectives for Services of General Interest in Territorial Cohesion and Development (SeGI)”, LP: Royal Institute of Technology, Stockholm, ESPON project, Prioritatea 1, proiectul PS-1-16 "Services of General Interest", Nr. 094/2011, PP9 – ASE, CCS-PROMAR, 2011-2013, Membru;
22. Proiectul "Doctorat pentru o cariera în cercetarea economica interdisciplinara la nivel european" – Contract POSDRU/1.5/S/77213, valoare: 14.158.665 lei, cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013, axa prioritară 1 *Creșterea competitivității economiei românești în condițiile unei societăți bazate pe cunoaștere*, DMI 1.5 *Programe doctorale și post-doctorale în sprijinul cercetării*; 2010 – 2013; Manager de proiect.
23. Proiectul "Performanță și Excelență în Cercetarea Doctorală și Postdoctorală în Domeniul Științelor Economice din România" – Contract POSDRU/159/1.5/S/134197, valoare: 13.030.249 lei, cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013, axa prioritară 1 *Creșterea competitivității economiei românești în condițiile unei societăți bazate pe cunoaștere*, DMI 1.5 *Programe doctorale și post-doctorale în sprijinul cercetării*; 2010 – 2013; Tutore doctorat.
24. Proiectul "Performanță și Excelență în Cercetarea Doctorală și Postdoctorală în Domeniul Științelor Economice din România" – Contract POSDRU/159/1.5/S/142115, valoare: 13.022.249,00 lei, cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013, axa prioritară 1 *Creșterea competitivității economiei românești în condițiile unei societăți bazate pe cunoaștere*, DMI 1.5 *Programe doctorale și post-doctorale în sprijinul cercetării*; 2010 – 2013; **Manager de proiect**.
25. Proiectul „Metode inovative pentru profesionalizarea viitorilor specialiști în domeniul financiar-bancar – ProFin” - Contract POSDRU/109/2.1/G/81455; valoare 540.000 lei; Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013; Axa prioritară 2. *Corelarea învățării pe tot parcursul vieții cu piața muncii*; Domeniul major de intervenție 2.1. *Tranziția de la școală la viața activă*. 2011-2013, Manager de proiect.
26. Proiectul internațional „Growth – Innovation – Competitiveness: Fostering Cohesion in Central and Eastern Europe (GRINCOH)”, FP7 Research Programme, LP: University of Warsaw, SSH.2011.2.2-1, GA No. 290657, PP8 – ASE, CCS-PROMAR, 2012-2015, Membru
27. Proiectul „Sprijin pentru doctoranzi in domeniul științelor economice” POSDRU/187/1.5/s/155656, valoare de 3.570.058 lei, cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013, axa prioritară 1 „Educația și formarea în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere”, domeniul major de intervenție 1.5. „Programe doctorale și post-doctorale în sprijinul cercetării”, de la 15.07.2015 până la 15.12.2015, Tutore doctorat.

Anexe LISTA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE

1. Bălu, Florentina; Stancu I., 2006, Accession of central and eastern european countries to EMU; Real and nominal convergence in the UE accession, International Scientific Seminar –January 2005, Donetsk National University, Ukraine
2. Stancu I.; Stancu, Dumitra, 2006, Creștere sustenabilă și creștere autofinanțată, Dezvoltarea durabilă, schimb global și ecosisteme: Sesiunea internațională cu tema „Finanțele și inflația” : București 25 – 26 noiembrie 2005, Editura ASE, 2006, ISBN 973-594-761-7;

3. Stancu I.; 2006, Măsurarea performanței întreprinderii, Revista „Economie teoretică și aplicată”, nr. 1(496), martie 2006, ISSN 1841-8678;
4. Stancu I.; 2006, Costul capitalurilor întreprinderii și rata de actualizare a investițiilor, Revista „Economie teoretică și aplicată”, nr. 2(497), aprilie 2006, ISSN 1841-8678;
5. Stancu I.; Bălu Florentina, 2006, Utilizarea metodologiei VaR pentru măsurarea și prevenirea riscului valutar, Revista „Economie teoretică și aplicată”, nr. 3(498), mai 2006, ISSN 1841-8678;
6. Eremia Alexandra.; Stancu I.; 2006, Activitatea bancară pentru dezvoltare durabilă, Revista „Economie teoretică și aplicată”, nr. 6(501), august 2006, ISSN 1841-8678;
7. Stancu I., Măsurarea performanței întreprinderii, Economie teoretică și aplicată, nr. 1/2006, ISSN 1841-8678;
8. Stancu I.; Stancu, Dumitra; 2006, Asimetria informațională, creșterea sustenabilă, riscurile de exploatare și de îndatorare, Revista „Economie teoretică și aplicată”, nr. 10(505), decembrie 2006, ISSN 1841-8678;
9. Mitroi, Adrian, Stancu, I.; 2007, Finanțe comportamentale versus analiză tehnică și fundamentală, Symposion Scientifique International, “Développement durable, échange global et écosystèmes, Proiect AUF 6316PS543, Editura ASE, 2007, ISBN 978-973-594-898-6 și Revista „Economie teoretică și aplicată”, nr. 1(506), ianuarie 2007, ISSN 1841-8678;
10. Stancu I.; Stancu, Dumitra; 2007, Costul mediu ponderat al capitalului versus Valoarea actualizată netă ajustată, A V-a sesiune de comunicări științifice „Piața de capital” organizată de UVT și SIF1, Timișoara, 8 iunie 2007, articol publicat în Revista „Piața de Capital”, Universitatea de Vest, Timișoara, septembrie, 2007, ISSN/ISBN 973-585-810-X;
11. Stancu I.; Tinca, A.; 2007, Evaluarea și gestiunea riscurilor bancare sub recomandările Acordului Basel II, Revista „Economie teoretică și aplicată”, nr. 11(516), noiembrie 2007, ISSN 1841-8678;
12. Iorgulescu, F.; Stancu, I.; 2008, “Value at Risk: a comparative analysis”, Economic computation and economic cybernetics studies and research, issue 3-4/2008, Review ISI, Academy of Economic Studies, Bucharest;
13. Purcărea, I.; Stancu, I.; 2008, Influența politicii de cercetare-dezvoltare asupra performanțelor societăților cotate la Bursa de Valori București (prin intermediul activelor intangibile-necorporale), și Revista „Economie teoretică și aplicată”, nr. 9(526), septembrie 2008, ISSN 1841-8678;
14. Stancu I.; „Financial Crime and Securitization of Banking Circuits in Order to Prevent and Fight against Money Laundering - vol I – III”, Editura Economică, ISBN 978-973-709-427-8; 427-5/469-8/469-8, București, 2008-2009-2010, 157/157/160 pag., coordonator;
15. Șova, R.; Albu, L.L.; Stancu I.; Șova, Anamaria.; 2009, Patterns of Foreign Direct Investment in the New EU Countries, Romanian Journal of Economic Forecasting (RJEf), Volume 10: No.2, 2009; Review ISI, Institute of Economic Forecasting (IPE), Bucharest;
16. Șova, R.; Șova, Anamaria; Stancu, I.; 2009, Trade Flows between the Core and the New Peripheral European Union Areas, issue 2/2009, Economic Computation And Economic Cybernetics Studies And Research, Review ISI, Academy of Economic Studies, Bucharest;
17. Stancu I.; Rece, D.; 2009; The Relationship between Economic Growth and Money Laundering – a Linear Regression Model, Theoretical and Applied Economics, nr. 09(538) (September), 2009, ISSN 1841-8678;
18. Stancu I., Rece D., Embedded banking security level index and aimed control template for banking systems-implementation evaluation using the Vroom-Yetton-Jago contingency model, The Review of Finance and Banking 2/2010, pg. 077—082, ISSN 2067-2713
19. Geambașu, L.; Stancu, I.; 2010; The Liquidity of the Bucharest Stock Exchange (BSE) during the Financial Crisis nr. 5(547), Theoretical and Applied Economics, 5(546) (May), 2010, ISSN 1841-8678;
20. Stancu I.; Stângă, Elena (Radu); Comparative Analysis of Investment Funds Stocks-based Portfolios and BET Stocks-based Portfolios; Theoretical and Applied Economics, nr. 4(546), april 2010, ISSN 1841-8678;
21. Stângă, E.; Stancu, I.; Anghel, F.G.; Avrigeanu, A.F.; 2010; A Survey of International Financial Crises and the Actual Financial Crisis, Annals of DAAM International, 2010, ISSN 1726-9679, ISBN 978-3-901509-73-5, Vienna, Austria, EU;
22. I Stancu I., Bodea, C., Comaniciu, C., Dobre, E., Cocriș, V., Managementul Resurselor Financiare în Învățământul Superior, 2010, Editura ASE București;
23. Geambașu, L., Stancu I., Spline Regression And Research Of Capital Market Under Financial Crises Impact, Financial and Monetary Stability in Emerging Countries, Finance Faculty, 11th International Conference, 2010;
24. Constantin, D, L., Bodea, C Pauna, B, C., Goschin, Z., Dragusin, M., Stancu, I.; The question of clusters in less developed areas. Empirical evidence from Romania's eastern regions, Editor Louvain-la-Neuve: European Regional Science Association (ERSA)/2010
25. Șonteia, Ov.; Stancu, I.; 2011; About McShane's Differential Equation and Its Application in Finance, issue 1/2011,

- Economic Computation And Economic Cybernetics Studies And Research, Review ISI, Academy of Economic Studies, Bucharest;
26. Stancu I.; Minescu A.-M.; 2010; The Impact of Sovereign Credit Ratings on the Issuance of Government Bonds in Central and Eastern Europe, Theoretical and Applied Economics, 6(559) (Juin), 2011, ISSN 1841-8678;
 27. Şonţea, Ov.; Stancu, I.; 2011; An Optimization of the Risk Management using Derivatives, Theoretical and Applied Economics, 7(560) (July), 2011, ISSN 1841-8678;
 28. Rece D., Stancu I., Alternative Anti Money Laundering Solutions In Emerging Payment Platforms, Revista Metalurgia International, Revista ISI, Nr.10, 2011;
 29. Stancu, I., Iorgulescu, F., Recommendations For The Improvement Of The Anti-Money Laundering Regime, Theoretical and Applied Economics 5 (558)/2011 (supplement)), 95-104;
 30. Aldea, Anamaria; Ciobanu, Anamaria; Stancu, I., The Renewable Energy Development: A Nonparametric Efficiency Analysis, Romanian Journal of Economic Forecasting (RJEf), Volume 15: No.1, 2012; Review ISI, Institute of Economic Forecasting (IPE), Bucharest;
 31. Geambaşu, C., V., Jianu, I., Geambaşu, L., Iorgulescu, F., Stancu, I., Cioc, M., Ursăcescu, M., Dinică, C.,; Econometric analysis of arbitrage price theory (APT) in evaluation of share returns, Journal of Accounting and Management Information Systems, nr. 1/2012, ISI Proceedings, 633
 32. Iorgulescu F., Stancu, I., Quantile estimation for computing value-at-risk, Journal of Accounting and Management Information Systems, nr. 1/2012, ISI Proceedings, 649
 33. Stancu, I.; Geambasu L., Return Seasonality – January Effect. Study Case : The Bucharest Stock Exchange, issue 1/2012, Economic Computation And Economic Cybernetics Studies And Research, Review ISI, Academy of Economic Studies, Bucharest;
 34. Resceanu Oana, Stancu I., Identifying Synergies In Public Mergers/Acquisitions: Before And During The Economic Crisis Revista Metalurgia International, Revistă ISI, nr.8, 2012, Bucureşti;
 35. Şova A., Stancu I., Frăţilă L., Şova Ana Maria, Corporate Social Responsibility and Its Macroeconomic Implications, Review of International Comparative Management 12 (1)/2012, ISI Proceedings, 172-183, ISSN 1582-3458
 36. Irimia Eliza, Stancu I., Study of some factors influencing company performance, Revista Metalurgia International, Revistă ISI, nr.3, 2013, Bucureşti;
 37. Stancu I., Stancu Dumitra, Rationality versus irrationality on the Romanian capital market, 2013, published in the supplement of the international review Theoretical and Applied Economics, , Bucharest, Romania http://store.ectap.ro/suplimente/International_Finance_and_Banking_Conference_FI_BA_2013_XIth_Ed.pdf
 38. Stancu I., Stancu Dumitra, Oproiu Alexandru, Studiu empiric privind factorii determinanţi ai performanţei financiare a întreprinderii – Sistemul DuPont, Revista Audit Financiar nr. 7, CAFR, Bucureşti, 2013;
 39. Stancu I., Stancu Dumitra, Fundamentarea deciziei de management prin analiza DuPont, Revista Audit Financiar nr. 11, CAFR, Bucureşti, 2013;
 40. Stancu I., Tinca A., Analiza factorilor care determină mărimea activului net în companiile farmaceutice din România, Revista Audit Financiar nr. 2, CAFR, Bucureşti, 2014;
 41. Mitroi A., Stancu I., Biases, Anomalies, Psychology of a Loss and Individual Investment Decision Making, issue 1/2014, Economic Computation And Economic Cybernetics Studies And Research, Review ISI, Academy of Economic Studies, Bucharest;
 42. Bîlţeanu D., Botika Marianna, Stancu I., Studiu de eveniment privind impactul raportării financiare asupra valorii acţiunilor SIF, Revista Audit Financiar nr. 7, CAFR, Bucureşti, 2014;
 43. Bîlţeanu D., Botika Marianna, Stancu I., Studiu de caz privind impactul publicării rezultatelor financiare asupra valorii acţiunilor SIF, Revista Audit Financiar nr. 8, CAFR, Bucureşti, 2014;
 44. Stancu I., Stancu Dumitra, Delimitări conceptuale şi metodologice ale indicatorilor de cash, cash-flow şi cash-flow disponibil ale întreprinderii, Revista Audit Financiar nr. 10, CAFR, Bucureşti, 2014;
 45. Stancu I., Stancu A.T., Revisiting multifactor models on the Bucharest stock exchange, , issue 3/2014, Economic Computation And Economic Cybernetics Studies And Research, Review ISI, Academy of Economic Studies, Bucharest;
 46. Stancu, I., Stancu, Dumitra., Dumitrescu, D. şi Tinca, A., Previţiunea vânzărilor în situaţia activităţii sezoniere şi creşterea sustenabilă a companiei, Amfiteatru Economic, 17(40), Revistă ISI, Academia de Studii Economice din Bucureşti, pag. 1054-1067;

47. Drăgoi, B. Al., Stancu, I., Mitroi, A., Stancu, A.T., Financial Investment Companies (SIFS) Relative Valuation and Fundamentals, issue 2/2016, Economic Computation And Economic Cybernetics Studies And Research, Review ISI, Academy of Economic Studies, Bucharest;
48. Stancu I., Panait I., Indicele de stabilitate financiară estimat de către Institutul de Studii Financiare, Revista de Studii Financiare nr. 1/2016, București
49. Nica Ana-Maria, Stancu Ion, Stancu Dumitru; Innovation. An instrument for development of companies, Amfiteatru Economic, nr. 45/2017, Revistă ISI, Bucharest University of Economic Studies
50. Stancu I., Brasoveanu Obreja Laura, Ciobanu Anamaria, Stancu, A.T.; Are Company Valuation Models the Same? – A Comparative Analysis between the Discounted Cash Flows (DCF), the Adjusted Net Asset, Value and Price Multiples, the Market Value Added (MVA) and the Residual Income (RI) Models, issue 3/2017, Economic Computation And Economic Cybernetics Studies And Research, Review ISI, Academy of Economic Studies, Bucharest;

Anexe LISTA LUCRĂRILOR de SPECIALITATE

1. Stancu I.; Brașoveanu Laura, Stancu, A.T.; 2015; „Finanțe corporative”, vol. 1 – „Analiza și planificarea financiară”, Editura Economică, București, 2015, 286 pag.
2. Stancu I.; Stancu, Dumitru; 2012; „Finanțe corporative cu Excel”, Editura Economică, București, 2012, 508 pag.
3. Andrei, T., Matei, A., Stancu I. Andrei C. L.; „Socioperformața reformei sistemului public de sănătate”, Editura Economică, București, 2009, 336 pag.;
4. Stancu I.; „Finanțe: Piețe financiare și gestiunea portofoliului, Investiții directe și finanțarea lor, Analiza și gestiunea financiară a întreprinderii”, Ediția a IV-a, Editura Economică, București, 2007, 958 pag.; prim autor.
5. Stancu I.; „Investiții reale și finanțarea lor”, Editura Economică, București, 2003, 270 pag., coautor.
6. Stancu I.; „Piețe financiare și gestiunea de portofoliu”, ediția a doua, Editura Economică, București, 2002, 303 pag. + CD, coordonator și coautor;
7. Stancu I.; „Analiza și gestiunea financiară a întreprinderii”; Editura Economică, București, 2002
8. Stancu I.; „Finanțe: Piețe financiare și gestiunea portofoliului, Investiții reale și finanțarea lor, Analiza și gestiunea financiară a întreprinderii”, Ediția a III-a, Editura Economică, ISBN 978-973-709-430-8, București, 2002, 1056 pag., autor;
9. Stancu I.; „Articole fundamentale în teoria financiară”, Editura ASE – București, 1999, 773 pag., editor + comentarii;
10. Stancu I.; Lucrarea de doctorat pe tema "Fundamentarea financiară a deciziilor de producție", ASE, București, 1979
11. Stancu I.; "Finanțele întreprinderii prin metoda instruirii active", Tipografia ASE, București, trei ediții (autor) 1985-1989
12. Stancu I.; "Relații financiare internaționale", Editura Didactică și Pedagogică, București, două ediții (co-autor) 1985 – 1987
13. Stancu I.; "Piețe de capital și burse de valori", Editura Adevărul, București, (coordonator al cărții și co-autor), 1992
14. Stancu I.; "Préparatifs pour la mise en place d'un marché financier en Roumanie", Mémoire final, Université des Réseaux d'Expression Française (UREF)-Paris (autor), 1993
15. Stancu I.; "Gestiunea financiară", Ediția a I-a și a II-a Editura Economică, București, (autor), 1994-1995

Anexe DISTINCȚII ȘI DIPLOME DE MERIT PROFESIONAL:

Din 2015	Membru și Vicepreședinte Comitet Director, Institutul de Studii Financiare (ISF), Redactor șef al Revistei de Studii Financiare
2004-2016	Prorector al Academiei de Studii Economice din București, Responsabil cu cercetarea Științifică, doctoratul, biblioteca și editura
2009	Premiul Victor SLĂVEȘCU acordat de Academia Română pentru cartea economică FINANȚE
Din 2003	Membru CA, SIF Banat – Crișana
Din 2003	Membru CA, « Banca Românească » și Președintele Comitetului de Audit Intern
2006	Diploma Georgescu Roegen acordată de Academia de Studii Economice din București pentru cercetarea științifică din cadrul proiectelor finanțate de organisme naționale și internaționale
1999 - 2004	Cenzor la BNR
1997-1999	Codirector al Programului Banca Mondiala de mobilități cu Univ. Geneva, Orleans, Toulouse și Reading
1997	Premiul OSCAR (si statueta) acordate de Revista Capital pentru cea mai buna carte economica a anului 1997

1994-1998	Președinte al Institutului European de Administrare a Întreprinderilor (rețea de scoli postuniversitare de management)
1993-1995	Director Program TEMPUS2 cu 7 universități românești și 8 universități europene pt. formarea de manageri universitari ai programelor postuniversitare și de masterat
1993 - 2004	Decan al Facultății de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori, ASE București
1990-1993	Co-director Program TEMPUS de mobilități cu Univ. Toulouse I : 166 mobilități din ASE + dotare materială 250.000 FRF/an + înființarea IROFAI
1990 - 2004	Membru al Societății Universitare de Cercetări Financiare, Tilburg, Olanda

3 oct 2017

Prof. univ.dr Ion STANCU





INFORMATII PERSONALE

Nume	Dumitru NICA
Adresa la locul de munca	UNIVERSITATEA "SPIRU HARET" BUCURESTI, Str. Ion Ghica, Nr. 13, Sector 3, Cod postal 030045 <i>Facultatea de Științe Economice Campulung-Muscel, Str. Traian, Nr. 223, Judetul Arges</i>
Telefon	(+4) 0248 512 284
Mobil	(+4) 0 740 032 520
E-mail	nicadumitru_aism@yahoo.com; nica.dumitru@spiruharet.ro
Nationalitate	Romana

EXPERIENTA DE MUNCA

• Perioada	2003 Oct. - Prezent
• Angajator	UNIVERSITATEA « SPIRU HARET » BUCURESTI, Str. Ion Ghica, Nr.13, Cod postal : 030045 Bucuresti <i>Facultatea de Științe Economice Campulung-Muscel, judetul Arges, din cadrul acestei universitati;</i>
• Sector	Sector 3
• Ocupatia	<i>Prof.univ.dr (OMECT nr. 36203 din 04.09.2003) Doctor în Știință militară, Specializarea economie. (Diploma cu Seria M nr. 001556 din 1995) conducator de doctorat in Stiinte militare si Informatii domeniul Management economico-financiar la Universitatea Nationala de Aparare «Carol I» din Bucuresti (OMECT nr. 1071 din 15.05.2007) (Evaluat cu calificativ F.Bine indeplinind toate criteriile Bologna si LEN I);</i> <i>Prof.univ.dr. si Directorul Departamentului de Științe Economice din cadrul Facultatii de Științe Economice Campulung-Muscel ce apartine de Universitatea «Spiru Haret» din Bucuresti;</i> <i>Prof.univ.dr. la Universitatea Nationala de Aparare «Carol I» din Bucuresti în perioada 2003-2007, iar din 2007 cadru didactic asociat și conducator de doctorat la aceeași universitate;</i>
• Responsabilitati	<i>Conducator de doctorat (la Universitatea Nationala de Aparare «Carol I» din Bucuresti) si Prof.dr. la Facultatea de Contabilitate si Finante (actualmente Facultatea de Științe Economice) Campulung-Muscel, de:</i> <i>a)Analiza economico-financiara - program licenta la specializarea CIG;</i> <i>b)Evaluarea intreprinderii - program licenta la specializarea CIG;</i> <i>c)Audit intern - program licenta la specializarea CIG;</i> <i>d)Instrumente financiare ale UE. Fonduri structurale - program de masterat – Contabilitate și managementul afacerilor;</i> <i>e)Audit financiar statutar - program de masterat – Contabilitate și managementul afacerilor;</i> <i>f)Evaluarea proprietăților imobiliare - program de masterat– Contabilitate și managementul afacerilor;</i>
• Perioada	1987- 2003 (cadru didactic)
• Angajator	Universitatea Nationala de Aparare «Carol I» din Bucuresti, Șos. Panduri, Nr.68-72, Sector 5, București, cod: 050662;
• Sector	Educație și cercetare științifică la nivel național;
• Ocupatia	<i>Caru didactic (de la asistent universitar la profesor universitar si conducator de doctorat) astfel : Asistent universitar (1987-1991) ; Lector universitar (1991-1996) ; conferentiar universitar (1996-2003); profesor universitar (2003) ;conducator de doctorat (2007) Evaluata cu calificativ F.Bine indeplinind toate criteriile Bologna si LEN I ;</i> <i>Prof.univ.dr (OMECT nr. 36203 din 04.09.2003) Doctor in Doctor în Știință militară,</i>

	<i>Specializarea economie. (Diploma cu Seria M nr. 001556 din 1995) conducator de doctorat in Stiinte militare si Informatii domeniul Management economico-financiar la Universitatea Nationala de Aparare «Carol I» din Bucuresti (OMECT nr. 1071 din 15.05.2007);</i>
• Responsabilitati	Profesor de :Audit financiar si intern; Contabilitate publica; Management economico-financiar; Finante publice; Managementul resurselor apararii ; Costuri si preturi ; Mobilizarea economiei pentru aparare - la Facultatea de Comanda si Stat Major din cadrul Universitatii Nationale de Aparare «Carol I» din Bucuresti;

EXPERIENTA PROFESIONALA 2003- prezent prof.univ.dr. la Facultatea de Științe Economice Campulung-Muscel din cadrul Universitatii «Spiru Haret », conducator de doctorat la Universitatea Nationala de Aparare «Carol I» din Bucuresti ;

• Perioada	1987- 2003
• Angajator	Universitatea Nationala de Aparare «Carol I» din Bucuresti ;
• Sector	Facultatea de comanda si stat major, Catedra de logistica, finante si contabilitate ;
• Ocupatia	Asistent universitar, lector universitar si doctorand, conferentiar universitar, profesor universitar si conducator de doctorat ;
• Responsabilitati	Activitate didactica si de cercetare stiintifica;
• Perioada	1985- 1987
• Angajator	Universitatea Nationala de Aparare «Carol I» din Bucuresti ;
• Sector	Facultatea de comanda si stat major;
• Ocupatia	Ofițer student;
• Perioada	1975 - 1985
• Angajator	Comandamentul Aviatiei Militare;
• Sector	Statul major al acestei structuri;
• Ocupatia	Ofiter de stat major;
• Responsabilitati	Activitati de planificare si instruire;
INSTRUIRE	
• Perioada	1991-1994
• Furnizor de educatie	Universitatea Nationala de Aparare «Carol I» din Bucuresti ;
• Domeniu	Stiinta militara;
• Titlu/Diploma	Doctor in stiinta militara, specializarea economie, Diploma Seria M nr. 001556 din 1995;
• Felul studiilor	Studii doctorale;
• Perioada	1985-1990
• Furnizor de educatie	Universitatea Nationala de Aparare «Carol I» din Bucuresti;
• Domeniu	Stiinta Militara;
• Titlu/Diploma	Licenta in Stiinta militara specialitatea Aviatie;
• Felul studiilor	Studii de licenta;
• Perioada	1979-1987
• Furnizor de educatie	ASE Bucuresti;
• Domeniu	Stiinte economice ;
• Titlu/Diploma	Licenta in economie, specializarea Economia industriilor, constructiilor si transporturilor, Diploma Seria C nr. 11311 din 1987;
• Felul studiilor	Studii de licenta;

Titluri stiintifice si profesionale :

- Conducator de doctorat in Stiinte militare din 2007;
- Prof.univ. din 2003;
- Doctor in Stiinta militara, specialitatea Economie din 1995;
- Auditor financiar din 2006 (membru al Camerei Auditorilor Financiari din Romania – CAFR, cu certificate si carnet nr. 1788) si de Fonduri Europene (din Ianuarie 2014);
- Expert contabil din 2001 (membru al Corpului Expertilor Contabili si Contabililor Autorizati din Romania – CECCAR, cu certificate si carnet nr. 17018A);
- Expert evaluator de intreprinderi si de proprietati imobiliare din 2005 (membru al Asociatiei Nationale a Evaluatorilor Autorizati din Romania – ANEVAR, cu legitimatie nr. 14656);
- Consultant fiscal din 2007 (membru al Camerei Consultanților Fiscali din Romania – CCF, cu carnet nr. 3604);
- Auditor intern din 2009 (membru al Asociatiei Auditorilor Interni din Romania – AAIR si al Institutului Auditorilor Interni din SUA – IIA, cu certificate nr. 1505441);
- Formator pentru formarea profesională a adulților, atestat CNFPA din 2010 (înmatriculat în Registrul național al furnizorilor de formare profesională a adulților cu nr. 40/650/25.12.2010);
- Expert achiziții publice, atestate CNFPA din 2011 (înmatriculat în Registrul național al furnizorilor de formare profesională a adulților cu nr. 40/12454/19.12.2011);
- Manager îmbunătățiri procese, atestate CNFPA din 2011 (înmatriculat în Registrul național al furnizorilor de formare profesională a adulților cu nr.40/2360/31.03.2011);
- Detin cabinet propriu de audit financiar, audit intern, expertiza contabila, evaluare patrimoniala si consultanta fiscala din 2007;



ENGLEZA	
• citit	bine
• scris	baza
• vorbit	baza
FRANCEZA	
• citit	bine
• scris	bine
• vorbit	bine
RUSA	
• citit	bine
• scris	baza
• vorbit	baza

Abilitati IT Programe: Windows, Microsoft Office, Internet Explorer si alte programme software: SAGA program de Contabilitate, Audit financiar Soft CIELL

ACTIVITATEA STIINTIFICA, PUBLICISTICA SI IN MEDIUL DE AFACERI

Peste 140 publicatii – carti, cursuri, materiale tutoriale, documentare, studii, monografii, articole, comunicari in tara si strainatate:

- 21 carti si CD-uri, 5 carti si CD-uri – unic autor;
- peste 60 lucrari referite si evaluate la conferinte nationale si internationale in Romania;
- 3 lucrari tip ISI evaluate si referite la conferinte internationale;
- peste 30 de studii realizate in cadrul unor contracte de cercetare stiintifica si de consultanta cu mediul privat;
- peste 30 lucrari in RO aparute in reviste si buletine din Romania;
- 3 misiuni de expert contabil indeplinite in proiecte cu finantare europeana tip POSDRU;
- 25 misiuni de audit financiar efectuate in proiecte cu finantare europeana tip POSDRU, POSCCE, POR, POC, FP7, FP6 in perioada 2007-2017;
- 5 proiecte POSDRU in care am facut in echipa de management (responsabil financiar in 4 proiecte) sau in echipa de implementare (ca formator intr-un proiect);
- Formator pe probleme de auditare de proiecte cu finanțare europeană la 2 entități private cu profil de training în anii 2014-2015;
- peste 100 proiecte auditate, cu finantare de la UEFISCDI, ANCS sau de la alte agentii ale statului, implementate de peste 60 universitati, institute de cercetare, societati comerciale si organizatii non-profit, incepand cu 2005 pana în prezent (2017);

Bucuresti, 01.10.2017
Prof.univ.dr.Dumitru Nica



Curriculum vitae Europass

Informații personale

Nume / Prenume	Toma Sorin-George	
Adresă(e)	Aleea Dealul Macinului, nr. 8, Bl. D 38, sc. J, Ap. 142, Sect. 6, 062046 București, România	
Telefon(oane)	(0040) 0213100292, 021 305 37 46	Mobil:
	(serviciu)	
Fax(uri)		
E-mail(uri)	tomagsorin62@yahoo.com	
Naționalitate(-tăți)	Română	
Sex	Bărbătesc	

Locul de muncă pentru care
se candidează

Experiența profesională

Perioada	03.2008-prezent
Funcția sau postul ocupat	Profesor universitar
Activități și responsabilități principale	Susținere cursuri și seminarii la disciplinele Economia întreprinderii, Antreprenoriat și administrarea afacerilor, Strategii și modele de afaceri, Etică și responsabilitate socială în afaceri, Marketingul serviciilor, Marketingul instituțiilor publice, Business strategies and models, Ethics and CSR; cercetare științifică
Numele și adresa angajatorului	Universitatea din București, 36-46, Bd. M. Kogălniceanu, Sect. 5, 050107 București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educație-Învățământ superior
Perioada	03.2007-02.2008
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar
Activități și responsabilități principale	Susținere cursuri și seminarii, cercetare științifică
Numele și adresa angajatorului	Universitatea din București, 36-46, Bd. M. Kogălniceanu, Sect. 5, 050107 București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educație-Învățământ superior
Perioada	10.2006-prezent
Funcția sau postul ocupat	Șef Birou Asigurarea calității, expert I
Activități și responsabilități principale	Elaborare proceduri și rapoarte evaluare
Numele și adresa angajatorului	Universitatea din București, 36-46, Bd. M. Kogălniceanu, Sect. 5, 050107 București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Asigurarea calității în învățământul superior
Perioada	03.1997-02.2007
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar, lector universitar, asistent universitar, preparator
Activități și responsabilități principale	Susținere cursuri și seminarii, cercetare științifică

Numele și adresa angajatorului ASE București, 1-3 Piața Romană, București
Tipul activității sau sectorul de activitate Educație-Învățământ superior

Perioada 03.1996-03.1997

Funcția sau postul ocupat Analist credite
Activități și responsabilități principale Analiza dosare creditare, planuri de afaceri, studii de fezabilitate
Numele și adresa angajatorului BANCOREX, Calea Victoriei, București
Tipul activității sau sectorul de activitate Servicii bancare

Perioada 09.1994-02.1996

Funcția sau postul ocupat Referent de specialitate
Activități și responsabilități principale Organizarea de conferințe și simpozioane naționale și internaționale
Numele și adresa angajatorului Camera Deputaților, Centrul Internațional de Conferințe
Tipul activității sau sectorul de activitate Servicii

Perioada 12.1993-02.1994

Funcția sau postul ocupat Asistent de cercetare
Activități și responsabilități principale Elaborare studii și cercetări științifice
Numele și adresa angajatorului Institutul de Cercetări Comerciale Virgil Madgearu, București
Tipul activității sau sectorul de activitate Cercetare științifică

Perioada 09.1984-09.1990

Funcția sau postul ocupat Ofițer-inginer electromecanic
Activități și responsabilități principale Asigurarea funcționării și întreținerii motoarelor și instalațiilor electromecanice navale
Numele și adresa angajatorului IEFM NAVROM Constanța
Tipul activității sau sectorul de activitate Transport maritim

Educație și formare

Perioada 03.2016

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Administrarea afacerilor (atestat abilitare)
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare ASE București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională Post Ph. D.

Perioada 11.2010- 10.2012

Calificarea / diploma obținută Școală postdoctorală
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Management, Economie
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu", Academia Română

Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Post Ph. D.
Perioada	10.2000- 02.2010
Calificarea / diploma obținută	Doctor în Sociologie
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Sociologie
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Facultatea de Sociologie și Asistență socială, Universitatea din București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Ph. D.
Perioada	09.2000-07.2002
Calificarea / diploma obținută	Master în Politici Sociale Europene
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Politici sociale, Globalizare, Asistență socială
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Facultatea de Sociologie și Asistență socială, Universitatea din București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Master
Perioada	10.1996-07.2001
Calificarea / diploma obținută	Doctor în Economie
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Economie, Politici economice
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Facultate de Economie generală, ASE București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Ph. D.
Perioada	09.1996-07.2000
Calificarea / diploma obținută	Licențiat în Sociologie
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Sociologie, Istoria sociologiei, Cercetări sociologice
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Facultatea de Sociologie și Asistență socială, Universitatea din București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Bachelor
Perioada	07.1995-07.1997
Calificarea / diploma obținută	Master of Business Training
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Train the trainer, Management, Marketing, Controlling
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Fundația Carl Duisberg Koln
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	MBT
Perioada	09.1990-07.1995
Calificarea / diploma obținută	Economist
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Marketing, Economia comerțului, Management comercial

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare

Nivelul în clasificarea națională sau internațională

Perioada

Calificarea / diploma obținută

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare

Nivelul în clasificarea națională sau internațională

Perioada

Calificarea / diploma obținută

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare

Nivelul în clasificarea națională sau internațională

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e)

Limba(i) străină(e) cunoscută(e)

Autoevaluare

Nivel european (*)

Limba Engleză

Limba Franceză

Competențe și abilități sociale

Competențe și aptitudini organizatorice

Facultatea de Comerț, ASE București

Bachelor

09.1992-07.1994

Diplomă postuniversitară absolvent Științe politice

Politologie, Analiza politicilor publice, Politici internaționale

Facultatea de Științe Politice, SNSPA București

Master

09.1980-07.1984

Inginer electromecanic

Motoare navale, Rezistența materialelor, Organe de mașini

Facultatea de Electromecanică navală, Academia Navală Constanța

Bachelor

Limba română

Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent
B1	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	B1	Utilizator independent

(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine

Fondator al cercului studențesc „Afaceri, Etică și Responsabilitate socială”, Facultatea de Administrație și Afaceri, Universitatea din București

Fondator Asociația TeamWork, Universitatea din București

Fondator Asociația pentru Protecția Consumatorilor UniversCons Buzău

Membru al Grupului Consultativ European al Consumatorilor

Membru al Comitetului Director al Asociației pentru Protecția Consumatorilor (APC) România

Membru al AOTS România, Carl Duisberg Management Association Koln, AROMAR București

Șef Birou Asigurarea calității, Universitatea din București- înființarea, organizarea și conducerea biroului (2004-2008)

Organizator conferințe și simpozioane naționale și internaționale la Centrul Internațional de Conferințe al Camerei Deputaților

Fondator al Centrului de Geopolitică al Facultății de Sociologie și Asistență socială, Universitatea din București

Co-fondator al programelor de masterat “Consultanță în afaceri” și “Business Consulting”, Facultatea de Administrație și Afaceri

Competențe și aptitudini tehnice	Ofițer-inginer electromecanic- absolvent de Electromecanică navală Auditor de terță parte pentru Sistemul de Management al Calității (SMC)- curs absolvit cu SIMTEX Auditor intern pentru Sistemele de Management al Calității și Mediului- cursuri absolvite cu AEROQ, TUV și SIMTEX
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	Microsoft Word, PowerPoint
Competențe și aptitudini artistice	Pian
Alte competențe și aptitudini	Consilier vocațional Trainer în management și marketing- Master of Business Training Evaluator proiecte- curs absolvit cu Ministerul Finanțelor Publice și Universitatea Galway Program training Leonardo da Vinci Project Consult in Europe- curs absolvit cu Toulouse Business School Jucător șah, baschet, fotbal, tenis de câmp
Permis(e) de conducere	-
Informații suplimentare	Persoane de contact: Prof. univ. dr. Paul Marinescu 0724246139 Prof. univ. dr. Ioan Panzaru 0788252823
Anexe	Enumerați documentele anexate CV-ului. (Rubrică facultativă, vezi instrucțiunile)

16.09.2017

SORIN-GEORGE TOMA

LISTA DE LUCRĂRI

- I. Studiu/capitol într-o carte de specialitate sau volum colectiv în editură străină
 1. **S.-G. Toma**, P. Marinescu- *The role of faculties and student associations in organizational change*, pag. 82-90, în G. O'Sullivan, J. Torunski, H. Wyrebek (coord.)- *Strategic Management and Knowledge Management*, Emka Publishing Company, Warsaw, 2011, 231 pag., ISBN 978-83-62304-4
 2. P. Marinescu, **S. Toma**, R. Ianole- *Change management in an uncertain society*, pag. 83-90, în W. Wereda, S. Starnawska (editors)- *Uncertainty-risk or opportunity. Corporate business perspective*, Publishing House of University of Podlasie, Siedlce, 2008, 293 pag., ISBN 978-83-7051-519-5
 3. P. Marinescu, **S.-G. Toma**- *Implementing Lean Management in the Romanian Industry*, pag. 269-276, în T. Koch (editor)- *Lean Business Systems and Beyond*, Springer, New York, 2008, 504 pag., ISBN 978-0-387-77248-6
 4. S. Naruo, **S.-G. Toma**- *From Toyota Production System to Lean Retailing: Lessons from Seven-Eleven Japan*, pag. 387-395, în J. Olhager, F. Persson (editors)- *Advances in Production Management Systems*, Springer, New York, 2007, 422 pag., ISBN 13:978-0-387-74156-7
- II. Carte de specialitate în editură națională
 1. **S.-G. Toma**- *Economia întreprinderii*, Editura Universității din București, București, 2013, 284 pag., ISBN 978-606-16-0329-9
 2. **S.-G. Toma**- *Responsabilitatea socială a organizațiilor, pilon al dezvoltării durabile în economia de piață. Studiu de caz: Facultatea de Administrație și Afaceri, Universitatea din București*, Editura Expert & Academia Română, București, 2013, 142 pag., ISBN 978-973-618-337-9
 3. **S. Toma**- *Bazele economiei întreprinderii*, Editura ASE, București, 2007, 172 pag., ISBN 978-973-594-920-4
 4. **S. Toma**- *Economia și gestiunea întreprinderii*, Editura Universitară, București, 2003, 304 pag., ISBN 973-85744-7-1
 5. **S. Toma**- *Economia și gestiunea întreprinderii*, Editura Image, București, 2002, 172 pag., ISBN 973-8004-31-4
 6. **S. Toma**- *Economia întreprinderii: politica de produs*, Editura Image, București, 2001, 190 pag., ISBN 973-8004-35-7
 7. **S. Toma**- *Introducere în marketing*, Editura Image, București, 2000, 196 pag., ISBN 973-8004-28-4
 8. **S. Toma**- *Strategii competitive de marketing*, Editura CODECS, București, 2000, 34 pag., ISBN 973-8060-28-1
- III. Studiu/capitol într-o carte de specialitate sau volum în editură națională
 1. P. Marinescu, **S.-G. Toma** (coord.), Hudea Oana Simona, Grădinaru Cătălin, Culegere de teste și aplicații pentru admiterea la programele de masterat Consultanță în afaceri și Business Consulting, ediția a cincea, SITECH, Craiova, 2017, ISBN 978-606-11-5994-9
 2. **S.-G. Toma**- *Apariția managementului științific*, pag. 9-36, în P. Marinescu, S.-G. Toma (coord.)- *Management*, Editura Universității din București, București, 2015, 221 pag., ISBN 978-606-16-0607-8
 3. P. Marinescu, **S.-G. Toma** (coord.), O.-S. Hudea, C. Grădinaru- *Culegere de teste și aplicații pentru admiterea la programele de masterat Consultanță în Afaceri și Business Consulting*, ed. a 3-a, Editura Universității din București, 2014, 146 pag., ISBN 978-606-16-0476-0
 4. P. Marinescu, **S.-G. Toma** (coord.), O.-S. Hudea, C. Grădinaru- *Culegere de teste și aplicații pentru admiterea la programul de masterat Consultanță în afaceri și Business Consulting*, ed. a 2-a, Editura Universității din București, București, 2013, 112 pag., ISBN 978-606-16-0281-0
 5. Marinescu, **S.-G. Toma** (coord.), O.-S. Hudea, C. Grădinaru- *Culegere de teste și aplicații pentru admiterea la programul de masterat Consultanță în Afaceri*, Editura Universității din București, 2012, 112 pag., ISBN 978-606-16-0161-5
 6. P. Marinescu, **S.-G. Toma**, R. Ianole- *Synergy and new businesses*, pag. 390-397, în V. Ișan, O. Lupu (editors)- *Globalization and Higher Education in Economics and Business Administration*, Editura Al. I. Cuza, Iași, 2009, 538 pag., ISBN 978-973-703-411-3
 7. P. Marinescu, **S. Toma**, R. Papuc- *Sinergia și autoorganizarea sistemelor*, pag. 154-172 în P. Broche, P. Marinescu (coord.)- *Deschideri spre lumea complexității*, Editura Universității din București, București, 2008, 172 pag., ISBN 978-973-737-533-9
 8. **S. Toma**, R. Ianole- *Quality assurance and employability. Lessons from the University of Bucharest*, pag. 30-38, în G. Ivan (editor)- *Partners for Quality in Higher Education: Enhancing the Employability of Graduates*, British Council & Centrul pentru Dezvoltare și Inovare în Educație, Editura Agata, București, 2008, 81 pag., ISBN 978-973-7707-56-7
 9. **S. Toma** (coord.), A. Dușa, A. Anton, R. Ianole, R. Dinescu- *Asigurarea calității în învățământul superior*, Editura Universității din București, București, 2008, 173 pag., ISBN 978-973-737-527-8
 10. **S. Toma**, P. A. Sereș- *Implementarea principiilor managementului calității în administrația publică. Studiu de caz: prefectura județului Caraș-Severin*, pag. 95-111, în M. Dimitrescu (coord.)- *Managementul calității. Ghid de bune practici pentru administrația publică*, Editura Expert, București, 2008, 205 pag., ISBN 978-973-618-177-1
 11. **S. Toma**, A. Dușa, A. Anton- *Proceduri administrative ale Universității din București*, Editura Universității din București, București, 2007, 188 pag., ISBN 978-973-737-315-1
 12. **S. Toma**, A. Dușa, A. Anton- *Ghid de redactare a raportului de autoevaluare*, Editura Universității din București, București, 2006, 24 pag., ISBN (10) 973-737-246-8
 13. P. Marinescu (coord.), **S. Toma** și alții- *Team Work management*, Editura Universității din București, București, 2006, 313 pag., ISBN(10) 973-737-232-8, ISBN(13) 978-973-737-232-1
 14. **S. Toma**- *Firma de comerț și mediul său*, pag. 175-178, în M. O. Vișean (editor)- *Comerț și competitivitate*, Editura ASE, București, 2006, 329 pag., ISBN 973-594-756-0
 15. **S.-G. Toma**- *Piața românească a berii în perioada 2002-2003*, pag. 389-395, și *Întreprinderea comercială în "noua economie"*, pag. 396-399 în L. Tăchiciu- *Comerț și competitivitate*, Editura ASE, București, 2006, 418 pag., ISBN 973-594-755-2
 16. D. Vasile (coord.), C. Vasiliu, P. Nistoreanu, **S. Toma**, A. Atanase- *Îndrumar pentru examenul de absolvire și de continuare de studii*, EDP, București, 2005, 193 pag., ISBN 973-30-1638-1
 17. V. Cornescu, P. Marinescu, D. Curteanu, **S. Toma**- *Management- de la teorie la practică*, Editura Universității din București, București, 2004, 226 pag., ISBN 973-575-831-8
 18. **S.-G. Toma**- *Poli de putere în comerțul internațional*, pag. 70-74, și *Întreprinderea în era globalizării*, pag. 177-183, în D. Patriche (coord.)- *Comerț și globalizare*, Editura ASE, București, 2003, 332 pag., ISBN 973-594-386-7

19. S.-G. Toma- *Pregătirea unei întâlniri de vânzări*, pag. 103-105, și *Întreprinderea bazată pe cunoaștere*, pag. 106-109, în C. Vasiliu, M. Felea (coord.)- *Comerțul românesc în fața provocărilor secolului XXI*, Editura ASE, București, 2003, 56 pag., ISBN 973-594-393-X
20. H. Dorobanțu, E. Dorobanțu, S. Toma, C. Vasiliu- *Economia și gestiunea întreprinderii*, Editura Image, București, 2001, 257 pag., ISBN 973-8004-36-5
21. H. Dorobanțu, S. Toma- *Tehnica comunicării și negocierii în afaceri*, Editura Image, București, 2001, 141 pag., ISBN 973-8004-38-1
22. S.-G. Toma- *Strategii japoneze de marketing aplicate în cadrul marilor firme comerciale nipone*, pag. 349-346, în D. Patriche, C. A. Bob (coord.)- *Comerț și dezvoltare*, Editura Europa Nova, București, 2000, 352 pag., ISBN 973-9183-89-11
23. I. Kerbalek (coord.), D. Patriche, S. Toma- *Economia întreprinderii*, pag. 104-106, 264-265, 313-322, Editura Forum Consulting Partners, București, 1999, 325 pag., ISBN 973-99218-0-9

IV. Culegeri de teste și aplicații, caiete de lucrări

1. S. Toma- *Management comercial: teste și aplicații*, Editura ASE, București, 2006, 80 pag., ISBN 973-594-747-1
2. S. Toma- *Bazele economiei întreprinderii: teste și aplicații*, Editura ASE, București, 2006, 162 pag., ISBN (13) 978-973-594-782-8
3. S. Toma- *Management comercial: teste și studii de caz*, Editura ASE, București, 2005, 96 pag., ISBN 973-594-651-3
4. S. Toma, C. Vasiliu, A. Săseanu- *Tehnici de negociere și comunicare în afaceri: teste și studii de caz*, Editura ASE, București, 2005, 118 pag., ISBN 973-594-713-7
5. S. Toma, M. Felea, N. Popescu- *Bazele comerțului: teste și studii de caz*, ediția doua, Editura ASE, București, 2005, 270 pag., ISBN 973-594-614-9
6. S. Toma, M. Felea, A. Săseanu- *Economie comercială: teste, aplicații și studii de caz*, ediția doua, Editura ASE, București, 2005, 283 pag., ISBN 973-594-356-5
7. S. Toma- *Economia și gestiunea întreprinderii: teste și aplicații*, București, 2004, 112 pag., ISBN 973-0-03486-9 (fără editură)
8. V. Cornescu, P. Marinescu, D. Curteanu, S. Toma- *Management: teste și studii de caz*, Editura Universității din București, București, 2004, 114 pag., ISBN 973-575-890-3
9. S. Toma, M. Felea, A. Săseanu- *Economie comercială: teste, aplicații și studii de caz*, Editura ASE, București, 2003, 313 pag., ISBN 973-594-356-5
10. S. Toma, N. Popescu, M. Felea- *Bazele comerțului: teste și studii de caz*, Editura ASE, București, 2002, 295 pag., ISBN 973-594-086-8
11. H. Dorobanțu, S. Toma, C. Vasiliu- *Economia și gestiunea întreprinderii: aplicații și studii de caz*, Editura Lucman, București, 2002, 159 pag., ISBN 973-8372-19-4
12. I. Kerbalek (coord.), M. Drăgușin, C. Vasiliu, S. Toma, M. Felea și alții- *Economia întreprinderii. Culegere de întrebări cu variante de răspuns*, Editura Forum Consulting Partners, București, 2001, 144 pag., ISBN 973-99218-6-8
13. H. Dorobanțu, C. Vasiliu, S. Toma- *Tranzacții comerciale. Caiet de seminar*, Editura ASE, București, 2000, 149 pag., ISBN 973-8127-09-2
14. H. Dorobanțu, C. Vasiliu, S. Toma- *Tranzacții comerciale: teste și aplicații*, Editura Image, București, 2000, 172 pag., ISBN 973-8004-26-8
15. I. Kerbalek (coord.), C. A. Bob, D. Patriche, S. Toma și alții- *Economie comercială, Bazele comerțului, Economia întreprinderii, Management comercial. Culegere de întrebări cu variante de răspuns pentru licență și examene de an*, Editura Forum Consulting Partners, București, 2000, 337 pag., ISBN 973-99218-1-7

V. Articole reviste cotate ISI

1. S.-G. Toma, S. Naruo- *Total Quality Management and Business Excellence: The Best Practices at Toyota Motor Corporation*, Amfiteatru Economic, 19(45), pp. 566-580, 2017, ISSN Print: 1582-9146, ISSN Online: 2247-9104, <http://www.amfiteatruconomic.ro>.
2. R. D. Pintili, D. Peptenatu, A. M. Ciobotaru, S.-G. Toma, A.-M. Grigore, C. C. Drăghici, R.C. Dobrea, A. G. Simion, I. Andronache, C. Teodorescu, C. D. Diaconu- *Creative economies in Romania - spatial projections and trends*, Bulletin of Geography. Socio-economic Series, No. 37, 2017, Toruń: Nicolaus Copernicus University, pp. 95-108, ISSN 1732 - 4254 quarterly, e-ISSN 2083 - 8298 quarterly. DOI: <http://dx.doi.org/10.1515/bog-2017-0027>
3. M. Burcea, S.-G. Toma, R. Papuc- *Patients' satisfaction with health care system in the age of globalization: the case of Romania*, Transylvanian Review of Administrative Sciences, Special Issue December 2014, pag. 5-20, ISSN 2247-8310, <http://rtsa.ro/tras/index.php/tras/article/viewFile/410/400>- Indexed Thomson Scientific (ISI), factor impact 0,532
4. S.-G. Toma- *A pilot study on the relationships among organizational learning, change, and sustainability in a responsible Romanian higher education institution*, Amfiteatru Economic, vol. XIV, nr. 32, 2012, pag. 343-358, ASE, ISSN 1582-9146, <http://www.amfiteatruconomic.ro/>- Indexed Thomson Scientific (ISI), factor de impact: 0,757
5. S.-G. Toma- *Exploratory research on students' opinions regarding the features of the educational process in a knowledge-based economy*, Amfiteatru Economic, vol. XIII, nr. 30, 2011, pag. 565-579, ASE, ISSN 1582-9146, <http://www.amfiteatruconomic.ro/>- Indexed Thomson Scientific (ISI), factor de impact: 0,758
6. S.-G. Toma, C. Stanciu, E. Irimia- *Study on information level of pupils and parents regarding the effects of unhealthy food consumption*, Amfiteatru Economic, vol. XII, nr. 28, 2010, pp. 420-435, ASE, ISSN 1582-9146, <http://www.amfiteatruconomic.ro/>- Indexed Thomson Scientific (ISI), factor de impact: 0,320
7. S.-G. Toma, S. Naruo- *Quality assurance in the Japanese universities*, Amfiteatru Economic, vol. XI, nr. 26, 2009, p. 574-584, ASE, ISSN 1582-9146, <http://www.amfiteatruconomic.ro/>
8. S.-G. Toma- *Social responsibility and corporate citizenship in 21st century*, Amfiteatru Economic, vol. X, nr. 23, 2008, pag. 80-85, ASE, ISSN 1582-9146, <http://www.amfiteatruconomic.ro/>

VI. Articole reviste indexate BDI

1. S.-G. Toma, P. Marinescu- *The Bata Management System: An Introduction*, Manager, no. 22/2015, pag. 271-276, ISSN-L 1453-0503, <http://manager.faa.ro/en/article/The-Bata-Management-System-An-Introduction~855.html>, EBSCO-CEEAS, CEEOL, RePEc, DOAJ, INDEX COPERNICUS, PROQUEST, ULRICH, DRJI, Google Scholar

2. S.-G. Toma, P. Marinescu, C. Ștefan- *The world's largest oil and gas companies in the period 2013-2014*, Ovidius University Annals, Economic Sciences Series, Volume XV, Issue 1, 2015, pag. 47-50, ISSN 2393-3127, http://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/RO/2015/ANALE%20vol%2015_issue_1_pt%20site.pdf- RePEc, DOAJ, EBSCO, CABELL, ULRICH'S, J-GATE, ERIH PLUS
3. C.-A. Ștefan, S.-G. Toma, P. Marinescu- *Tomorrow's Worker- a Short Portrait*, Ovidius University Annals, Economic Sciences Series, Volume XV, Issue 1, 2015, pag. 391-394, ISSN 2393-3127, http://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/RO/2015/ANALE%20vol%2015_issue_1_pt%20site.pdf- RePEc, DOAJ, EBSCO, CABELL, ULRICH'S, J-GATE, ERIH PLUS
4. P. Marinescu, S.-G. Toma- *Unconventional Leadership*, Manager, no. 21/2015, pag. 135-144, ISSN-L 1453-0503, <http://manager.faa.ro/en/article/Unconventional-Leadership~817.html>- EBSCO-CEEAS, CEEOL, RePEc, DOAJ, INDEX COPERNICUS, PROQUEST, ULRICH, DRJI, Google Scholar
5. S.-G. Toma, P. Marinescu- *Strategy and change*, Manager, no. 21/2015, pag. 145-150, ISSN-L 1453-0503, <http://manager.faa.ro/en/article/Strategy-and-Change~818.html> - EBSCO-CEEAS, CEEOL, RePEc, DOAJ, INDEX COPERNICUS, PROQUEST, ULRICH, DRJI, Google Scholar
6. S.-G. Toma, P. Marinescu, M. Burcea- *The evolution of the world's largest automakers in the period 2013-2014*, SEA- Practical Application of Science, Vol. III, Issue 1 (7), 2015, pag. 551-556, ISSN-L 2360-2554, <http://sea.bxb.ro/Article/SEA-> RePEc, EconPapers, Ulrichs Web, CEEOL, EBSCO, INDEX COPERNICUS, EuroInternet, ScienceCentral.com
7. O. S. Hudea, S.-G. Toma, M. Burcea- *The new classical theory and the real business cycle model*, SEA- Practical Application of Science, Volume II, Issue 3 (5), 2014, pag. 25-29, ISSN 2360-2554, http://sea.bxb.ro/Article/SEA_5_3.pdf- RePEc, EBSCO, EconPapers, Ulrichs Web, CEEOL, INDEX COPERNICUS, EuroInternet, ScienceCentral.com
8. S.-G. Toma, M. Burcea, O. S. Hudea- *How the world's largest corporations evolved in the period 2012-2013*, SEA- Practical Application of Science, Volume II, Issue 3 (5), 2014, pag. 81-86, ISSN 2360-2554, http://sea.bxb.ro/Article/SEA_5_11.pdf- RePEc, EBSCO, EconPapers, Ulrichs Web, CEEOL, INDEX COPERNICUS, EuroInternet, ScienceCentral.com
9. P. Marinescu, S.-G. Toma, A.-M. Grigore- *Synergy within a Scientific Research Centre*, Manager, no. 19, 2014, pag. 63-71, ISSN 1453-0503, http://manager.faa.ro/archive/index.php?dir=manager_19%2F- EBSCO-CEEAS, CEEOL, RePEc, DOAJ, PROQUEST, ULRICH, DRJI, Google Scholar
10. S.-G. Toma, A. Săseanu, P. Marinescu- *A. P. Sloan Jr. and leadership*, Manager, no. 19, 2014, pag. 121-126, ISSN 1453-0503, http://manager.faa.ro/archive/index.php?dir=manager_19%2F- EBSCO-CEEAS, CEEOL, RePEc, DOAJ, PROQUEST, ULRICH, DRJI, Google Scholar
11. S.-G. Toma, A.-M. Grigore, P. Marinescu- *The emergence of scientific management in America*, Manager, no. 19, 2014, pag. 127-131, ISSN 1453-0503, http://manager.faa.ro/archive/index.php?dir=manager_19%2F- EBSCO-CEEAS, CEEOL, RePEc, DOAJ, PROQUEST, ULRICH, DRJI, Google Scholar
12. A. Săseanu, S.-G. Toma, P. Marinescu- *Feminine leadership and organisational culture*, Manager, no. 19, 2014, pag. 144-150, ISSN 1453-0503, http://manager.faa.ro/archive/index.php?dir=manager_19%2F- EBSCO-CEEAS, CEEOL, RePEc, DOAJ, PROQUEST, ULRICH, DRJI, Google Scholar
13. S.-G. Toma, A.-M. Grigore, P. Marinescu- *Economic development and entrepreneurship*, Procedia Economics and Finance- ScienceDirect, no. 8, 2014, pag. 436-443, <http://www.sciencedirect.com/science/journal/22125671/8>
14. A.-M. Grigore, P. Marinescu, S.-G. Toma- *The level of understanding corporate social responsibility in Romania today*, "Ovidius" University Annals, Economic Sciences Series, Vol. XIV, Issue 1, 2014, pag. 322-326, ISSN 1582-9383, <http://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/RO/cuprins%20rezumate/volum2014p1.pdf>- RePEc, DOAJ, EBSCO, CABELL
15. P. Marinescu, S.-G. Toma, A.-M. Grigore- *The potential of the relationship capital*, "Ovidius" University Annals, Economic Sciences Series, Vol. XIV, Issue 1, 2014, pag. 496-500, ISSN 1582-9383, <http://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/RO/cuprins%20rezumate/volum2014p1.pdf>- RePEc, DOAJ, EBSCO, CABELL
16. C. Grădinaru, S.-G. Toma- *Results-oriented educational leadership*, "Ovidius" University Annals, Economic Sciences Series, Vol. XIV, Issue 2, 2014, pag. 338-342, ISSN 1582-9383, <http://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/RO/>- RePEc, DOAJ, EBSCO, CABELL
17. S.-G. Toma, C. Grădinaru, C. Stanciu- *BRIC in the global economy*, "Ovidius" University Annals, Economic Sciences Series, Vol. XIV, Issue 2, 2014, pag. 53-56, ISSN 1582-9383, <http://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/RO/>- RePEc, DOAJ, EBSCO, CABELL
18. P. Marinescu, S.-G. Toma- *Evolution trends of the leadership in the Romanian academic environment*, Manager, no. 17, 2013, pag. 79-89, ISSN 1453-0503, http://manager.faa.ro/archive/index.php?dir=manager_17%2F- EBSCO-CEEAS, ProQuest, CEEOL, RePEc, DOAJ, DRJI, Google Scholar
19. S.-G. Toma, P. Marinescu- *Steve Jobs and modern leadership*, Manager, no. 17, 2013, pag. 260-269, ISSN 1453-0503, http://manager.faa.ro/archive/index.php?dir=manager_17%2F- EBSCO-CEEAS, ProQuest, CEEOL, RePEc, DOAJ, DRJI, Google Scholar
20. P. Marinescu, S.-G. Toma- *Training Programs- Training and development alternatives for students*, Procedia Economic and Finance- Science Direct, vol. 6, 2013, pag. 306-312, <http://www.sciencedirect.com/science/journal/22125671>
21. S.-G. Toma, P. Marinescu- *Global strategy: the case of Nissan Motor Company*, Procedia Economic and Finance- Science Direct, vol. 6, 2013, pag. 418-423, <http://www.sciencedirect.com/science/journal/22125671>
22. S.-G. Toma, A. Bratu, M. Burcea- *When business meets creativity*, Network Intelligence Studies, vol. I, issue 2, 2013, pag. 148-153, ISSN-L: 2344-1712, <http://nis.bxb.ro/page/>- RePEc, EconPapers, ULRICH'S, CEEOL, EBSCO, INDEX COPERNICUS, EuroInternet, NewJour, ScienceCentral.com
23. A. Bratu, S.-G. Toma, M. Burcea- *Possibility to create a social enterprise in today's working environment*, Cross Cultural Management Journal 29, vol. XV, issue 2, 2013, pag. 43-50, ISSN-L: 2286-0452, <http://cmj.bxb.ro/>- RePEc, EconPapers, ULRICH'S, CEEOL, EBSCO, INDEX COPERNICUS, EuroInternet, NewJour, ScienceCentral.com
24. S.-G. Toma, M. Burcea, E. Irimia- *The evolution of the largest US corporations in the period 2011-2012*, Cross Cultural Management Journal 28, vol. XV, issue 2, 2013, pag. 186-190, ISSN-L: 2286-0452, <http://cmj.bxb.ro/>- RePEc, EconPapers, Ulrich's, CEEOL, EBSCO, INDEX COPERNICUS, EuroInternet, NewJour, ScienceCentral.com

25. S.-G. Toma, P. Marinescu- *Social responsibility versus corporate social irresponsibility*, Journal of International Scientific Publications: Economy&Business, vol. 7, part 3, September 2013, pag. 109-115, ISSN 1313-2555, ISSN 1314-7242, Bulgaria, <http://www.scientific-publications.net/en/open-access-journals/economy-and-business/>- IDEAS, EconPapers, Google Scholar, EconBiz, PBN,CNKI
26. P. Marinescu, S.-G. Toma- *Multiple intelligences in the business environment*, Journal of International Scientific Publications: Economy&Business, vol. 7, part 3, September 2013, pag. 116-128, ISSN 1313-2555, ISSN 1314-7242, Bulgaria, <http://www.scientific-publications.net/en/open-access-journals/economy-and-business/>- IDEAS, EconPapers, Google Scholar, EconBiz, PBN,CNKI
27. S.-G. Toma, C. Grădinaru, R. M. Papuc- *Corporate China is going global*, International Conference „Global Economy Under Crisis”, 12-13.12.2013, Analele Universității Ovidius Constanța: Seria Științe Economice, vol. XIII (2), 2013, pag. 520-523, ISSN 1582-9383- RePEc, DOAJ, EBSCO, CABELL
28. A.-M. Grigore, S.-G. Toma, C. Grădinaru- *European SMEs facing challenging times*, International Conference „Global Economy Under Crisis”, 12-13.12.2013, Analele Universității Ovidius Constanța: Seria Științe Economice, vol. XIII (2), 2013, pag. 303-307, ISSN 1582-9383- RePEc, DOAJ, EBSCO, CABELL
29. S.-G. Toma, P. Marinescu- *The social responsibility of organizations, a key driver of sustainable development*, Journal of International Scientific Publications: Economy&Business, vol. 6, part 3, 2012, pag. 317-327, ISSN 1313-2555, ISSN 1314-7242, Bulgaria, <http://www.scientific-publications.net/en/open-access-journals/economy-and-business/>- IDEAS, EconPapers, Google Scholar, EconBiz, PBN,CNKI
30. P. Marinescu, S.-G. Toma- *Creativity and business consultancy*, Journal of International Scientific Publications: Economy&Business, vol. 6, part 3, 2012, pag. 304-316, ISSN 1313-2555, ISSN 1314-7242, Bulgaria, <http://www.scientific-publications.net/en/open-access-journals/economy-and-business/>- IDEAS, EconPapers, Google Scholar, EconBiz, PBN,CNKI
31. S.-G. Toma, P. Marinescu- *Business Models Based on Corporate Social Responsibility: the Case of Global Pharmaceutical Companies*, Ovidius University Annals, vol. XII, issue 1, Year 2012 pag. 1221-1225, <http://www.ovidius-stec.ro/html/anale/RO/cuprins%20rezumate/cuprins2012p1.pdf>- RePEc, DOAJ, EBSCO
32. P. Marinescu, S.-G. Toma- *Information and Knowledge- catalysts of Organizational Environments. Case Study- Team Work Association*, Ovidius University Annals, vol. XII, issue 1, Year 2012 pag. 1027-1030, <http://www.ovidius-stec.ro/html/anale/RO/cuprins%20rezumate/cuprins2012p1.pdf>- RePEc, DOAJ, EBSCO
33. S.-G. Toma, P. Marinescu- *The social responsibility of business organizations: the case of Pfizer*, Revista Economică, Supplement no. 2/2012, pag. 419-426, <http://economice.ulbsibiu.ro/revista.economica/archive/suplimente/Volume2-2012.pdf>- RePEc, DOAJ, Ulrich's Periodical Directory
34. P. Marinescu, S.-G. Toma- *Leadership and the sources of power*, Revista Economică, Supplement no. 4-5/2012, pag. 7-19, ISSN 1582-6260- RePEc, DOAJ, Ulrich's Periodical Directory
35. S.-G. Toma, O. S. Hudea- *Corporate social responsibility, a key element of today's business organizations. The case of airline industry*, Suplimentul revistei „Calitatea – acces la succes”, vol. 13, S3-2012, pag. 479-486, ISSN 1582-2559- SCOPUS, EBSCO, Cabell's, ProQuest
36. O. S. Hudea, S.-G. Toma- *Romania- from planned to market economy*, Suplimentul revistei „Calitatea – acces la succes”, vol. 13, S3-2012, pag. 521-528, ISSN 1582-2559- SCOPUS, EBSCO, Cabell's, ProQuest
37. S.-G. Toma, P. Marinescu, C. Grădinaru- *The Japanese management, a key element of Toyota's success*, Analele Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu, Seria Economie, Nr. 2/2012, pag. 197-201, ISSN-L 1844-7007, http://www.utgjiu.ro/revista/ec/pdf/2012-02/30_toma-marinescu-gradinaru.pdf- RePEc, DOAJ, Cabell's, EconPapers, IDEAS
38. P. Marinescu, A. Săseanu, S.-G. Toma- *Leadership: the engine of adaptive change in education*, Ovidius University Annals, Economic Sciences Series, vol. XI, issue 1/2011, Ovidius University Press, Constanta, 2011, pag. 1234-1239, ISSN 1582-9383- RePEc, DOAJ
39. A. Săseanu, S.-G. Toma, P. Marinescu- *Analysing the dynamics of the Romanian tourist destination*, Ovidius University Annals, Economic Sciences Series, vol. XI, issue 1/2011, Ovidius University Press, Constanta, 2011, pag. 1922-1927, ISSN 1582-9383- RePEc, DOAJ
40. S.-G. Toma, P. Marinescu, A. Săseanu- *Lessons from great American managers: the case of Andrew Carnegie*, Revista Economică nr. 3 (56)/2011, Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, pag. 43-48, Sibiu, 2011, ISSN 1582-6260- RePEc, DOAJ, Ulrich's Periodical Directory
41. A. Săseanu, P. Marinescu, S.-G. Toma- *Aspects of the European Single Market of business services*, Revista Economică nr. 4 (57)/2011, Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, pag. 282-286, Sibiu, 2011, ISSN 1582-6260- RePEc, DOAJ, Ulrich's Periodical Directory
42. P. Marinescu, S.-G. Toma- *Total education*, Journal of International Scientific Publications: Economy&Business, vol. 5, part 3, September 2011, pag. 148-161, ISSN 1313-2555, ISSN 1314-7242, Bulgaria, <http://www.scientific-publications.net/en/open-access-journals/economy-and-business/>- IDEAS, EconPapers, Google Scholar, EconBiz, PBN,CNKI
43. S.-G. Toma, P. Marinescu- *Social responsibility and sustainable development*, Journal of International Scientific Publications: Economy&Business, vol. 5, part 3, September 2011, pag. 443-454, ISSN 1313-2555, ISSN 1314-7242, Bulgaria, <http://www.scientific-publications.net/en/open-access-journals/economy-and-business/>- IDEAS, EconPapers, Google Scholar, EconBiz, PBN,CNKI
44. S.-G. Toma, O.-S. Hudea- *The evolution of quality management in Japan*, „Calitatea-acces la succes”, year 9, no. 92, September 2008, Ars Academica Publishing House, Bucharest, pag. 466-471, ISBN 1582-2559
45. O.-S. Hudea, S.-G. Toma- *On women entrepreneurship*, „Calitatea-acces la succes”, year 9, no. 93, October 2008, Ars Academica Publishing House, Bucharest, pag. 123-129, ISBN 1582-2559

VII. Articole / studii publicate în volumele conferințelor indexate ISI Proceedings sau internaționale desfășurate în țară sau străinătate (cu ISSN sau ISBN)

1. S.-G. Toma, P. Marinescu, C. Ștefan- *Defining the social economy*, Constantin Brâncuși University of Targu Jiu, Faculty of Economics- Proceedings of the International Scientific Conference ECOTREND 2015 Performance, Competitiveness, Creativity, XIIth Edition, November 27-28, 2015 Târgu Jiu, Gorj County, Romania, House Publisher Academica Brancusi, pag. 573-577, ISSN 2248-0889
2. C. Ștefan, S.-G. Toma, P. Marinescu- *The potential impact of technological development on future jobs*, Constantin Brâncuși University of Targu Jiu, Faculty of Economics- Proceedings of the International Scientific Conference ECOTREND 2015 Performance, Competitiveness, Creativity, XIth Edition, November 27-28, 2015 Târgu Jiu, Gorj County, Romania, House Publisher Academica Brancusi, pag. 586-59, ISSN 2248-0889

3. S.-G. Toma, C. Grădinaru Cătălin- *Applying judo principles to business strategy*, ICEA-FAA The International Conference in Economics and Administration 2015, Editura Universității din București, pag. 376-378, ISSN 2284-9580, http://icea-conference.eu/icea/wp-content/uploads/2015/07/FF_FINAL_31mai_ICEA-2015.pdf- EBSCO-CEEAS, RePEc
4. C. Grădinaru, S.-G. Toma- *Leadership, organizational culture and education*, ICEA-FAA The International Conference in Economics and Administration 2015, Editura Universității din București, pag. 121-124, ISSN 2284-9580, http://icea-conference.eu/icea/wp-content/uploads/2015/07/FF_FINAL_31mai_ICEA-2015.pdf- EBSCO-CEEAS, RePEc
5. G. O'Sullivan, S.-G. Toma, P. Marinescu- *The social responsibility of higher education organizations: the case of a Polish faculty*, BASIQ 2015 International Conference "New Trends in Sustainable Business and Consumption", ASE Bucharest, 18-19.06.2015, BASIQ 2015, Editura ASE, pag. 441-448, ISSN 2457-483X
6. A.-M. Grigore, S.-G. Toma- *Perceptions of entrepreneurship as a career path*, Proceedings of the 8th International Management Conference 2014, Faculty of Management, Bucharest University of Economic Studies, pag. 153-165, ISSN 2286-1440, <http://conference.management.ase.ro/- ISI Proceedings>
7. C. Grădinaru, S.-G. Toma- *Knowledge and organizations*, Proceedings of the International Scientific Conference Eco-Trend 2014 XIth edition, "Constantin Brâncuși" University of Targu Jiu, Faculty of Economics and Business Administration, p. 54-57, ISSN 2248-0889, ISSN-L 2248-0889
8. S.-G. Toma, C. Grădinaru- *How the world's largest banks evolved in 2013 and 2014*, Proceedings of the International Scientific Conference Eco-Trend 2014 XIth edition, "Constantin Brâncuși" University of Targu Jiu, Faculty of Economics and Business Administration, pag. 518-522, ISSN 2248-0889, ISSN-L 2248-0889
9. P. Marinescu, S.-G. Toma- *The need to set up a leadership centre in the Romanian academic environment*, The International Conference in Economics and Administration ICEA-FAA 07-08.06.2013, Editura Universității din București, 2013, pag. 242-250, ISSN 2284-9580
10. S.-G. Toma, P. Marinescu- *Strategy and creativity*, The International Conference in Economics and Administration ICEA-FAA 07-08.06.2013, Editura Universității din București, 2013, pag. 318-329, ISSN 2284-9580
11. C. Stanciu, S.-G. Toma- *Reflections on the sale of consumer goods and associated guarantees*, CKS 2013, ProUniversitaria, Bucuresti, 2013, pag. 990-997, ISSN 2068-7796, http://cks.univnt.ro/cks_2013/cks_2013_articole.html
12. S.-G. Toma- *The Social Responsibility of Organizations in the 21st Century: the Case of a Romanian Faculty*, in K. S. Soliman- *Innovation and Sustainable Economic Competitive Advantage: From Regional Development to World Economies*, Proceedings of the 18th International Business Information Management Association Conference, Turkey, 9-10.05.2012, pag. 1289-1296, ISBN 978-0-9821489-7-6- ISI Proceedings
13. O. S. Caraman, P. Marinescu, S.-G. Toma- *World economic crisis and its effects on the Romanian economy*, Zeszyty Naukowe, Seria: Administracja i Zarzadzanie, Nr. 93, Siedlce, 2012, pag. 45-54, ISSN 2082-5501
14. S.-G. Toma- *The evolutionary path of Corporate Social Responsibility in the last century*, The International Conference in Economics and Administration, ICEA-FAA 2012, pag. 585-588, ISSN 2284-9580
15. S.-G. Toma, P. Marinescu- *The socially responsible business organizations in the pharmaceutical industry*, pag. 227-230, in D. D. Milanovic, V. Spasojevic, M. Misita (ed.)- *Proceedings of the 5th International Symposium on Industrial Engineering*, June 14-15, 2012, Belgrade, ISBN 978-86-7083-758-4
16. V. Leoveanu, S.-G. Toma- *The Romanian Economy in the Current Global Crisis*, Studies on North-East Asian Economies- Workshop Okayama University, Okayama University, 2012, pag. 39-61, ISSN 1880-8476
17. M. Burcea, S.-G. Toma- *Study regarding the role of business consulting in the formation of Romanian entrepreneurs in the rural areas*, pag. 44-47, in C. Martin, E. Druică (ed.)- *Entrepreneurship education- a priority for the higher education institutions*, MEDIMOND SRL, Bologna, 2012, ISBN 978-88-7587-656-2
18. P. Marinescu, S.-G. Toma- *Teamwork and lifelong learning*, Carol I National Defense University, International Conference "Military science universe", April 14-15, vol. 7, pag. 201-206, Bucharest, 2011, Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I" București, ISBN 978-973-663-896-1
19. S.-G. Toma, P. Marinescu- *The social responsibility of organizations. The case of universities*, Carol I National Defense University, International Conference "Military science universe", April 14-15, vol. 7, pag. 215-222, Bucharest, 2011, Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I" București, ISBN 978-973-663-896-1
20. S.-G. Toma, C. Stanciu, E. Irimia- *Landmarks in the evolution of the social responsibility of organizations in the twentieth century*, The International Scientific Session CKS 5th edition 2011, Aprilie 15-16.2011, Nicolae Titulescu University, pag. 1352-1360, PRO UNIVERSITARIA, Bucharest, 2011, ISSN 2068-7796
21. S.-G. Toma, P. Marinescu, F. Rotaru- *Quality and social responsibility of organizations: the case of University of Bucharest*, pag. 491-496, in V. D. Majstorovich (ed.)- *Proceedings*, The Sixth International Working Conference "Total Quality Management- Advanced and Intelligent Approaches", 06-10. 06.2011, Belgrade, 2011, ISBN 978-86-7083-727-0
22. F. Rotaru, S.-G. Toma, P. Marinescu- *Crisis of ISO 9001 certification*, pag. 197-200, in V. D. Majstorovich (ed.)- *Proceedings*, The Sixth International Working Conference "Total Quality Management- Advanced and Intelligent Approaches", June 6-10, Belgrade, 2011, ISBN 978-86-7083-727-0
23. S. Cojocaru, P. Marinescu, S.-G. Toma- *Web services și soluții pentru integrarea sistemelor informatice complexe*, „Securitate și apărare europeană în contextual crizei economico-financiare”- sesiune de comunicări științifice cu participare internațională, UNAP București, 15-16.04.2010, Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I" București, ISBN 978-973-663-809-1
24. S.-G. Toma, P. Marinescu, S. Cojocaru- *Managementul modern și Peter Ferdinand Drucker*, „Securitate și apărare europeană în contextual crizei economico-financiare”- sesiune de comunicări științifice cu participare internațională, UNAP București, 15-16.04.2010, Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I" București, ISBN 978-973-663-809-1
25. S.-G. Toma, P. Marinescu, S. Cojocaru- *The global consumerism*, The International Scientific Session "Challenges of the Knowledge Society", Nicolae Titulescu University Bucharest, 4th edition, 23-24.04.2010, Editura Pro Universitaria, pag. 1625-1635, ISBN 978-973-129-541-1
26. S. M. Niculae, P. Marinescu, S.-G. Toma- *Building shop image using the store as a mean and a place of communication*, 17th International Economic Conference "The Economic WorldDestiny: Crisis and Globalization ?", "Lucian Blaga" University of Sibiu, 13-14.05.2010, pag. 171-175, ISBN 978-973-739-987-8

27. S.-G. Toma, P. Marinescu, O.-S. Hudea- *From the tableau de bord to the balanced scorecard*, 17th International Economic Conference "The Economic World'Destiny: Crisis and Globalization ?", "Lucian Blaga" University of Sibiu, 13-14.05.2010, pag. 322-328, ISBN 978-973-739-987-8
28. P. Marinescu, S.-G. Toma, I. Constantin- *Responsabilitatea socială la nivel academic. Studiu de caz: Universitatea din București*, Conferința internațională "Economia contemporană și realitățile românești", Universitatea "Vasile Alecsandri" Bacău, Facultatea de Științe Economice, aprilie 2010, Studii și cercetări științifice, Seria: Științe Economice, anul 15 (2010), vol. 1, nr. 15, pag. 404-410, ISSN 2066-561X
29. S. Niculae, P. Marinescu, S.-G. Toma- *Prospects for development of the European Union in the next 25 years and the development of a system for overcoming economic and social crises*, The Fifth International Conference on Economic Cybernetic Analysis "The efficiency of social and economic anti-crisis policies", Faculty of Cybernetics, Statistics and Economic Informatics, ASE Bucharest, 14-15.05.2010, pag. 228-238, ISBN 978-606-505-333-5
30. P. Marinescu, S.-G. Toma- *Coachingul în mediul academic*, în T. Frunzeti, M. Hanganu (eds.)- *Proceedings The 34th Annual Congress of the American Romanian Academy of Arts and Sciences (ARA)*, Carol I National Defense University, Bucharest, 18-23.05.2010, Presses Internationales Polytechnique Montreal, 2010, p. 356-358, ISBN 978-2-553-01547-2
31. S.-G. Toma, P. Marinescu- *Quality assurance, a key element of the European higher education*, în T. Frunzeti, M. Hanganu (eds.)- *Proceedings The 34th Annual Congress of the American Romanian Academy of Arts and Sciences (ARA)*, Carol I National Defense University, Bucharest, 18-23.05.2010, Presses Internationales Polytechnique Montreal, 2010, p. 359-361, ISBN 978-2-553-01547-2
32. M. S. Niculae, P. Marinescu, S.-G. Toma- *The impact of the economic crisis upon Romanian consumer behaviour*, International Conference "European Integration- New Challenges", Oradea University, 28-29.05.2010, A. Dodescu, N. Pop- Conference Proceedings, 2010, pag. 2267-2271, ISBN 978-606-10-0149-1
33. P. Marinescu, M. S. Niculae, S.-G. Toma- *Pricing strategy used as a tool for building customer satisfaction in the retail sector*, International Conference "European Integration- New Challenges", Oradea University, 28-29.05.2010, A. Dodescu, N. Pop- Conference Proceedings, 2010, pag. 2284-2289, ISBN 978-606-10-0149-1,
34. S.-G. Toma, P. Marinescu, E. Irimia- *Quality assurance and competitiveness: the case of universities*, International Convention on Quality 2010, United Association of Serbia for Quality, Belgrade, 31.05-03.06.2010, International Journal "Total Quality Management & Excellence", vol. 38, no. 1, 2010, pag. 35-38, YU ISSN 1452-0680
35. T. Niculae, P. Marinescu, S.-G. Toma, M. S. Niculae- *Crisis communication- essential management component in crisis situations*, The International Conference on Administration and Business, ICEA-FAA 2010, 4-5.06.2010, Bucharest, Cartea Studențească Publishing House, pag. 420-426, ISBN: 978-606-501-070-3
36. P. Marinescu, M. S. Niculae, S.-G. Toma- *Unconventional advertising- an important objective in the development of the company in times of crisis*, The International Conference on Administration and Business, ICEA-FAA 2010, 4-5.06.2010, Bucharest, Cartea Studențească Publishing House, pag. 410-419, ISBN: 978-606-501-070-3
37. O.-S. Hudea, S.-G. Toma, P. Marinescu- *Financial performance analysis. Case study on a multinational, Romania-based company*, 5th International Conference Accounting and management Information System AMIS 2010, ASE Bucharest, 16-18.06.2010, Editura ASE, ISBN 978-606-505-347-2
38. S.-G. Toma, P. Marinescu, V. Dinu- *Peter Ferdinand Drucker and the birth of modern management*, 9th International Symposium Economy & Business- Economic Development and Growth, 02-06.09.2010, Sunny Beach, Bulgaria, <http://www.science-journals.eu>, ISSN 1313-2555
39. P. Marinescu, S.-G. Toma, O.-S. Hudea- *Coaching and mentoring from education to business*, 9th International Symposium Economy & Business- Economic Development and Growth, 02-06.09.2010, Sunny Beach, Bulgaria, <http://www.science-journals.eu>, ISSN 1313-2555
40. S.-G. Toma, P. Marinescu- *Management și antreprenoriat în prima perioadă a precapitalismului european*, "Strategii XXI. Stabilitate și securitate regională"- sesiune de comunicări științifice cu participare internațională, UNAP, București, 09-10.04.2009, Editura Universității Naționale de Apărare Carol I București, ISBN 978-973-663-722-3
41. S.-G. Toma, P. Marinescu- *Controlling- domenii de aplicare*, „Strategii XXI. Stabilitate și securitate regională"- sesiune de comunicări științifice cu participare internațională, UNAP, București, 09-10.04.2009, Editura Universității Naționale de Apărare Carol I București, ISBN 978-973-663-722-3
42. S.-G. Toma- *Learning, a key driver of Toyota Motor Corporation*, The 5th International Working Conference Total Quality Management- Advanced and Intelligent Approaches, Mechanical Engineering Faculty Belgrade, Belgrade, 31.05-04.06.2009, <http://www.mas.bg.ac.yu>, ISBN 978-86-7083-660-0
43. S.-G. Toma, O. S. Hudea, P. Marinescu- *Women and entrepreneurship*, 16th International Economic Conference IECS 2009, Lucian Blaga University Sibiu, 07-08.05.2009, ISBN 978-973-739-775-1
44. O. S. Hudea, S.-G. Toma, R. M. Papuc, V. Leoveanu- *Dealing with knowledge in management*, 16th International Economic Conference IECS 2009, Lucian Blaga University Sibiu, 07-08.05.2009, ISBN 978-973-739-775-1
45. S.-G. Toma, P. Marinescu, R. M. Papuc, O. S. Hudea- *Coping with the global financial crisis: the East-Asian experience*, The 4th International Conference in Economic Cybernetic Analysis „Global Crisis Effects in Developing Economies,, Faculty of Cybernetics and Statistics, ASE Bucharest, 22-23.05.2009, ISBN 978-606-505-219-2
46. O. S. Hudea, S.-G. Toma, P. Marinescu- *Knowledge Management- a New Perspective in a Digitised World*, 4th International Conference Accounting and Management Information Systems- AMIS 2009, ASE Bucharest, 18-19.06.2009, ISBN 978-606-505-236-9
47. S.-G. Toma, P. Marinescu- *The birth of Toyota Motor Company*, 8th International Symposium Economy & Business- Economic Development and Growth, 01-05.09.2009, Sunny Beach, Bulgaria, <http://www.economy-business.eu>, ISSN 1313-2555
48. S.-G. Toma, P. Marinescu, O. S. Hudea- *Modern Japanese management. Case study: Matsushita*, 8th International Symposium Economy & Business- Economic Development and Growth, 01-05.09.2009, Sunny Beach, Bulgaria, <http://www.economy-business.eu>, ISSN 1313-2555
49. P. Marinescu, S.-G. Toma, V. Leoveanu- *Challenges in Financial Companies by Bank Loans Under Adverse Selection*, The International Conference on Administration and Business, ICEA-FAA 2009, 14-15.11.2009, Bucharest, Cartea Studențească Publishing House, ISBN: 978-606-501-030-7
50. S. G. Toma, P. Marinescu- *The social responsibility of the corporations in the age of globalization*, Conferința Internațională despre Fundamentele comunicării organizaționale – București - Catedra de relații publice și publicitate a Facultății de Litere 1-2 iunie 2007, volumul

- „Comunicare si cultura organizationala: idei si practici in actualitate”, coordonator Adela Rogojinaru, ISBN 978-973-733-310-0, Editura Tritonic, 2009
51. P. Marinescu, S.-G. Toma, S.-M. Niculae- *Sustainable development in the retail sector. Short and long term strategies and effects*, The 7th International Symposium of The Romanian Regional Science Association, ARSR, Universitatea de Nord Baia Mare, 12-13.06.2009, ISBN 978-606-536-022-8
 52. S.-G. Toma- *Developing an internal quality culture in European universities. The case of University of Bucharest*, The 5th International Seminar on the Quality Management in Higher Education, 12-14.06.2008, Tulcea, Romania, publicată în C. Rusu (editor)- *Quality Management in Higher Education. Proceedings of The 5th International Seminar on the Quality Management in Higher Education*, Technical University of Iasi, 2008, ISBN 978-973-730-496-4
 53. P. Marin, S.-G. Toma, R. Ianole- *Organizational synergy. Case study: CODECS Romania*, The 5th International Scientific Conference Business and Management' 2008, 16-17.05.2008, Vilnius Gediminas Technical University, Lithuania, publicată în A. Pabedinskaite (editor)- *5th International Scientific Conference Business and Management' 2008. Conference proceedings*, Vilnius, Technika, 2008, pag. 102-106, ISBN 978-9955-28-268-6 și CD ISBN 978-9955-28-267-9
 54. S.-G. Toma, P. Marinescu- *Competitiveness and economic growth in the European Union, International Conference „Economic growth and EU extension process”*, 16-17.05.2008, Faculty of Cybernetics, Statistics and Economic Informatics, ASE Bucharest, publicată în M. Roman (editor)- *Economic growth and EU extension process*, Editura ASE, 2008, CD ISBN 978-606-505-065-5
 55. S.-G. Toma- *Henry Ford și principiile managementului științific*, Sesiunea de comunicări științifice cu participare internațională „Strategii XXI”, Universitatea Națională de Apărare Carol I, București, 17-18.04.2008, publicată în T. Pleșanu (coord.)- *Securitate și apărare în Uniunea Europeană, Sesiunea de comunicări științifice cu participare internațională „Strategii XXI”, Secțiunea 11 Management și Educație*, Editura UNAP Carol I, București, 2008, CD ISSN 1844-3095
 56. S.-G. Toma- *Marketingul educațional*, Sesiunea de comunicări științifice cu participare internațională „Strategii XXI”, Universitatea Națională de Apărare Carol I, București, 17-18.04.2008, publicată în T. Pleșanu (coord.)- *Securitate și apărare în Uniunea Europeană, Sesiunea de comunicări științifice cu participare internațională „Strategii XXI”, Secțiunea 11 Management și Educație*, Editura UNAP Carol I, București, 2008, CD ISSN 1844-3095
 57. S.-G. Toma- *Total Quality Management, a Key Driver of Competitiveness in a Flat World*, The Second International Conference on Commerce, ASE Bucharest, Faculty of Commerce, 07-08.04.2008, publicată în C. A. Bob, D. Pleșa, G. Țigu, B. Onete, M. Sîrbu (eds.)- *The Second International Conference on Commerce Proceedings*, April 7-8, 2008, Faculty of Commerce, Academy of Economic Studies Bucharest, 2008, ISBN 978-606-505-046-4
 58. S.-G. Toma- *Corporate Social Responsibility in Education*, The Second International Conference on Commerce, ASE Bucharest, Faculty of Commerce, 07-08.04.2008, publicată în C. A. Bob, D. Pleșa, G. Țigu, B. Onete, M. Sîrbu (eds.)- *The Second International Conference on Commerce Proceedings*, April 7-8, 2008, Faculty of Commerce, Academy of Economic Studies Bucharest, 2008, ISBN 978-606-505-046-4
 60. S.-G. Toma, P. Marinescu- *Economic development and globalization in the 21st century*, Journal of International Scientific Publications: Economy&Business, vol. 2, 2008, pag. 777-790, Info Invest Bulgaria, ISSN 1313-2555, <http://www.scientific-publications.net/download/economy-and-business-2008.html>
 61. S.-G. Toma, P. Marinescu- *The foundation of corporate management in the age of globalization*, Journal of International Scientific Publications: Economy&Business, vol. 2, 2008, pag. 932-942, Info Invest Bulgaria, ISSN 1313-2555, <http://www.scientific-publications.net/download/economy-and-business-2008.html>
 62. S.-G. Toma- *Organisational change in a Romanian company. Lessons from CFR SA*, Sesiunea internațională „Integrarea europeană- noi provocări pentru economia României”, ediția IV, 30-31.05.2008, Facultatea de Științe Economice a Universității din Oradea, publicată în „Analele Universității din Oradea”, seria Științe Economice, Tom XVII, vol. IV, ISSN 1582-5450
 63. S.-G. Toma- *Competitiveness in the age of globalization. The case of Romania*, Sesiunea internațională „Integrarea europeană- noi provocări pentru economia României”, ediția IV, 30-31.05.2008, Facultatea de Științe Economice a Universității din Oradea, publicată în „Analele Universității din Oradea”, seria Științe Economice, Tom XVII, vol. II, ISSN 1582-5450
 64. S.-G. Toma- *Quality and Corporate Management in Japan. The Case of Toyota Motor Company*, The International Conference „Science and Technology in the Context of Sustainable Development”, Petroleum-Gas University of Ploiesti, November 6-7, 2008, publicată în Buletinul Universității Petrol-Gaze din Ploiesti, Seria Științe Economice, Vol. LX, no. 5B/2008, ISSN 1224-6832
 65. S. Toma, P. Marinescu, R. Ianole- *Knowledge Management in the Information Age*, The 3rd International Conference “Knowledge, information and communication” AMIS 2008, ASE Bucharest, 19-20.06.2008, publicată în Contabilitate și Informatică de Gestiune, Supliment/2008, Editura ASE, CNCSIS-B+, ISSN 1583-4387, pag. 859-866
 66. S.-G. Toma, S. Naruo- *Toyotism și lean management. Studiu de caz: serviciile prestate de Lockheed Martin în industria de apărare*, pag. 71-76, în V. Popa (coordonator)- *Strategia ECR și managementul lanțului logistic*, Al doilea simpozion ECR Academic Partnership-Romania, Valahia University Press, 2007, ISBN 978-973-7616-65-4
 67. P. Marinescu, S.-G. Toma- *Dezvoltarea continuă și performanța organizațională*, Strategii XXI- Sesiunea de comunicări științifice cu participare internațională, 12-13.04.2007, UNAP București, în T. Pleșanu (coord.)- *Management și educație*, vol. 1, pag. 23-28, Editura Universității Naționale de Apărare Carol I, București, 2007, ISBN 978-973-663-539-7, ISBN 978-973-663-546-6
 68. P. Marinescu, S.-G. Toma- *Responsabilitatea socială corporatistă în secolul XXI*, Strategii XXI- Sesiunea de comunicări științifice cu participare internațională, 12-13.04.2007, UNAP București, în T. Pleșanu (coord.)- *Management și educație*, vol. 1, pag. 87-91, Editura Universității Naționale de Apărare Carol I, București, 2007, ISBN 978-973-663-539-7, ISBN 978-973-663-546-6
 69. S. Toma, P. Marinescu, R. Ianole- *Knowledge and organizational learning in the 21st century*, Conferința internațională KIP, 1-2.11.2007, București, în T. Pleșanu, L. Kraft (coord.)- *Managementul cunoașterii: proiecte, sisteme, tehnologii*, Editura Universității de Apărare “Carol I” București, 2007, pag. 21-25, ISBN 978-973-663-662-2
 70. P. Marinescu, S. Toma, R. Ianole- *Transformarea organizațională prin managementul cunoașterii*, Conferința internațională KIP, 1-2.11.2007, București, în T. Pleșanu, L. Kraft (coord.)- *Managementul cunoașterii: proiecte, sisteme, tehnologii*, Editura Universității de Apărare “Carol I” București, 2007, pag. 42-46, ISBN 978-973-663-662-2

71. S.-G. Toma, A. Săseanu- *Human resource management in the Japanese companies. Study case: Seiko Epson*, în S. Fianu (editor)- *The Social and economic impact of the integration for the economies of the European countries*, The 4th International Session for Scientific Debates, 12-13.05.2006, Pitești, Editura Universității din Pitești, pag. 487-492, ISBN (10) 973-690-565-9
72. P. Marinescu, S. Toma- *Managementul editorial în România. Studiu de caz: CODECS România*, Sesiunea de comunicări științifice, interdisciplinară, 10-11.03.2006, UNAP București, în *Educație și instruire. Calitate, etică, descentralizare*. Sesiunea de comunicări științifice, interdisciplinară, vol. 5, pag. 89-94, București: Editura Universității Naționale de Apărare Carol I, ISBN(10) 973-663-333-0, ISBN(13) 978-973-663-333-1
73. P. Marinescu, S.-G. Toma- *The Romanian publishing system: a cybernetic approach*, în Department of economic Cybernetics- Sustainable Development Models for European Union Extension Process, the XII International Conference on Economic Cybernetics, November 2-4, 2006, Faculty of Economic Cybernetics, Statistics and Informatics, ASE Bucharest, pag. 18-30, ISBN 973-594-864-8, ISBN 978-973-594-864-1
74. S.-G. Toma, P. Marinescu- *The multinational corporations in a knowledge driven world economy* în Department of economic Cybernetics- Sustainable Development Models for European Union Extension Process, the XII International Conference on Economic Cybernetics, November 2-4, 2006, Faculty of Economic Cybernetics, Statistics and Informatics, ASE Bucharest, pag. 175-180, ISBN 973-594-864-8, ISBN 978-973-594-864-1
75. S. Toma- *Total Quality Management: a Japanese Approach*, International Conference, vol. I, Faculty of Economic Sciences, Ovidius University Constanta, October 12-14, 2006, pag. 276-280, Editura Universitaria, Craiova, 2006, ISBN: 978-973-742-466-2, ISBN: 978-973-742-585-0
76. S. Toma- *Lean Management: Origin and Concepts*, International Conference, vol. I, Faculty of Economic Sciences, Ovidius University Constanta, October 12-14, 2006, pag. 281-285, Editura Universitaria, Craiova, 2006, ISBN: 978-973-742-466-2, ISBN: 978-973-742-585-0
77. P. Marinescu, S. Toma- *Formal versus Informal in Organizational Management*, The First International Conference, The North University of Baia Mare, 12-13 May, 2006, pag. 287-292, ISBN 1841-3315
78. S. Toma- *P. F. Drucker: a Renaissance Man in the Modern Management*, în C. Bob, D. Pleșea, M. Vișean, G. Țigu (editors)- *Proceedings of the 2006 International Conference on Commerce*, March 27-29, 2006, Faculty of Commerce, ASE Bucharest, pag. 516-524, ISBN-10 973-594-785-4, ISBN-13 978-973-594-785-9
79. S. Toma, P. Marinescu, S. Naruo- *Japanese Management: a Model for Romania?* în C. Bob, D. Pleșea, M. Vișean, G. Țigu (editors)- *Proceedings of the 2006 International Conference on Commerce*, March 27-29, 2006, Faculty of Commerce, ASE Bucharest, pag. 525-531, ISBN-10 973-594-785-4, ISBN-13 978-973-594-785-9

VIII. Alte articole

1. *Mintzberg on organizations*, Manager nr. 7/2008, p. 118-121, ISSN 1453-0503
2. *Transport sector in the administrative and socio-economic context of Romania*, Manager nr. 6/2007, p. 66-74, ISSN 1453-0503
3. *Railway transport services in the age of globalization*, Amfiteatru Economic nr. 22/2007, pag. 121, ISSN 1582-9146
4. *Globalizare, economie digitală și comerț electronic în secolul XXI*, Amfiteatru Economic nr. 21/02.2007, pag. 142, ISSN 1582-9146
5. *Managementul inovației în transportul feroviar*, Manager nr. 4/2006, pag. 168, ISSN 1453-0503
6. *Strategii prospective în cercetarea tehnologică din industria de panificație și produse făinoase din România*, Manager nr. 4/2006, pag. 161, ISSN 1453-0503
7. *Funcțiunea de marketing a întreprinderii*, Manager nr. 3/2006, pag. 159, ISSN 1453-0503
8. *De la calitate la responsabilitate socială corporatistă*, Amfiteatru Economic nr. 20/06.2005, pag. 145, ISSN 1582-9146
9. *Brandingul în întreprinderile din industria ospitalității*, Amfiteatru Economic nr. 18/11.2005, pag. 125, ISSN 1582-9146
10. *Fordism, postfordism și globalizare*, Amfiteatru Economic nr. 17/04.2005, pag. 135, ISSN 1582-9146
11. *Ce este marketingul?*, Manager nr. 2/2005, pag. 122, ISSN 1453-0503
12. *Etape în evoluția marketingului*, Manager nr. 1/2005, pag. 92, ISSN 1453-0503
13. *Istoria marketingului*, Manager nr. 1/2004, ISSN 1453-0503
14. *Particularități ale managementului întreprinderii nipone*, Amfiteatru Economic nr. 16/09.2004, pag. 65-67, ISSN 1582-9
15. *Globalizarea- etapă a mondializării*, Amfiteatru Economic nr. 14/02.2004, pag. 30-31, ISSN 1582-9

PROIECTE DE CERCETARE-DEZVOLTARE

1. Proiect "Promovarea culturii antreprenoriale în regiunile de dezvoltare Sud-Vest Oltenia și București Ilfov", Programul Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013 co-finanțat prin Fondul Social European, 2015, contract POSDRU 176/3.1/S/150319- expert curs
2. Proiect „Șanse la un viitor mai bun”, Programul Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013 co-finanțat prin Fondul Social European, contract POSDRU/125/5.1/S/126209, 2013-2014, parteneri SC TMD LASTING Service SRL București și Asociația EuroclassTraining București-responsabil tehnic
3. Proiect FP7 nr. SIS8-CT-2009-229642, CASC - Cities and science communication: innovative approaches to engaging the public - Coordonator BIRMINGHAM CITY UNIVERSITY, represented by Richard Spilsbury, 2009-2011- membru al echipei
4. POLYINVEST , Nr. inreg. SEE Eol/A/640/4.2/X, Coordonator: Regione Veneto - Direzione Valutazione Progetti e Investimenti, 2009-2011- membru al echipei
5. Proiect pilot pentru promovarea și dezvoltarea parteneriatelor între universități, întreprinderi și alte instituții în vederea facilitării tranziției de la sistemul de educație la viața activă, cod 7661/2009. Finanțat din Fondul Social European, 2009-2011- membru al echipei
6. Stimularea potențialului antreprenorial în Țara Hațegului, 2008-2010- expert în cadrul echipei
7. Sistem modern de indicatori, modele și politici de măsurare a formării inițiale și continue a resurselor umane din perspective calității educației și a stimulării potențialului creative, proiect PN2 P1-005/18.09.2007, director prof. univ. dr. Gh. I. Roșca, ASE București, 2007-2010- membru al echipei
8. Tehnici de evaluare comparativă a calificării universitare în România, proiect PN2 15080/10.09.2007, director prof. univ. dr. R. Iucu, Universitatea din București, 2007-2010- membru al echipei

9. Partners for Quality in Higher Education, proiect 26255/19.112.2007, Universitatea din București și British Council, 2007-2009- director de proiect G. Ivan, British Council; S. Toma- responsabil de proiect din partea Universității din București
10. Exploatarea proceselor cognitive relevante în designul și evaluarea softurilor educaționale, proiect CEEEx 88/20.01.2006, director prof. univ. dr. R. Iucu, Universitatea din București, 2006-2008- membru al echipei
11. Eficiența învățământului universitar România în perspectiva dinamicii cerințelor educațional formative, proiect CEEEx 66 PC-D08 693/2005, director prof. univ. dr. R. Iucu, Universitatea din București, 2005-2008- membru al echipei
12. Consult în Europe, program Leonardo da Vinci, coordonator proiect Toulouse Business School, 2006-2008- director de proiect prof. univ. dr. P. Marinescu, TeamWork România- membru al echipei
13. Valorificarea potențialului competitiv al României în domeniul serviciilor, proiect CEEEx 05-D8-18/05.10.2005, director conf. univ. dr. L. Tăchiciu, ASE București, 2005-2008- membru al echipei
14. Aplicație INFRAVEN: Beneficiar Spitalul Colentina din partea Furnizorului 52 de servicii Institutul de Economie Națională, proiect IMPACT, director prof. univ. dr. V. Vasile, Institutul de Economie Națională București, 2007- membru al echipei
15. Adaptarea pregătirii profesionale în domeniul comercial la noile condiții de derulare a afacerilor, în contextul integrării europene și al noii economii, proiect CNCIS 1129/2004, director conf. univ. dr. L. Tăchiciu, ASE București, 2004-2006- membru al echipei
16. Reconstrucția întreprinderii industriale în sisteme de rețea de cooperare în sprijinul dezvoltării durabile, proiect CNCIS, director prof. univ. dr. B. Cotigaru, ASE București, 1999-2001- membru al echipei

CONTRACTE CU MEDIUL DE AFACERI

1. Căi de creștere a eficienței activității SC NEOTEL SRL pe piața telecomunicațiilor, contract 548/18.12.2007, director de proiect conf. univ. dr. S. Toma, Universitatea din București, 2007-2008
2. Fundamentarea deciziei de achiziționare a aparatelor electrocasnice prin prisma raportului calitate/preț, contract 857/18.09.2006, director conf. univ. dr. V. Dinu, ASE București, 2006-2007- membru al echipei
3. Îmbunătățirea condițiilor de recepție, control, stocaj și pregătire pentru livrare a produselor la firma SC Metro Max Com SRL, contract 67/06.02.2006, director conf. univ. dr. V. Dinu, ASE București, 2006- membru al echipei
4. Perspective privind dezvoltarea unității tip Fast-Food TOLEDO INTERNATIONAL SRL Buzău, contract 47/21.11.2005, director conf. univ. dr. P. Nistoreanu, ASE București, 2005-2006- membru al echipei
5. Aspecte ale pieței transferurilor monetare internaționale, studiu de tip cantitativ, director prof. univ. dr. N. Teodorescu, MIA MARKETING INTERNATIONAL, 2004- membru al echipei
6. Evaluarea penetrării telefoniei celulare pe piața românească, studiu de tip cantitativ, director prof. univ. dr. N. Teodorescu, MIA MARKETING INTERNATIONAL, 2004- membru al echipei
7. Percepția utilizatorilor cu privire la serviciile de telefonie mobilă, studiu de tip calitativ, director prof. univ. dr. N. Teodorescu, MIA MARKETING INTERNATIONAL, 2003- membru al echipei
8. Aspecte ale pieței de curierat expres în România, studiu de tip cantitativ, director prof. univ. dr. N. Teodorescu, MIA MARKETING INTERNATIONAL, 2003- membru al echipei
9. Aspecte ale pieței autoturismelor în România- preferințele automobiliștilor pentru echiparea automobilelor, studiu de tip cantitativ, director conf. univ. dr. N. Teodorescu, MIA MARKETING INTERNATIONAL, 2002- membru al echipei
10. Aspecte ale pieței transferurilor monetare internaționale, studiu de monitorizare anuală, de tip cantitativ, director conf. univ. dr. N. Teodorescu, MIA MARKETING INTERNATIONAL, 2002- membru al echipei

PROIECTE EDUCAȚIONALE

1. Înființarea Centrului de Geopolitică al Facultății de Sociologie și Asistență Socială, proiect finanțat de Banca Mondială, director prof. univ. dr. Bădescu, Facultatea de Sociologie și Asistență Socială, Universitatea din București, 2001-2003- membru al echipei
2. Înființarea Centrului de pregătire profesională al Fundației LOGIC București, director prof. univ. dr. P. Marinescu, 2002
3. Dezvoltarea resurselor umane- componentă activă a managementului schimbării, Programul PROGRES-PHARE, director L. Teodorescu, CCI Prahova, 2000
4. Coordonator din partea cercului studențesc "Afaceri, Etică și Responsabilitate socială" (AERS) al campaniei "Fii un pacient activ!" 2014-2015, parteneri Asociația pentru Protecția Consumatorilor (APC) România și AERS